

# 水利工程管理工作的改革路径研究

郭俊英

武安市水利局四里岩水库管理处 河北 武安 056300

**[摘要]**随着经济发展与科技进步,人们越来越重视基础设施建设工程,并对其质量提出较高要求,而水利工程作为工程建设不可缺少的环节,在提升人们生活水平和质量方面发挥着重要作用。然则,水利工程建设流程复杂,管理工作开展困难,限制了工程正常开展。鉴于此,提高水利工程管理工作开展成效刻不容缓。以水利工程含义和特点为背景,阐述水利工程管理工作开展面临的问题,而后提出具体改革路径,以期助推我国水利事业实现持续长足发展。

**[关键词]**水利工程;管理工作

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.10.704

## 引言

纵观古今,水利始终是人们生存和发展不可缺少的基础条件,在生产生活中占有重要位置。自建国后,国家各级组织越来越注重水利工程建设,创建了大量改善民生生活和环境的水利工程设施,发展成效较好。但是,在大量兴建中,水利工程也出现了诸多不容忽视的问题。因此,为确保水利工程发挥应有作用,则要从工程管理工作入手,改变管理工作模式,完善管理工作内容,提升水利工程建设质量。

## 一、水利工程概述

### (一) 含义

水利工程建设主要目的,是为了通过对地上水系具体流向与分布情况进行调整,利用人工有效控制洪涝自然灾害,确保农业经济稳定长足发展。伴随时代发展与科技进步,现代人们选择创建水利工程来全面满足日益增长的生产与生活需求,如利用水力发电、储水、开发旅游资源和增加航运能力等。可见,水利工程建设不但能带动地区经济发展,推动劳动力就业,还能调节部分地区自然生态气候,倘若管理得当、使用科学,还能为后代子孙造福,所以水利工程具有深远的政治与社会效益。然而,水利工程若发生质量问题,由于管理或使用不当,造成安全事故,同样会危及群众生命及财产安全,产生无法估量的损失。

### (二) 特点

水利工程隶属建筑工程范畴,包含传统工程项目的所有特征,如施工质量、施工成本和工期控制目标等,也需要多方共同参加才可实现。然而,与传统建筑工程进行比较,水利工程项目施工标准与质量要求更为严格,不但要满足抗震和抗压等多种施工技术规范,还要通过严密谨慎的地质水文调查,通过多方专家确认后才能施工。此外,水利工程在施工与管理中,要充分考量周边地区自然生态环境,不可破坏自然条件,也不可影响动植物栖息,要保证建设完成后能够提高区域生态宜居水平,这样水利工程建设才有意义、有价值。

## 二、水利工程管理工作开展现状

### (一) 工程管理机制不够完善

通过对部分建筑工程展开全面剖析得知,人们不注重建

筑技术管理工作,尤其在水利工程中,该问题更为明显,缺少完善的管理机制,严重影响了水利工程开展质量。缺少完备的管理机制,工程项目施工人员安全意识和质量意识会不断下降,难以保证施工人员在具体工作中严格遵循施工标准进行,如此极易造成水利工程出现质量问题,影响水利工程施工水平和效率。众所周知,水利工程作为中国最重要的基础工程之一,其数量不断攀升。但是,人们却未能真正意识到水利工程施工中管理工作的价值和重要性,过于注重工程建设,忽视了管理机制,严重阻碍了工程质量的提升,更何况保障工程管理工作开展成效。

### (二) 工程运行成本控制不当

水利工程管理和建设均要依托大量资金,我国相关组织与施工企业始终运用宏观调控的手段,维持工程管理与运作。因受原有观念及资金拨款制度限制,水利工程项目资金拨款主要以层层下发的模式为主,很多项目开展均要申请资金,经过审批后方可到账,使得水利工程管理资金使用的及时性和有效性无法得到保障。除此之外,因资金拨款和申请要经过多层次,极易使管理人员出现瞒报与虚报等情况,使得工程项目成本资金难以支撑工程正常施工与管理,更严重还会埋下相应安全隐患。譬如,针对某运河防洪工程来讲,其作为纯水利工程,维修范围和养护环节基本明确,但却难以评估水利工程收益和受益对象,而且投入产出与补偿机制创建不够完善。在此基础上,酬劳待遇较低,施工人员工作热情和自主性不高,难以专注开展工程管理工作,影响了工程管理工作开展效率和质量,甚至威胁到工程的防洪性。

### (三) 管理专业人员素质较低

因水利工程管理工作涉及诸多专业,对施工人员及管理者提出极高要求。当前,多数水利工程均是由建筑企业所承包,无法保证施工人员与管理者的职业能力及综合素养。随着社会经济不断发展进步,管理知识也与以往存在很大差异,这就要求管理者积极学习新的管理理念和知识,提高自身管理水平和综合能力。然则,工程管理者未能真正意识到这一点,仍然固步自封,这也是难以保证水利工程施工质量与效率的主要原因。并且,因水利工程自身条件限制,施工人员基本上都是当地农民,缺少高素质、高水

平技能人才参与,使得水利工程管理工作开展存在执行力不强、员工素养良莠不齐等问题。在实际施工中,施工人员不注重施工细节,懒惰松散,极易导致施工位置与尺寸出现偏差,只要出现偏差,便无法正常使用水利工程,甚至还会改变施工计划与施工方向,影响水利工程整体使用效果。

#### (四) 安全管理意识相对薄弱

由于水利项目工程量庞大,安全管理难度高。水利工程属于基础性工程,其安全管理十分重要。立足现实情况进行剖析,水利工程施工企业安全意识相对薄弱,未能真正意识到安全管理的价值和重要性。在具体施工中,安全管理者负责整个工程项目施工的安全管理工作,倘若其忽略安全管理,定然会导致施工出现安全事故,威胁施工人员生命或财产安全。究其根本,主要因以下几方面造成:首先,安全管理者专业素养相对低下,未能及时总结经验和教训。其次,尽管工程施工方制定了管理措施与政策,但因管理人员存在侥幸心理,未能贯彻落实管理制度与规范标准,管理工作存在漏洞,无法保证水利工程施工的安全性,不利于项目正常开展。

### 三、水利工程管理工作改革路径

#### (一) 优化水利工程管理机制

水利工程管理工作尤为重要,是工程施工各环节正常开展的基础保障。现阶段,大部分水利工程管理机制均存有一定问题,既无法满足现代社会经济发展需求,又影响了工程施工开展进度与质量。因此,施工方要积极优化工程管理机制,完善工程管理内容,规划施工环节,确定每个工作者的责任。因水利工程涉及专业多且工期长,复杂繁琐,倘若无法明确每个环节施工人员的施工责任,一旦发生问题便无法确认责任人。因此,施工方在水利工程施工每个环节均要安排专业负责人,如此即便出现问题也能寻找到责任人,及时解决。另外,在完善工程管理体系的同时,施工方也要系统了解工程管理工作开展流程和步骤,学习其他企业优秀管理理念和机制,依托自身发展现状,制定符合水利工程管理工作开展的机制,从而为水利工程施工正常运行保驾护航。

#### (二) 加强工程项目成本控制

水利工程施工方应定期制作详细财务报表,内容包含资金具体使用和流向,并将报表上交至国家相关组织。在水利工程开展中,施工方要树立节约意识,在保证工程项目开展进度与质量的基础上,尽量降低成本浪费,降低工程支出。成本管理工作开展中,倘若发现存在资金浪费问题,便应及时制止,并制定合理的成本管理制度,确保各项资金均落到实处。与此同时,施工方内部也要对使用资金展开合理监管,在项目工程开始前,专业人员要根据工程实际情况估算工程资本,严格把控工程施工环节各项开支,按照相应制度申请资金、支出资金,这样既能保证水利工程项目正常开展,又能有效减少资金浪费。

#### (三) 提高管理人员综合素质

水利工程质量管理无法脱离管理人员支撑,只有科学选用管理人员,才能保证管理工作质量和成效达到最佳化。第一,严格筛选施工管理者,保证施工人员不管是在技术上,还是综合素质方面均可达到工程标准,工作经验丰富,特别是在与水利工程有关的施工技术和流程管理上要有丰富扎实经验。第二,定期考核管理人员职业能力与综合水平,只有考核成绩达标才可上岗。同时,还要创建奖惩制度,针对表现优异的管理人员,施工方要给予其物质奖励或精神奖励,激发管理人员工作热情和自主性,助推其更好开展管理工作。对于未能达到业绩标准且管理能力差的工作者,施工方要对其展开惩罚,倘若屡教不改,便要进行辞退,以敬效尤。除此之外,管理人员还要与手下施工人员进行及时沟通,协调各方工作,确保工程各管理任务均可按时完成。第三,要在社会上聘请具备相应工作经验的专业人士,利用专业人士带头作用,提高管理团队整体水平。

#### (四) 加大施工安全监察力度

在水利工程开展中,提高安全监察力度对安全管理工作正常开展至关重要。鉴于此,施工方必须要明确监理单位提出的标准和要求,创建完备的监管体制,系统监察施工各环节,及时有效排除施工安全隐患,防止后续施工出现经济损失,保证施工人员安全。同时,监理单位也要定期检查施工方资质是否达到标准,每完成一个施工环节,便要对其进行详细检查,确认无误后方可继续施工。此外,还要对施工人员展开安全技能监督,着重查看安全性文件以及工艺检查报告,确保施工人员每个施工环节和流程均能达到上级组织提出的标准。排水系统、模板工程和水电系统在水利工程开展中占有重要位置,是开展管理工作要高度关注的对象,监理单位应严格审查上述工程开展进度,在确保工程开展质量的基础上,尽量提升施工效率,推动水利工程充分发挥自身价值和效用。

### 结语

综上所述,在国内经济发展体系中,水利工程占有重要位置,该工程建设涉及诸多环节和施工人员,若想对工程质量和进度进行有效管理,则要加强项目成本控制,降低资金浪费,强化施工人员安全意识,提高管理工作者职业能力。唯有如此,才能有效把控施工各环节质量,贯彻落实管理工作,提高水利工程的可实施性。

### 参考文献

- [1] 同套文. 农田水利“最后一公里”建设问题分析与发展对策[J]. 灌溉排水学报, 2021, 40(S1): 54-57+71.
- [2] 胡晶, 陈祖煜, 王玉杰, 赵宇飞, 雷雨萌. 基于区块链的水利工程施工管理平台架构[J]. 水力发电学报, 2020, 39(11): 40-48.