

项目管理在建筑工程管理中发挥的重要作用探析

刘洪海

天津武清城市建设投资开发集团有限公司 天津 301700

[摘要]在建筑工程项目施工活动开展过程中会涉及很多的环节,并且影响因素比较多,非常复杂,所以需要项目管理人员明确把握重点,确保严格按照既定的目标要求来有序施工,这样才能最大限度夯实发展基础,不断提升工程施工综合管理成效,创造更大的经济、社会效益等。基于此,文章针对项目管理在建筑工程管理中发挥的重要作用及应用措施进行了分析,以供参考。

[关键词]项目管理;建筑工程管理;重要作用;应用措施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.10.081

1 导言

现代城市的建设与建筑施工息息相关,正是因为建筑数量的增加,所以城市的发展得以推动,而当今时代城市建设多以高层建筑为主,所以对建筑工程的施工技术及其管理工作提出了更高的要求,项目管理不能停留于传统的管理模式,更不能为传统的管理模式所限制,要迈向新的发展阶段,管理者需要采取有效的措施加强成本、进度及质量等多方面的管理工作,以此来保证建筑施工的顺利进行。从整体上看,项目管理更像是一种宏观角度的部署与安排,对建筑施工的各个环节进行协调,负责组织施工活动,对材料、人员及机械都要进行合理配置,而传统的管理方式在现代建筑工程中难免会存在不足之处,可见时代的发展也推动着项目管理工作的革新。

2 项目管理在建筑工程管理中发挥的重要作用

第一,有效解决施工过程中遇到的难题。建筑工程施工过程中应用到项目管理,首先需要以项目的设计方案作为依据,需要对设计的方法进行比较,设计人员需要设计多个不同的方案,在这些方案中选择最符合项目工程的方案;再由相关管理人员对方案进行分析,如果发现存在不足之处,可以及时发现及时解决,使施工质量得到提升。第二,促使工程质量得到应有的保障。建筑工程项目施工过程比较复杂,如果施工作人员的知识掌握不足,专业技能有所偏差,将会对施工的质量产生影响。项目管理工作则可以解决这样的难题,在施工前期阶段,相关项目负责人可根据工程的实际情况对工作人员开展项目知识和专业技能培训;管理人员需要到达施工现场,以便对施工人员进行监督,了解施工人员在工作中的不足,可以对存在失误的地方及时进行修改,这对

于提高建筑工程质量具有非常重要的意义。第三,有效控制工程的投资成本。建筑工程的质量会受到外界因素的影响,但是如果对项目进行合理管理,就可从根本上解决这些问题,通过结合市场的实际情况,可以不断调整项目中不合理的内容。在此基础上,也可以对项目中的成本进行控制,项目中的每一个步骤和环节都需要投入资金成本,对资金进行合理的控制,能够使施工项目得以有效开展。第四,保证施工进度。一般来说,科学化的建筑工程项目管理对于施工进度的控制有着重要作用,其引导着建筑施工的各个时期,有助于施工效率的改善。合理的建筑工程项目管理包含着复杂的内容,例如施工要求的确定、施工计划的制定等,以建筑基本功能为基础,充分考虑建筑后期的使用需求,创建合理的施工计划。随后,按照施工计划进行施工,如此一来,就可以在规定的时间内完成施工任务,最大程度避免施工进度的延后。另外,以影响施工进度的因素角度来看,只有开展有效的建筑施工管理,才能准确执行施工计划,才能解决施工过程中面临的问题,进而按照合同规定完成项目施工。

3 建筑施工中项目管理的应用措施

3.1 梳理进度管理流程

建筑施工过程进度控制关乎工程经济效益、工程质量,应严格符合项目分包合同指定要求,责令分包方如期交付,即在制定进度计划的基础上,注明全部项目施工进度,并从招投标时期入手,与全部分包单位签订进度合同,在工程施工初始阶段,就对施工进度、任务完成时间限制、工期延误经济赔偿标准进行逐一明确,提出明晰的施工进度控制要求。为提高各种施工信息处理效率,管理者可以引入信息技术与设备,提高进度信息透明度及处理效率,奠定施工参与

方信息协同交互基础。即在施工周期确定的情况下，依据前期制定的高性价比项目进度要求，采集进度计划数据后录入计划数据模块。根据建筑工程标段，核算主要项目施工信息并以总进度计划图的形式输入，进而在计算机设备中对比实际进度目标值、原方案进度目标，根据两者偏差，综合考虑流水作业安排、周边自然环境情况、项目所在地、拟定施工周期等因素，及时制定、实施富有有效力的应对策略。或者对工艺操作进度、采购进度等分进度项目进行动态循环控制，从建设方、监理方、工艺操作方等方面，分析导致分部进度延后的原因，及时协调解决，保证工艺操作任务可以在工期内完成。

3.2 工程安全管理

建筑工程管理期间，对工程开展安全管理工作，其目的不仅仅是为了保证员工自身的生命安全，同时也是确保工程顺利施工的关键。而且对建筑工程实行全过程管理期间，工程安全管理优质与否，直接关系到工程项目施工进度，以及工程在当前社会反映。而且部分企业为了追求经济效益，以及提高工程施工效率，而选择删减施工内容，或是选择一些材料较差的施工材料替换材料较为优质的材料，这无疑会影响建筑工程质量，而且还会加大工程发生安全事故的概率。因此，对工程开展全过程管控期间，尤其需要对工程安全管理，做好安全宣传工作的同时，增强员工的安全意识与防护意识，而工程管理人员需要根据现场实际情况，以及员工能力等，对员工进行合理分配任务，检查施工现场员工是否佩戴好防护设备，以及工程特殊部分安全防护设施是否安装且牢固，必要时，可以设立一些奖惩制度，以提升工程施工阶段的安全。

3.3 加强质量管理

在进行施工前，相关人员要明晰工程规范化管理要求和技术要求，并严格按质量要求进行规范化施工，以尽量减少施工失误，保证施工质量。在建筑工程项目建设过程中，管理人员必须在每个环节完成后，与相关责任人员签订责任书，明确各自责任，防止差错事故发生。工程师和项目监理应对施工技术的开展进行核查，以防止施工技术发生差错，

要尽量减少人为因素的影响。在工程建设过程中，相关人员要做好对施工现场的巡查，一旦发现问题要在现场予以解决，若不能现场解决的，报上级部门，争取在最短时间内解决相关问题。同时，对现场管理人员可以采取有效的激励措施，以物质或精神奖励提升现场管理质量，杜绝质量管理问题的发生。

3.4 加强造价管理

根据市场经济体制要求，在建筑工程造价管理形同由动态代替静态的进程中，项目管理者应树立“量价分离”思想，即在工程消耗量标准固定的基础上，根据工程消耗量单价在空间上变换趋势，落实按工程类别取费方针。同时，借助建筑工程造价管理由政府管理向行业管理转变契机，建立建筑工程施工过程造价协同管理体系。项目管理者仅负责协调、宏观指导造价，由项目参与的每一个施工者进行自我约束、创新发展，并引入竞争思想，鼓励项目参与者寻找工程造价控制节点，在保证工程施工质量的情况下，实现工程施工造价控制最优。

结束语

总之，建筑工程项目管理工作的开展需要明确目标，把握重点，加强监督，强化防范，这样才能切实保证施工成效。为此需要施工管理人员提高对项目管理工作的重要性认识，严格按照政策和制度规范要求来监督执行，注重过程沟通，强化风险管控，进而确保建筑工程项目管理活动实现既定的目标，创造更大的效益。

参考文献

- [1] 申利朋. 项目管理在建筑工程管理中的应用研究[J]. 住宅与房地产, 2016(18): 186.
- [2] 杨阳. 试析项目管理在建筑工程管理中发挥的重要作用[J]. 中外企业家, 2018(20): 240.
- [3] 李非. 项目管理法在建筑工程管理中的应用[J]. 江西建材, 2017(04): 299-300.
- [4] 荣涛. 项目管理在建筑工程管理中的应用[J]. 居业, 2016(11): 122-123.