

# 建筑工程管理的重要性及创新方法解析

王康

中奥建工程管理有限公司邯郸分公司

**[摘要]** 建筑业的发展水平直接决定着人们的生活水平。建筑工程管理对施工质量有着重要影响。建筑工程管理是工程系统的核心，能够在项目中起到良好的协调作用。合理有效的施工设备管理方法和对策能有效保证施工设备的顺利、安全、正常发展。为了顺应现代建筑业的发展趋势，建设单位应改进和更新项目管理的观念，推动建设领域的项目管理创新。

**[关键词]** 工程管理；关联；创新方法

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.10.2772

建筑工程是一个综合性很强、复杂度很高的项目，做好建筑工程管理工作，可以缓解施工中的各种矛盾，减轻工程压力，保证建筑工程的顺利开展，使施工企业获得更好的经济效益和社会效益。建筑企业和施工单位要注重加强建设项目的管理，采用创新的管理方法，提高管理水平，创造良好的信誉，在激烈的市场竞争中脱颖而出。因此，在建设工程中加强管理，学习管理创新方法是非常重要的。

## 一. 实施建设项目管理创新方法的重要性

### (一) 提高企业的基本竞争力

随着市场经济体制的逐步完善，建筑企业在发展过程中面临的竞争日益激烈，要求建筑企业不断提高工作效率和质量，努力更新管理观念，提高管理意识，提高管理水平，以更好地抵御市场竞争的严酷环境。通过优化管理模式，建筑企业可以通过电子化、信息化管理来适应行业变化，提高竞争力，实现企业的长远发展。

### (二) 有效实现施工目标

一般来说，建设项目管理的内容主要包括安全管理、质量管理和成功管理等有效管理，可以规范建设项目的施工过程，确保项目建设目标的实现。从质量管理的角度来看，质量管理是建设工程管理的核心，工程质量管理主要是指对施工内容实施合理控制和对施工技术的监督。总之，项目管理人员运用现代管理方法，彻底控制施工人员的施工情况，确保施工技术的专业化、标准化，确保工程的施工质量。从安全管理的角度来看，可以促进项目的健康稳定发展。

### (三) 必须满足现代社会工程管理的需要

就社会经济中土木工程管理模式的发展而言，它主要表现在土木工程管理过程中的理论形式上，能够有效地协调土木工程各部门的团结与合作，确保土木工程建设随着社会经济的发展顺利完成，建筑业必须加强管理模式创新，为了保证建筑工程的顺利完成，可以实现更好的管理预期，为建筑企业谋求更多的效益，实现社会经济的稳定发展。

### (四) 帮助促进企业的科学管理和成本最小化

基于科学管理理论，将其应用于建筑工程师的管理方式中，可以有效地提高社会生产力，降低建筑成本，提高建筑材料资源的优化配置。从当前社会来看，随着经济快速发展和劳动生产积极性的高涨，科学的管理理念可以为企业的发展带来更加积极有效的政治保障和支持，为企业的稳定和可持续发展提供稳定的保障。

## 二. 建设项目管理的创新方法

### (一) 治理创新

创新的技术管理方法。建筑施工对施工技术的要求很高，要求施工人员掌握设备操作技能和先进的施工技术，因此必须做好技术管理工作。公司管理层不仅要加强对每位员工的培训和严格考核，还要制定科学的施工方案和技术监督制度，积极引进先进的施工设备和施工技术，提高技术管理水平。成本管理方法。在建设工程管理中，成本管理是一项基本内容，对其他工程有着重大影响，因此提高成本管理水平

尤为为重要。传统的成本管理有着明显的局限性，不能充分整合其他管理任务，但在新形势下，建筑企业迫切需要做好成本管理和其他管理工作，这将有助于增加信息流，提高成本管理效率。使人力资源管理方法现代化。建立可靠的人才培养体系，制定相应的岗位薪酬、处罚、考核和问责制度。

### (二) 治理体系创新

良好的管理制度是发展建设项目管理的前提。更新管理体系可能是所有管理工作的基础。因此，建筑公司在升级时需要更新其管理体系。为了更好地适应市场变化，建筑企业应建立市场调节机制，进一步实现管理体制的现代化。例如，一些大型建设项目成立了专门的管理部门来管理建设项目，而小型建设项目则组织建设单位负责建设管理。除了整体管理规划外，建设管理体制的创新还将体现在建立适当的制度和内部义务，建立法人制度和所有权关系，明确相关责任分配，确保建设企业的独立法人地位，提高建设项目管理水平。

## 结论

建筑业的兴起为中国经济发展增添了新的活力，但由于中国建筑业起步较晚，工程质量管理经验较少，难以满足现代建筑业的实际管理需要。为了解决这一问题，我们需要加强对施工工程师的管理和施工质量控制，并对现有的管理体系进行升级，以达到预期的施工效果。在实际的发展过程中，建筑管理模式没有跟随建筑业的发展趋势朝着一种改进和创新的方向发展，导致了相关的建筑质量问题。建筑成本也在上升，这降低了利润。因此，在建设过程中，我们需要考虑在管理中贯彻有效的管理理念和技术创新的先进理念，以不断促进其经济效益的有效提高和提升。提高企业的市场竞争力，获得更大的经济效益。建筑业正面临前所未有的发展机遇。创新管理可以提升施工企业的优势，提高市场竞争力，实现经济效益最大化，提高科技含量和项目构成，确保企业设备满足工程要求，逐步升级设备，确保工程质量，降低企业管理成本，适应社会生产发展。目前，我国建筑业发展迅速，传统的工程管理已不能适应现代工程行业的需要，必须进行工程管理创新。建设部门充分认识建设项目管理的重要性，积极更新管理方法，将先进技术应用到项目管理，提高项目管理的效率和水平，确保建设工程的顺利开展和工程质量。

## 参考文献

- [1] 黄亚琴. 建筑工程管理的重要性与创新方法分析[J]. 中国建筑装饰装修, 2019(12): 89.
- [2] 傅伟忠. 建筑工程管理的重要性与创新方法初探[J]. 四川水泥, 2019(12): 168.
- [3] 王敏. 建筑工程管理的重要性与创新方法[J]. 地产, 2019(23): 85.
- [4] 耿磊杰. 建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J]. 建材与装饰, 2019(34): 200-201.
- [5] 姜军. 建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J]. 农村经济与科技, 2019, 30(22): 33-34.