

建筑工程施工管理的发展方向和创新研究

刘宏潮

河北省廊坊市

[摘要] 社会经济的发展导致建筑业的竞争加剧，如何在竞争激烈的社会市场中占有一席之地是建筑业需要解决的主要问题。施工管理在施工过程中发挥着重要作用，也是提高施工企业基本竞争力的必要工具。由于施工周期长、工程复杂，施工工程师的施工质量受多种因素影响，给施工工程师的施工管理带来很大困难。

[关键词] 建筑工程管理；趋势；创新理念

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.10.1426

一、建设项目管理现状

与此同时，我国各类建设项目的快速发展，加快了建设管理的新阶段，这对我国各类建设项目的持续发展提出了更高的要求。一般来说，施工管理可以概括为两个方面：一方面，统计施工中材料和人员的使用情况；二是施工过程是否按计划进行。从目前国内建筑行业的总体情况来看，大多数建筑企业仍然采用综合管理制度，这使得企业无法有效控制工期、成本和质量等主要建筑内容，这不仅导致成本增加，也埋下了工程的诸多质量隐患。大量的工程实践表明，粗放式的施工管理存在许多不足。同时，许多工程项目仍然缺乏现场管理人员。由于人力资源有限，控制范围和范围严重不足，无法有效控制施工质量。综上所述，要提高施工管理的整体水平，必须对其进行改进、优化、改进和更新，只有这样才能不断提高施工管理水平，确保施工项目保质保量按时完工。在整个施工过程中有许多复杂的因素影响着建筑工程管理的质量，优秀的工程管理对企业的全面发展起着重要的作用。因此，企业应更加重视建设项目的管理，充分关注项目全生命周期的各个阶段，及时发现和解决问题，不断提高企业的管理水平，与时俱进，用先进的管理方法确保建设项目的顺利进行。通过加强工程管理，可以为企业创造更多的效益和价值，这也是管理的一个重要方面。

二、施工管理现状分析

（一）治理不足

在施工过程中，要建立全面的管理体系，确保施工质量，规范施工行为。然而，从目前的施工情况可以看出，很多施工企业还没有建立起完整的管理体系，这在施工过程中造成了很多问题。虽然一些公司有适当的管理制度，但这些制度过于正式，没有发挥作用，在施工过程中没有严格遵守这些施工制度。为了获得理想的经济效益，一些企业没有在管理上投入太多，建设中存在的各种问题也没有得到很好的解决，建设项目的管理无法发挥其作用，无法保证建设质量。

（二）缺乏专门的工程管理部门

许多建筑公司不把项目管理放在首位，只关注建筑工程，导致建筑项目经理缺乏意识。许多建设项目经理不具备基本的就业素质，但基于他们的传统工作经验，规划建设项目已不适应新时代建设的要求。此外，大多数施工单位没有

设立专门的管理部门，设置管理岗位的人员较少，没有部门的集体管理，导致施工管理混乱，影响了施工企业的可持续发展。

（三）支出控制不够严格，管理方法不科学

建设项目成本控制涉及项目建设过程的方方面面，是整个建设项目管理的重要组成部分，如果管理不严，将严重增加建设单位的建设成本，影响整个建设单位和公司的经济效益。目前，我国建设项目招标阶段仍存在许多不足，这意味着相关建筑管理单位无法严格控制建设项目成本，也无法严格按照当地市场经济的成本状况执行项目招标定额，很容易导致政府建设项目成本超出相关政府项目预算，导致建设单位的经济效益规模显著降低。此外，许多大型土木工程设计和施工单位在施工过程中不能严格执行成本预算控制和管理，没有严格按照建筑定额标准管理和执行施工成本预算，导致工程造价管理和质量问题频发。建筑技术公司管理陈旧落后的观念和经营方式是当前建筑公司面临的主要问题。建筑企业内部管理者自主创新意识较低，学习和应用先进工程技术和知识的速度较慢。这些新出现的问题可能会导致工程管理和实际管理要求之间的冲突。此外，由于缺乏对整个项目管理绩效进行动态管理和控制的机制，管理者往往无法在项目早期及时、准确地检查具体的施工情况，从而降低了项目早期施工计划调整和优化的设计效率，影响了建设项目管理的效率。

三、现阶段建设项目施工过程管理存在的主要问题

（一）安全意识低

目前，许多施工单位更注重施工进度，忽视项目管理。在这种情况下，虽然许多项目可以在短时间内完成，但其施工质量并不理想，施工管理工作只停留在无法确保施工安全和施工人员人身安全的表面上，这背离了建筑业的发展权。

（二）现场管理不足

结合多年的工作经验，笔者认为，目前现场管理存在的问题主要体现在以下几点：第一，在施工管理的早期阶段，现场管理的规范和要求不够明确，或者没有相应的制度加以限制，大部分管理工作转移到不同部门的管理人员手中，地方行政分散。创新的建筑管理措施无法发挥作用。甚至有很多工作偏离了原来的目标，导致了更严重的后果。其次，在现场管理过程中，对许多因素和信息以及分析以及对风险的处

理没有选择最佳的解决方法，导致现场管理冲突。

（三）IT工具的实施能力薄弱

一些施工单位的管理人员信息技术应用水平较低，不能合理使用新的技术工具实时了解和控制项目过程，难以提高项目管理效率。建筑工程有许多阶段和联系，主要包括施工前准备工作、成本管理、质量管理等。同时，要开展多个子项目的配套和交叉作业，科学配置施工工艺和程序，有效控制技术工具和工艺。如果在这一过程中使用的管理方法和技术不合理、不科学，将对项目的整体质量产生负面影响。信息技术在建筑施工中的应用受到诸多障碍的阻碍，一些施工单位还没有建立起有效的信息管理平台，使得工程数据难以高效沟通。此外，为了有效实施IT工具，相关员工必须具备相应的专业素质和技能。因此，IT工具在构建过程中没有充分发挥作用。

四、施工管理的发展和创新发展

（一）健全的管理计划

施工管理的发展应该立足于现实和变革，如果传统的战略继续下去，将不会起到积极的作用，反而会导致更多的消极后果。大量的讨论和分析表明，可靠、完善的施工管理方案是施工管理的重要保证。应彻底规划和规划施工管理的各个阶段以及各部门的职责，以减少冗余、简化程序并隐藏冗余阶段，以确保施工管理的效率。从项目负责人到质量控制和技术等各部门，再到文件员、技术员、质检员和施工人员等每一位领导员工，我们需要确保他们在操作中有计划、有要求，并严格按照计划要求开展各项工作。

（二）更新施工设备的组织结构

现阶段，我国建设单位管理组织结构过于简单，没有建立良好的制度和责任分担制度。建设单位的管理者必须对组织结构进行创新规划，并取代反向责任制度。为了打造一个优质创新的建筑工程组织结构，我们需要在施工合同签订后，采取科学合理的方式规划和分配施工人员、施工设备、建筑材料和资金成本，并注重施工设备和建筑材料维护的重要性。项目管理结构的有效更新可以减轻建设单位负责人的工作压力，优化建设项目的建设效果，促进建设单位的发展。

（三）注重绿色建筑管理理念的实施

所谓“绿色建筑”是指建筑工程中使用的工程材料具有节能环保的特点，工程过程中应适当或充分利用可再生建筑资源。目前，中国政府有关部门已经强调在施工过程中进行绿色建筑管理的必要性，不仅要在施工过程中有效节约能源，还要认真分析和考虑绿色能源，为施工选择合适的能源。同时，要努力减轻施工过程中能源消耗对环境的破坏和污染，逐步实施建设项目绿色施工。同时，建设单位要对建筑材料采取绿色管理方式，重点采购低碳环保建筑材料，注重建筑材料的性质和功能。

（四）提高管理人员的素质

总的来说，一支优秀的管理团队能够科学地对建设项目的施工管理进行分类，确保每项工作都能从不同的角度不断优化，确保整个工作的协调统一，避免类似问题的频繁发生。现场管理必须严格遵守相关法律法规，完善现场各项规章制度。管理者应了解和管理不同的过程，准确预算每个过程所需的资源，并最大程度协调施工现场和环境。同时，我们应该提高对建筑和住房立法的认识，最大限度地为建筑商提供区域规划和住房福利。

（五）改进现场管理

现场管理是一个循序渐进的项目，不容忽视。具体来说，我们可以从以下几点入手：第一，加强对施工工程的监督，对各种施工岗位和岗位进行巡查和管理，特别是主要岗位要进行定点监控，发现问题要及时解决。其次，必须为材料的运输和堆放预留足够的空间，以确保严格按照图纸要求执行，避免材料浪费。第三，加强现场安全分析，特别是设备和个人防护用品的安全指标，加强纠正措施。

（六）注重BIM技术的应用，提升数字治理水平

目前，BIM技术的实施越来越受到重视。通过应用BIM技术，我们可以管理项目的整个生命周期，优化施工规律和施工过程，使其更加合理，获得更准确的施工工程数据和参数。此外，三维建模技术的应用可以有效地改善和优化建筑工程设计方案。合理应用BIM技术，可以促进项目不同负责单位和部门之间的协调、合作和交流，共享建设项目中的不同数据，共同制定项目成本计划和分摊计划，降低项目建设成本，保证项目的顺利进行，提高建设工程质量，取得良好的经济效益。BIM技术在建筑工程管理中主要实现以下几点：提前建模，在项目开工前识别和解决施工过程中的潜在问题，控制和优化整个项目的设计；通过模拟施工进度，我们可以发现实际完工与计划进度之间的差异，并对其进行妥善处理 and 协调。协助施工单位加强施工进度管理，提高施工质量；保存以前施工项目的数据和问题，为将来的工程施工提供数据库。

五、施工管理的发展和创新发展

结论

施工企业需要加强施工管理，深入了解和优化实际管理问题，不断研究施工质量管理优化策略，加快信息化建设，完善管理体系，提供更好的工程管理服务。

参考文献

- [1] 贾小凯. 建筑工程施工管理中的创新管理措施探讨[J]. 江西建材, 2020(09): 264+266.
- [2] 崔滨荣. 建筑工程施工管理存在的问题及对策分析[J]. 江西建材, 2020(18): 284+286.
- [3] 袁常升. 建筑工程施工管理优化浅析[J]. 河南建材, 2020(01): 52-53.
- [4] 张西平. 建筑工程施工管理存在的问题及对策[J]. 江苏建筑职业技术学院学报, 2020, 12(04): 1-3.