

# 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施分析

许国栋

(杭州滨江城建发展有限公司 浙江 杭州 310000)

**[摘要]**当前建筑工程在施工过程中面临的各方面风险因素持续增多,因此必须要相应的提高对建筑工程项目施工现场的管理水平,对施工现场的管理措施进行不断的优化。就目前的实际情况来看,工程施工的现场管理过程中还面临着许多不足之处,不利于工程项目的质量、安全、进度、成本等的控制。为此建设施工单位必须引进现代施工现场管理的方法和模式,对施工现场的管理进行持续优化,提高施工现场管理的效率和水平,推动建筑行业管理的现代化发展。

**[关键词]**建筑工程;施工现场管理;措施优化

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.10.2030

## 一、概述

施工现场管理即通过利用现代先进的管理理念与管理方法,对建筑工程施工现场的环境、施工材料、设备、人员、施工工序等各要素进行协调、规划和合理分配,营造良好的施工现场秩序,实现对工程施工质量、施工安全、施工进度以及施工成本的有效控制。当前的建筑工程施工现场各项因素多、流动性强、对相互协作的要求高、施工周期长,在施工过程中会受到多方因素的影响;同时施工现场的管理也是整个工程项目管理的重点内容,对于实现工程项目的施工目的具有重要的作用,因此必须要提高对施工现场管理的重视。

进行建筑工程项目施工现场的管理具有重要的现实意义,主要表现在:第一,增加工程项目建设质量的保障,提高施工过程的安全。通过有效的施工现场管理,能够及时的处理施工过程中可能产生的安全隐患与质量隐患,保障各道工序严格按照标准流程规范的开展,从而保障施工安全与工程质量。第二,提高业主对工程项目的满意度,实现建筑施工企业预期的经济效益。通过应用现代化的管理理念与管理方式,能够充分的考虑业主的需求,将业主需求纳入管理的内容当中,增加业主对于建筑工程项目的满意度,更有助于实现建筑企业的经济效益。

## 二、施工现场管理现状

### (一) 现场管理制度落实不到位

随着施工现场管理观念的普及,以及企业管理制度体系的不断完善,大多数的建筑施工企业都制定了施工现场管理制度,但是就实际执行的状况来看,普遍存在着制度执行水平较低的现象。出现这种现象的原因包括:施工现场的人员缺乏足够的管理意识、质量意识和安全意识等,对这些制度不以为然,在施工过程中往往会随自己心意做事,不按照制度规定执行;企业领导层缺乏对现场管理的重视,制定这些制度只为应付检查或者做表面功夫,对制度的实际执行情况并不多加关注;制度不完善,不能根据实际的施工现场进行制度的灵活调整,导致管理制度的不适用,从而无法得到有效的落实;制度中缺乏强制性条款,导致制度的存在可有可无,按照制度执行没有奖励措施,不按制度规定执行也没有

什么处罚措施,导致制度形同虚设。

### (二) 施工质量管理不到位

在建筑工程项目施工过程中,有些建设单位或者施工单位为了赶进度,或者获取私利,忽视对施工质量的管理和控制,导致各种工程质量问题的出现;有些单位在进行施工现场的质量管理时,忽视实际情况,所采取的管理措施不符合实际需求,导致管理水平低下。另外,对于一些会影响工程质量因素的管理缺乏力度,造成最终的工程质量问题,其中最重要的一个因素就是材料设备的管控。材料设备是影响工程质量的重要因素,对于工程的质量有着基础性的影响,但是当前我国建筑市场上的材料设备丰富多样、种类繁多,质量也参差不齐,这给材料的管理工作增加了许多难度;有些施工企业出于私利,会在施工材料上做手脚,如使用劣质低价的材料、以次充好、偷工减料等,都会对工程质量造成不良影响;有的企业因为受资金限制,在施工中使用较为落后的施工设备,难以保证施工的顺利进行,进而也无法保证达到质量标准要求。

### (三) 施工安全管理不到位

施工安全是整个工程项目管理应当实现的首要目的,只有保证了安全才能去逐步实现其他管理目标,但是当前许多工程项目在现场管理中的安全管理方面仍然存在着许多问题,导致安全管理的不到位,存在较大的安全隐患。表现在:安全管理制度和组织的缺失;没有严格按照施工安全操作规程组织施工,并采取妥善的安全防护措施,造成施工现场的安全防护不到位,在出现安全风险或者事故后不能及时的止损;有些施工单位在现场采取的安全防护措施比较落后,不能适应当前施工的强度要求,起不到应有的防护作用。

### (四) 施工进度管理不到位

施工进度管理也是现场管理的一个重要方面。当前在施工进度管理上的一个主要问题就是不能根据总的工期要求、施工内容、施工人员与设备的情况等,对工程进度进行合理的规划与安排,而是一味的追赶进度,而在赶进度的过程中会忽略掉很多其他重要的因素,导致工程出现质量、安全、成本浪费等各方面的问题。

### 三、施工现场管理措施的优化

#### (一) 有效落实施工现场管理制度

施工现场管理制度是进行现场管理的重要依据,但是空有制度并不能发挥出任何作用,必须将制度有效落实才能发挥出预期的管理效果。首先,要根据工程项目的实际情况来制定相应的管理细则,确保制度与现场实际情况的一致性,具有充分的可执行性。其次,要加强对现场施工人员的制度培训,使他们了解制度的内容,在施工中如何开展自己的工作,提高他们按照制度执行的能力,以及服从管理的意识。再次,管理人员要严格的按照制度的规定开展现场监管,对施工人员的作业行为是否规范、材料摆放位置是否正确、安全、设备操作是否正确等进行监督,对监管的情况进行记录、汇总。最后,在制度中要规定相应的惩戒措施,即没有按照制度执行的,应当受到一定的惩罚,以此来督促现场施工人员落实制度;同时将现场管理的工作效果纳入管理人员的绩效考核,将考核结果与奖金挂钩,激励现场管理人员认真履行管理职责。

#### (二) 施工质量管理措施

首先,要加强施工过程中的技术交流工作,通过进行施工技术要点、操作要领、技术原理、检测技术等各方面的交流,及时了解施工技术应用过程中出现的问题,探讨合理的解决方案,保证技术应用的效果,也提升工程质量。其次,从全局把握,实现对整个施工各个流程的质量控制。抓好施工细节,做好每一个阶段的施工质量检测,确保每一道施工工序的质量都得到严格的控制;同时要作好各道施工工序之间的衔接,实现对整体质量的控制。例如,在某一道工序即将完工时,要在做好该道工序的收尾和质量检测的同时,确认下一个施工工序的材料、设备是否准备妥当,气候环境是否适合施工,做好下一道工序的规划和安排。最后,做好各施工影响因素的质量控制。施工质量的影响因素包括施工材料、设备以及人员,要做好对这些因素的质量控制。对于施工材料来说,要对整个材料的采购、运输、质量检测、现场保管、二次倒运、使用的整个过程,做好材料质量的监控,确保每个流程严格按照标准要求进行管理,加强对材料质量的抽检,避免不合格的材料被用于工程中;对于施工设备,要对设备的性能状态进行测试,检查设备的规格型号是否与施工需求一致,设备是存在老化、零件损坏等状况,保证设备在施工过程中能够正常运转;对于施工人员,要加强对其设备操作过程技术操作流程进行监管,尤其要检查是否存在违规操作的现象,同时加强对施工人员各方面意识的培训,使其能够以施工质量、安全为己任,时刻提醒自身严格按照规范进行作业,保证工程的质量。

#### (三) 施工安全管理措施

施工安全管理的优化措施包括以下几点:第一,制定

安全施工的计划和目标,根据计划来制定详细的安全管理方案。第二,通过培训,提高施工人员的安全意识和自我防护意识,提高员工自我保护的能力,在发生紧急状况后能够采取应急措施保护自身的安全。第三,加强施工现场的安全防护,例如设置安全网,现场人员佩戴安全帽、穿好安全鞋,高空作业人员系好安全绳等。同时要与时俱进的更新安全防护设备的等级、种类和质量,确保其能够起到安全防护的作用。第四,组织施工现场安全巡查组,对施工现场进行安全巡查,保证施工人员的操作行为符合流程要求,纠正违规操作行为,检查设备的状态是否良好,安全防护装备是否齐全、质量是否存在瑕疵等。对于检查发现的安全隐患要及时的处理,消除隐患。

#### (四) 施工进度管理措施

在施工进度管理的过程中,不能只一味的追求建设速度,这样难以实现与其他现场管理目标的平衡,会忽略掉很多的细节问题,难以实现对施工过程的精细化管理;同样也不能拖沓施工,不仅不利于工程的质量和安,也会增加施工的成本,造成工期拖延。因此,要做好工程项目的进度管理,应当把握好以下几方面:第一,根据总工期和工程量的需求,以及施工材料、设备、人员的准备情况,对施工的进度进行合理的规划与安排,做好每日的施工内容、进度计划,每日必须做到计划的施工内容全部完成;同时可以在在保证工程质量和安全的前提下,适当的加快进度,保证工程的工期不会被拖延。第二,定期将实际完成的工程量与计划工程量进行对比分析,确认其中是否存在过大的误差,找出原因并进行纠正。第三,在制定施工进度计划时,必须对工程项目综合考虑,为后续的工程预留足够的施工时间;同时也要考虑到后续施工中可能出现的质量问题、安全问题等需要返工的情况,要预留出一定的时间。

### 四、结束语

随着建筑行业的不断发展,建设工程项目在开展过程中对现场管理也提出了更高的要求。针对当前施工现场管理中存在的问题,相关工程的现场管理人员必须对所采取的管理措施进行优化,全面落实施工现场管理制度,并且从施工质量、施工安全和施工进度方面入手,全面提升现场管理的水平和质量,保证建设工程项目的顺利进行。

#### 参考文献

- [1]曾永雄. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 建材与装饰, 2019(22): 197-198.
- [2]郭荣丘. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 智能城市, 2019, 5(18): 106-107.
- [3]姜晓东. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 中国住宅设施, 2020(03): 109-110.