

基于目标成本管理的路桥施工项目成本控制探究

冯翔宇 孙鹏

驻马店市宇畅路桥养护工程有限公司

[摘要]近些年来,路桥施工项目逐渐地成为国家和省级关注的基础设施建设对象,而路桥建设投资直接关乎着施工企业的经济效益。站在路桥施工项目承包企业的角度分析来看,因为竞标市场的激烈竞争导致企业中标可获得的利润变低,同时建材市场上的材料价格、人力成本等处于浮动的状态,这必然会影响施工企业的经济效益,这就需要施工企业将项目成本管控重视起来。现阶段目标成本管控已经成为提升施工企业盈利能力的有效举措。对此,文章中基于目标成本管理,对路桥施工项目的成本控制进行了探究,以期保证工程项目的经济效益。

[关键词]目标成本;路桥施工项目;成本控制

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.10.1798

近些年来,我国的经济实力有了显著的提升,在路桥基础建设方面的投入在不断增加。在路桥施工项目中,目标成本控制与管理对工程总体质量与造价有着直接的影响,所以当前做好路桥施工项目成本管控工作十分的关键^[1]。同时,我国路桥施工中所使用的原材料与人力资源的价格波动比较大,这就导致路桥施工项目承包方与施工方都面临着较大的压力^[2]。所以,当前施工企业必须对项目成本极性管控,从源头抓起、全盘规划,以此来降低不必要的开销,这样就可以有效地实现成本管控,保证企业的经济效益。

一、目标成本的制定和分解

(一) 目标成本的制定

在路桥施工项目成本控制和管理工作,制定目标成本的作用在于为后续的成本管控提供科学的依据,保证施工企业的经济效益以及工程项目的建设质量。目前,路桥施工项目的目标成本涉及的内容比较多,比如直接费用预算、间接费用预算、附加预算等内容,有了目标成本方案之后就能够对这些内容进行科学的管控^[3]。而对于目标成本的制定,则需要考虑到利润,然后以科学的分析方法对各个施工环节及工序的成本进行推测与预算,还能够运用定量分析法立足已有的客观资料和历史记录对目标成本进行预测。由于路桥施工项目的目标成本涉及的因素比较多,这就需要将这些因素充分考虑,并选择最为相符的方法制定目标成本。当前对于目标成本的制定通常会运用到三种方法,即目标成本小组法、自下而上法、综合法,施工企业需要依据路桥工程项目的实际情况来选择相符的方法。

(二) 目标成本的分解

在目标成本制定程序结束以后,需要执行目标成本分解流程,并将分解后的目标成本提交给工程项目经理部门予以实施。项目经理部门需要对目标成本进行分析与核算,然后制定项目目标利润方案,此时需要由项目经理作为主要责任主体。目前,由于目标成本的分解方法比较多,需要依据划分依据进行详细的划分^[4]。

二、路桥施工项目目标成本的控制方法

(一) 施工之前控制目标成本

目前,在路桥施工项目中,对于目标成本的管控,参与项目的各个部分都负有一定的责任,施工企业作为一级责任主体,项目责任人则是二级责任控制主体,施工队伍则是三级责任控制主体^[5]。所以,对于路桥施工项目目标成本的控制在施工之前开始实施。首先,在投标与竞标阶段,施工企业需要对市场上的原材料、人力成本的浮动等情况进行密切的关注,同时还需要关注竞标对手的报价,在满足建设需求与利润估算的基础上对工程项目的成本进行预算。

(二) 完善目标成本控制制度

在路桥施工项目建设期间,若是真正想通过目标成本的管控来提升工程项目的经济效益,则需要完善目标成本控制制度,这样才能够为目标成本管控行为提供制度化的指导,避免施工成本管控的无序化。因此,施工单位需要构建完善的目标成本管控系统,对管理人员的工作进行规范化的控制,并以正是组织的权力结构发布政策和程序,保证所有的施工人员能够严格的遵守相关政策及程序^[6]。以原材料成本的管控为例,施工单位需要构建科学、行之有效的采购制度,施工项目材料人员需要严格按照采购制度及计划执行采购任务,并严格的按照计划对具体的施工材料进行材料,从而在原材料采购环节对成本进行严格的管控同时,施工单位还需要制定严格的采购奖惩制度,对于违反采购制度的人员进行严厉的惩处,特别是对违法人员更需要交由相关部门进行处理,从而捍卫采购制度的权威性。

(三) 合理发挥价值工程作用

路桥施工项目本身就不同于其他工程项目,其具有投资大、规模大、持续时间长等显著的特点,所以为了保证路桥工程项目发挥适当的价值,则需要以低成本来组织相应的施工活动。从价值、功能、成本之间的关系分析来看,其表现如下公式:价值=功能÷成本。在确定好路桥施工项目的各项功能指标之后,则需要通过计算的方法来确定指标权重量化标准。具体实施的步骤如下:

其一,计算各施工方法的功能系数:功能系数=分工程得分数÷施工项目总得分。其二,计算各施工方法的成本系数:成本系数=分部工程预算成本÷总成本。其三,计算各施

工方案的价值系数：价值系数=分部工程功能系数÷分部工程成本系数。

经过价值工程分析之后，施工队伍能够选择最佳的施工工艺以及施工方法，还能够确保各个施工环节、不同工序等方面的开展效率，这样就可以有效的提升路桥施工项目的建设效率和建设效益，还能够提升施工企业内部管控水平，增强其在市场上的竞争优势。

三、路桥施工项目目标成本的执行情况

目前，在路桥施工项目建设期间，工程项目的目标成本与实际成本之间存在着一定的差异，这也是一种比较正常的现象，由于具体施工中存在着诸多不确定性因素，这就容易导致实际成本与目标成本存在差异。通过对路桥施工项目的目标成本执行情况进行分析，既可以了解目标成本实施的情况与实际成本之间存在的差异，还能够通过差异了解施工中存在的不确定性因素，以此来采用相应的优化措施来减少这些因素的影响，从而实现对工程项目实际成本的管控，这样就可以有效的提升工程项目的经济效益。而对于路桥施工项目目标成本的执行情况分析的时候，不仅要考虑到目标成本的实施情况，还需要考虑到影响因素，这样才能够及时地总结经验提出科学的控制措施。

（一）实际成本的比较分析

从路桥施工项目建设的角度分析来看，在目标成本执行情况分析的时候，需要对实际成本与目标成本进行分析，然后从中找出存在差异的原因，并分析成本管控工作方面存在的缺陷，总结目标成本管控的经验。由于工程项目施工中涉及不同的施工队伍，这些队伍因为技术水平、专业素质等因素的影响，导致工程项目建设的实际成本处于不断的变化之中，这样就容易出现节约或者超支的现象，若是没有对工程项目具体施工费用进行分析，自然难以对各个部分的成本管理情况进行全面的了解与掌握。

（二）成本差异的计算

目前，从成本差异的计算来看，主要是对项目目标成本与实际成本之间的差额进行计算，若是目标成本高于实际成本，称之为顺差，反之则为逆差。在路桥施工项目建设期间，成本差异对于施工单位的经济效益有着直接的影响。在路桥施工项目建设期间，对成本的差异进行分析和考核，这样就可以明确导致成本差异的内因和外因，明确哪些因素是项目经理部门、施工部门能够控制的因素，如废料可控、价格变动不可控等。通过计算成本差异既可以直接反映路桥施工项目的建设质量，还能够为成本管控措施的制定提出科学的评价指标。

（三）成本差异的分析

当前施工单位对路桥施工项目的成本差异进行分析的时候，必然少不了对总目标成本的分析，并考虑到相关的影响因素，如材料费用的顺逆差现象，若是材料费用逆差，可能

是受到价格、运输方式、施工工艺改变等因素的影响，此时可以采用替代品来降低成本。同时，对于成本差异的分析，其需要对实际成本与实际成本之间的差异进行分析，并考虑到工程项目具体环节实际费用与目标成本的差异，这样就可以从其中发现不合理的工序，采取相应的改进措施，从而为工程项目成本的管控提供科学的依据。

（四）帮助路桥工程进行好材料成本的控制

在进行路桥工程项目的建设过程中，材料方面的成本支出占了整个工程成本支出的很大一部分，因此应当将材料成本这一问题放在总成本管理中。对于一个路桥施工企业而言，材料管理这一方面是“有利可图”的，采购材料时极易容易滋生出腐败和贪污，这就影响了整个企业的最终收益^[7]。

四、路桥施工项目目标成本的考核实践

目前，在路桥施工项目进行目标成本执行情况分析之后，还需要在此基础上进行目标成本的考核工作，对各个路桥施工环节的成绩进行考核，并对每个部门的任务完成情况进行核定。因此，在路桥施工项目目标成本考核工作开展期间，必须以实际成本分析成果作为各项考核程序的执行基础，避免在实际考核的过程中存在实际施工数据残缺的问题，还能够保证考核结果的科学性。

结束语

总而言之，社会经济的发展推动了我国交通运输事业的发展，交通基础设施的完善已经得到国家和政府的高度关注，在此背景之下路桥施工项目正如火如荼地开展着。从路桥施工项目开展的角度来看，项目的成本管控直接对施工企业的经济效益、工程建设规模、项目服务质量等方面都有着直接的影响，所以必须重视项目成本的管控。基于目标成本管理法进行项目成本管控工作，既可以提升资金的利用效率，还能够确保路桥工程项目顺利开展。

参考文献

- [1] 查晓娟. 目标成本控制理念下路桥施工项目成本控制的有效策略[J]. 黑龙江科学, 2020, 11(6): 124-125.
- [2] 殷国栋. 浅谈目标成本管理的路桥施工项目成本控制[J]. 城市建筑, 2019, 16(6): 176-177, 189.
- [3] 陈彩琼. 关于路桥施工项目的计量和成本管理分析[J]. 运输经理世界, 2021(10): 13-15.
- [4] 查晓娟. 路桥工程施工项目成本控制存在的问题及完善措施[J]. 黑龙江科学, 2020, 11(2): 132-133.
- [5] 刘田晨雪. 基于目标成本管理的路桥施工项目成本控制研究[J]. 装饰装修天地, 2018(12): 213.
- [6] 闵志乐. 关于路桥工程施工项目中目标成本管理的应用分析[J]. 建筑工程技术与设计, 2017(24): 2200-2200.
- [7] 栾培强. 浅谈基于目标成本管理的路桥施工项目成本控制研究[J]. 民营科技, 2016(4): 182.