

道路桥梁工程项目建设协调管理要点分析

廉飞飞

新疆北新路桥集团有限公司

[摘要]在道路桥梁工程项目建设中,随着信息化技术、管理平台应用的不断完善,各项管理工作开展沟通协调水平也不断提升,有效促进了项目整体建设水平的提升。但是在实际推进过程中,还存在部分细节层面问题,给协调管理工作的开展带来较大的难度,如项目建设质量、进度和成本控制等方面要求与实际存在偏差。根据实际情况明确协调管理工作开展要点,提升协调管理工作效能,是当前项目建设中需要注意的重要内容。

[关键词]道路桥梁工作;项目建设;协调管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.10.1424

当前,道路桥梁等公共交通施工企业迎来了新的发展机遇,大型公共交通项目建设需求日益增加,但难度和要求也越来越高。对于高难度、大跨度的桥梁施工,企业应明确施工要点,合理制定对策,使整个桥梁工程的施工得到具体、科学地控制。

一. 道路桥梁工程施工的特点

(一) 流动性强

在道路桥梁工程建设过程中,由于工程本身的独特性,缺乏固定的施工场地,随着整个建设项目的推进和变化,不同路段、不同区域将进行移动施工。这样,施工人员管理、工程施工、安全管理、后续机械设备调度、材料运输、管理等方面都会受到不同程度的影响。

(二) 工期长

由于工程设施建设项目庞大,建设时间较长,在施工的不同阶段,需要综合管理,需要投入更多时间到项目管理中。由于整个施工受到大规模人员流动、工程变更等因素的干扰,对道路桥梁工程施工管理要求日益提高。

(三) 施工过程易受各种地形因素干扰

道路桥梁工程的建设和施工往往在一些地理环境复杂的山区和丘陵地带进行,因此,项目建设往往会受到各种自然条件的影响,尤其是在道路桥梁工程建设中,需要进行全面的案例地形测量,综合考虑整个交通网络的布局和项目要承担的交通效益。针对道路桥梁工程建设,既要完成相应的功能建设,又要根据当地实际情况灵活开展道路桥梁的施工管理。

二. 道路桥梁工程项目建设协调管理要点分析

(一) 构建完善的协调管理机制

针对当前道路桥梁工程建设管理工作出现的新型特征,要确保协调管理工作有序开展,必须要从管理机制的重构入手。机制建设的具体内容主要包括如下方面:一是基于BIM管理平台对现有施工管理平台和财务管理平台进行优化,实现各个施工主体和管理方面的对接,为协调管理工作的开展提供基础。二是构建以内业资料部门为核心的数据库管理体系,设定不同部门的使用权限,提升管理资料应用水平,各个部门在进行协同作业时,能够准确查找对应的资料,提升协调管理工作科学性。三是要构建完善的资料信息交互机制,确保各项建设数据能够实时采集并传输至数据库内容中,要能够确保施工组织与施工进度之间保持一致,确保施工管理工作的科学性。

(二) 强化协调管理制度建设

在道路桥梁工程项目建设影响因素更加复杂,施工主体衔接要求不断提升的背景下,要确保管理措施制定的科学性,确保措施落实到位,必须要针对实际情况,对协调管理制度全面优化。制度建设应当与施工现场情况保持一致,要能够根据技术应用情况进行优化和改进,为施工组织提供更加可靠的依据。一方面来说,要根据分包合同和建设任务要求,科学划分不同分包商、不同岗位工作人员的具体责任,明确责任范围和具体要求,为具体工作开展提供准确依据。另一方面,要制定完善的奖惩激励措施,构建完善的审查、监理工作制度,强化对具体施工流程的监督管理,在出现问题时,及时查找原因并给出对应的处理对策。对于管理措施到位,质量控制达到设计要求的施工班组,应当加强激励,有效提升管理水平和施工人员的责任意识。

(三) 提升数据化建设水平

新时期背景下,数据化管理已经成为道路桥梁工程项目

建设的基本支撑,更是优化管理体系的重要方式。因此,在实际工作开展中,应当以内业资料管理部门为基础,建立完善的数据库,并通过各个部门的协作与沟通,将各项施工技术数据和管理数据实时纳入数据库。以此在不断丰富数据内容的基础上,通过技术化处理,分析各个施工过程中出现的问题和偏差,将这些问题重新反馈至施工管理层面。通过数据库和管理信息网状交互体系的形成,能够改变传统项目建设管理体系中线性管理模式存在的不足,便于施工管理人员对各种要素进行查阅分析,能够推动管理措施朝着系统化方向发展,在不断提升管理效率基础上,确保工程项目施工质量、施工进度等都能够符合设计方案要求,确保项目建设稳步推进。

(四) 提升管理人员综合素养

项目管理人员是工程建设协调管理工作具体执行主体,也是管理工作实施最为关键的因素。因此,在工程项目建设流程中,必须要通过对应措施改善,更好地提升管理人员的综合素养,全面提升协调管理工作水平。首先,对于管理层,应当加强对新型技术应用和协调管理工作重要性的培训,从思想层面转变传统建设理念,从实践层面提升新型管理平台应用能力,满足实际工作开展要求;其次,对于各个岗位工作人员,要明确协调管理工作开展要求,使其能够配合管理层面做好各项具体管理工作,提升协调管理工作的有效性;最后,要强化管理人员及各个部门的职业道德培养,坚持以职业道德要求为基本导向,促进协调管理水平不断提升。

(五) 强化管理措施落实

在具体工作开展中,管理措施落实从如下方面着手:一是构建完善的责任管理制度,以责、权、利相统一原则,确保管理制度的可实施性,明确协调管理工作重点;二是要将具体责任落实到个人层面,依托信息技术和FRID技术,通过管理数据分析,及时追溯施工环节中出现的的问题,全面提升工程管理人员责任感;三是要完善项目分部验收制度,在子项目施工流程结束后,要及时进行验收,并有针对性地改善,为后续施工流程实施奠定良好基础。在必要情形下,还应当建立隐蔽验收机制,以确保整体施工质量得以有效控制。

三. 结束语

在当前道路工程项目施工中,协调管理工作已经成为影响施工效率和施工质量控制的重要因素。各个施工主体都应当强化对协调管理工作重要性的认识,从管理平台优化、技术应用、数据管理、制度建设、人才培养等各个层面入手,构建更加完善的协调管理体系,促进管理工作水平不断提升,为桥梁工程项目经济效益和社会效益的实现奠定坚实基础。

参考文献

- [1] 张林飞. 市政道路桥梁工程建设的协调性管理[J]. 四川水泥, 2021(3): 224-225.
- [2] 林鸿斌. 市政道路桥梁工程建设的协调性管理探讨[J]. 城市建筑, 2020, 17(36): 171-173.
- [3] 周奇. 探究关于道路桥梁施工管理中的问题控制核心探究[J]. 智能城市, 2019, 5(14): 123-124

作者简介:

廉飞飞 1992.08.04性别:男 民族:汉 籍贯:江苏省 研究方向(主要从事的工作):施工员(道路与桥梁) 职称:无(今年准备评中) 学历:大学专科