

房建工程现场施工管理常见问题及对策

蔡志炎

岳阳市市政建设有限公司

[摘要]当前随着先进生产力的不断提升,国民的生活水平发生了质的飞跃,特别是国有建筑生产的合理性得到了明显的提升,但由于房建工程施工种类较多,需要进行管理,确保各环节的顺利开展。而且不同建筑的管理理念存在明显的差异,会导致不同的施工现场很可能出现众多因素,仅仅追求建筑经济效益而忽视施工质量将降低施工运行的标准,无法形成有效的施工现场管理方案,需要相关部门通过科学的手段来进行解决,进一步实现房建施工质量的充分提升。

[关键词]房建工程;现场施工管理;常见问题;对策;研究

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.10.609

引言

随着社会经济的发展,建筑行业的竞争日益激烈。近年来,建筑企业的施工管理水平不断提高,但施工现场管理仍然存在许多问题。施工现场管理至关重要,它会直接影响施工进度和施工质量。不断优化施工现场管理,有助于提高施工质量和效率。在开展施工现场管理工作时,管理人员不仅需要提高知识水平、技术水平,还需要优化管理措施。同时,管理人员还需要明确施工安全与施工质量之间的联系。施工企业必须从工程实际出发,根据实际环境,有针对性地制定施工现场管理制度,并且不断加强施工管理,从而提高工程质量打下坚实的基础。

1 房建工程施工特点分析

房建工程施工比较复杂,工期较长,往往会受到多方面因素的影响,例如地质、地貌以及水文状况等。这些因素都与房建工程施工质量密切相关。房建工程施工质量波动性比较大。房建工程项目往往没有固定的模式可循。即使施工工艺以及相关检测技术比较先进,但仍然无法保证房建工程施工质量。因此,在房建工程施工过程中,房建工程施工质量存在一定的偶然性和随机性。质量问题和安全问题是建筑行业普遍存在的问题。房建工程质量检测工作存在局限性,且难度较大。在检测工作中,检测人员不仅需要及时发现房建工程质量问题,还要安排专业人员解决这些问题。因此,开展房建工程质量检测工作,虽然可以保证房建工程质量,但是会影响房建工程的施工进度。

2 房建工程现场施工管理常见问题

2.1 管理制度不完善

随着人们物质生活的改善,曾一度掀起“购房热潮”,人们对房屋建筑的需求越大,对建筑施工质量的要求就越高。相应的,建筑施工中所用到的设备、材料、机械、人员等资源也在不断增加,传统模式下的施工管理显然无法满足新时期建筑行业的要求,管理制度的改革与创新势在必行。然而,部分建筑企业却存在“重技术、轻管理”的现象,一味的引入先进的施工技术与设备,只为了单纯的提高施工效率,在短时间内获得利润回报,却没有从思想上认识到施工管理的重要性,甚至对显而易见、存在已久的管理漏洞视

而不见。即使身为管理人员,也没有明确管理目标和职责范围,管理制度成为一纸空文,管理工作流于形式,根本无法发挥制度功能,导致施工现场混乱无序,甚至无法保障施工人员的安全和利益。施工现场很多设备没有得到合理使用,由于检修制度不完善,导致机械设备频繁出现故障,缩短了使用寿命,浪费施工资源,还会让施工进度随时陷入停滞状态,变相增加了施工成本。

2.2 管理体制不健全

现阶段在我国建筑工程施工管理过程中欠缺较为明确的管理体系,同时相关部门缺少较为完善的管理规章制度等,致使施工途中时常会出现质量、进度或是施工成本相关的问题,最后留下安全隐患。也有一些施工单位欠缺管理人员,或是个别管理人员同时兼职好几个岗位,只要施工过程中出现了不规范的行为,很容易引发各种安全事故问题,且无法及时落实责任人。

2.3 安全管理隐患

首先,在建筑工程施工过程中,一些建设单位未针对项目经理、施工班组长、专职安全员等制定完善的安全生产责任制度。另外,各部门管理者在工程中没有严格执行安全生产责任制,各项管理工作不到位,一些管理人员不了解自己的岗位职责。同时,施工单位针对现场管理制定的生产责任制缺乏系统性,未配套制定考核办法,部分施工单位虽然制定了考核制度,但制度落实不够认真、严肃,甚至没有考核记录。还有一些建筑单位没有针对各工种制定专门的安全技术操作规程,项目经理在日常管理中也很少组织作业人员学习安全操作规程,使施工操作人员不能充分了解和掌握安全操作规程内容,也没有在施工过程中采取安全防护措施,存在较大的安全隐患。其次,一些施工单位编制的施工组织设计缺乏针对性,安全措施也不全面,只是简单地列出几项原则和措施,并且实际施工管理中未有效落实相关管理措施。再者,一些施工单位没有制定完善的自查制度,在施工现场没有认真自查,不能及时发现施工现场的安全隐患,通常是在定期检查或上级部门抽查时发现安全隐患,在有关部门督促下才予以整改。最后,部分建筑工程施工单位没有针对现场管理制定完善的安全教育制度,没有对临时性或季节性施

工人员加强安全教育,使相关作业人员在不了解安全教育内容的情况下面临较大的安全风险。

3 房建工程现场施工管理常见问题的对策

3.1 完善施工现场管理体系

相关部门应通过有效的手段来完善施工现场的基本管理体系,首先需要明确各类施工人员的职责,加强内部施工人员的不管理能力和手段;其次,需要制定较为明确的施工管理方案,对各环节的人员和技术进行明确的规定,在不同环节使用特定的技术作为其运行的基础,并要求其施工的基本质量,从管理角度提高施工运行的标准。最后,应采用正规的总承包单位作为项目运行的基础,提高施工运行的整体质量,为实现高质量化生产奠定良好的基础。

3.2 加强施工质量管理

如今,随着房屋工程规模不断扩大,人们对房建工程施工质量提出了更高的要求。实际上,房屋建筑工程施工质量管理效果会直接影响工程进度与质量。因此,在房屋建筑工程施工中,建筑企业需要加强施工质量管理。在实际工作中,建筑企业需要设置专门的管理部门。建筑企业应严格管理施工中的每一个细节,并且根据施工过程中的实际情况,分析施工中存在的问题和安全隐患。另外,建筑企业还需要充分发挥每一位管理人员的作用。在管理工作中,建筑企业还应对工作人员进行专业知识培训,增强他们的责任感,提高他们的专业水平,从而保证管理工作顺利开展,最终实现房建工程施工现场管理目标。

3.3 加强施工技术管理

施工技术管理具有技术性和复杂性。目前,工程项目的规模不断扩大,施工技术也越来越复杂,施工技术管理工作已经成为施工现场管理中的关键环节。因此,在施工阶段,施工企业必须做好成本管理工作 and 总体规划工作,科学预算施工成本。施工企业应详细了解市场价格,严格控制设备成本、材料成本,保证施工技术的适用性。另外,施工技术方不案必须符合施工规模、施工工期、施工技术的要求。因此,施工企业必须加强图纸设计工作和图纸审查工作。在施工过程中,施工企业应严格管理施工流程,从而保证施工的安全性。另外,施工企业还应结合实际工作情况来合理配置施工人员,从而保证管理工作的有序性。

3.4 加强施工材料的管理

建筑工程施工中施工材料是构成施工结构的重要因素,施工材料管理直接影响建筑工程施工质量,如果施工材料劣质施工体的质量也必然难以保证。但是从当前建筑施工情况来看,采购人员为了自身的利益可能会存在偷梁换柱的情况,使一些劣质的材料进入到施工现场,虽然短时间内能够压缩企业成本,但是从长远的发展来看必然会影不响企业的声誉,不利于企业的可持续发展。因此加强对建筑工程施工材料管理尤为必要。建筑工程施工现场管理中,需要加强对施

工材料性能和质量的控制,保证符合施工标准。在施工材料的采购中要求供应商出具材料的质量合格证,并对材料性能进行检测。在材料进场前还需要再检测,保证材料符合施工标准。检查完毕后根据材料性能科学选择存储方式,不得随意堆放,防止影响材料性能,或者造成质量问题。

3.5 加强施工质量管理

在房建工程施工过程中,施工质量管理不到位,不仅会影响建筑企业的经济效益,还会影响住户的生命财产安全。因此,管理人员应加强建筑工程施工质量管理。首先,在房建工程施工过程中,管理人员应根据实际施工情况,采用合适的施工技术。管理人员应了解施工现场安全管理的基本要求,尽量避免建筑工程出现质量问题和安全事故,从而保证房建工程施工顺利进行。建筑企业应积极引进先进的施工技术,严格规范施工,从而提高房屋建筑质量。在房建工程中,如果施工技术不满足规范要求或不满足施工现场要求,建筑企业应及时改进施工技术。另外,建筑企业需要加强施工人员教育培训,提高施工人员的施工技术,从而保证房屋建筑质量。其次,管理人员应加强施工设备管理。在房建工程中,施工设备老化,不仅会影响房建工程的施工进度和施工质量,还会造成不必要的资源浪费。因此,相关工作人员应及时更换老旧的施工设备,以此来提高工程建设效率,促进资源的有效利用。在新设备进场后,建筑企业应对施工人员进行设备使用培训,内容包括设备操作方法、安全操作规程、设备维护保养知识、异常情况处理常识等。最后,建筑企业应加强施工材料管理。在房建工程中使用质量不合格的施工材料,会严重影响房屋建筑的质量。因此,在采购施工材料的过程中,采购人员应采用符合国家标准的不施工材料。另外,施工人员应根据材料的特点来选择合适的不施工技术。对于未用完的施工材料,施工人员应该妥善储存,以避免造成不必要的材料浪费。在施工前,质检人应严格检查施工材料的质量,禁止不合格的施工材料进入施工现场,以保证施工质量与施工安全。

结语

建筑工程施工周期较长,涉及环节较多。施工技术的选择和应用,以及现场施工管理水平,都会对整个建筑工程的施工周期和施工质量造成影响。为此,企业应该立足于工程特点与施工要求,合理安排和规划各施工流程与环节,同时,还应重视培养管理团队,提高管理人员的责任感,完善管理制度,为建筑施工质量提供保障。

参考文献

- [1]王超.施工现场管理方法在房建工程质量控制中作用[J].建材与装饰,2019(36).
- [2]吴畴沐.房建工程质量控制中施工现场管理问题的探讨[J].河南建材,2020(5).