

提高建筑工程管理及施工质量控制的策略研究

孙国平

海盐县武原街道社区管理服务中心 浙江 嘉兴 314300

[摘要]在我国快速发展过程中,经济在快速发展,社会在不断进步,我国建筑业不断发展,人们越来越关注建筑工程施工质量问题,并对建筑工程施工提出了更高的要求,相关施工企业应引起重视。随着一些先进的思想和理念不断兴起,促使施工企业在施工过程中有效提升施工质量。由于在施工中运用先进的施工理念可以保证施工效率,因此其应用非常广泛。本文提出了提高建筑工程管理水平及加强施工质量控制的有效方法,希望能为相关施工企业提供一定的参考。

[关键词]建筑工程; 施工管理; 质量

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.10.695

引言

我国城市化建筑的加快,工程规模扩大、项目增多,对建筑施工质量提出了高要求。建筑企业需要做好施工质量控制以及管理工作,施工质量会影响到建筑后期投入使用,关系到建筑企业的健康发展以及人民的生命安全。只有建筑工程项目质量有保障才能为企业带来更好的经济效益,提高建筑企业的实力,以更好适应社会的迅速发展。

1 建筑工程施工管理的必要性

1) 有利于各个部门之间的协调在建筑工程施工管理期间,各个部门都具有自身相应的职责,单个部门虽然能发挥相应的作用,但是要想建筑工程施工管理取得良好成果,那么各个部门之间必须做好相应的协调,确保每个环节都得到很好的衔接,进而使建筑工程施工能有序地推进。需要注意的是,在建筑工程施工过程中既要按照施工组织设计要求,也要根据有关方面技术经济文件展开,并始终围绕建筑工程施工质量,制定出具有合理性的管理方案,使建筑工程每个施工环节能得到有效控制,最终使有限的资源能得到优质化配置。2) 有利于建筑工程在规定期限内完工在建筑工程展开具体施工期间,各个部门之间必须做好携手合作。建筑工程施工管理通常包含的内容有:施工材料的管理、施工技术的管理、施工人力资源的管理等诸多方面,此部分都需要实施准确的统筹,以便能确保施工既能有序推进,又不会出现资源被浪费的现象。因此,建筑工程施工管理无论是为节约资源,还是为确保工程能在规定时间内完工都是非常必要的。在建筑工程施工中出现的各种问题需要做好统筹安排,并提出最佳的解决方案,确保建筑工程每个环节得到全面性的协调,进而使建筑工程能按部就班地推行。

2 建筑工程管理中施工质量控制存在的问题

2.1 相关工作人员的整体素养水平不高

在社会经济不断发展的过程中,随着生活水平的不断提升,人们对于各种物质和精神方面的需求也在不断提高。于是,人们对于建筑工程的施工管理越来越重视,对施工人员的技术水平和专业素养水平的要求也在不断提升。所以,以往模式下的施工技术和施工人员的专业水平和素养已经无法满足人们的实际需求。很多施工人员的整体素养水平和专业

技能水平有所欠缺,未能有效掌握和理解新的施工技术和施工理念;还有一些施工人员进行建筑工程施工过程中施工行为涣散,没有形成严格的组织性和纪律性,导致建筑工程的施工进度和施工质量无法得到保障,甚至一些施工技术人员出现了违规操作的问题;另外,施工技术水平的欠缺,往往会导致建筑工程的施工质量控制效果大打折扣,从而影响整个建筑工程的施工质量和施工安全。

2.2 建筑工程管理力度不够

建筑工程施工持续时间长、工程量大,在实际施工过程中,质量安全极易受各项不利因素的影响,如资金投入、物资流转、人员配置等,管理人员需要针对建筑工程项目建设全过程进行管理、控制。现阶段,在我国建筑工程项目管理过程中,建筑企业未认识到施工管理、施工质量控制的重要性,为后续工程施工建设留下了一系列质量隐患、安全隐患。

2.3 建筑施工环境差,环境污染严重

随着我国经济效益不断提升,建筑业也发展得日益完善。在其发展过程中,会对自然生态环境造成一定的影响,不利于环境友好型发展。此外,施工过程中占用耕地、损坏森林、围湖造田,对土地表面造成了严重破坏,导致土壤外露。这些问题会对生态环境造成严重影响,若工程监管执行力度不足,大量的土壤外露则会导致土壤变得松散,容易造成较为严重的水土流失,还会影响工程施工速度与工程质量,大大增加施工难度。在这种较为恶劣的环境中,施工人员难以顺利施工。对此,相关施工企业必须引起重视,对环境进行有效保护,保证建筑工程节能环保,同时确保建筑工程的总体质量。

3 提高建筑工程管理及施工质量控制的策略

3.1 提高工程管理者质量管理意识

为确保建筑工程质量管理问题能得到妥善的解决,必须提高建筑工程质量管理意识。因此,建筑工程施工企业必须加强工程管理人员培训力度,以提高工程管理者质量管理意识。因为只有当工程管理者质量管理意识提升以后,将其应用到实际工作中,才能对其他工作人员起到上行下效的效果,进而使建筑工程每名参与者都有质量管理意识,在具

体施工中通过不断优化创新施工技术的方式,提高建筑工程施工质量。此外,建筑工程施工企业通过加大施工人员培训力度,确保其在质量管理理念和施工技术方面都有显著性提升,进而为建筑工程行业的发展奠定基础条件。

3.2 合理选择原材料、加强原材料管控

在施工工程施工中,要根据实际情况选择合适的原材料,建立专门的采购部门,由采购部门共同负责材料的选择,做好材料控制渠道的确定,实现对所有项目材料需求内容的全面规划以及管控,将材料的选择权牢牢控制在自己手中。同时在材料采购招标过程中,不要一味地考虑节约成本,节约成本的同时就会降低质量,毕竟“便宜无好货”,所以在材料招标采购阶段,一定要以性价比或者根据质量标准在选择供货商,必要时还需要对厂家等进行实地考察。在对采购部门做好权利划分时,必定要掌握一些权利,由公司对材料的质量做好监督管理,实现对材料的统一采购、存放以及监管,实现对材料质量的综合管理,不至于直接将某一些非合规材料直接入库到某一区域中。只有做好公司材料规模的严格控制,准确把握材料的选择性环节,才能够避免采购中的徇私舞弊行为出现,直接对材料做好统一监管,加之可应用互联网技术对其做好全面操作,实现多部门之间的协调和控制,从而保证材料选购的安全性以及可靠性,实现对材料的质量保证,为其提供良好的工程质量服务。

3.3 提高重视程度

意识在行为活动中起主导作用。因此,在新的时代,现代工程公司必须从领导层入手,提高项目管理的重要性,加强公司内部宣传,提高管理地位,确保管理工作的适当发展。首先,结合实际情况,积极建立建筑工程专业管理部门,明确部门职责,制定部门标准和工作程序,逐步规范项目管理。其次,公司还应建立完善的绩效考核和奖励制度,有效限制管理能力和工作方法,提高工作主动性和积极性。此外,作为建设项目质量的监督者,管理者还必须提高其重要性和质量意识,并推动和监督现场。工程管理涉及内容、质量和安全等多个方面,最重要的是在施工过程中,施工人员的工作是否正常,相关的高空作业和危险作业有全面可靠的保障,材料的储存和进出是否安全。工期标准在保证项目正确发展的前提下,需要考虑经济影响。

3.4 加强施工管理模式创新

建筑工程施工质量控制需要对施工管理模式进行不断创新。施工企业要重视管理模式创新,引入各种先进的施工管理理念、管理技术和管理方法,同时还要将信息技术和管理工作进行有效融合,以实现施工质量控制信息化水平,比如:可以将BIM技术融入施工管理中,改进原有的管理模式和方法;分别在工程的设计和施工阶段利用BIM技术对施工质量进行事前控制,在施工方案和施工设计环节排除施工中可

能存在的质量隐患和安全隐患,从而完善施工质量控制模式和方法,提升整个建筑工程的施工质量控制水平。

3.5 建立健全质量监督制度

为确保施工质量满足设计要求,符合验收规范的规定,施工现场应建立包括材料与设备的进场验收检验制度;施工过程质量自检、互检、专检、隐蔽工程验收制度;涉及结构安全和使用功能的抽查检验及竣工后的抽查检测等各项质量检验制度。因此,在建筑工程施工管理、质量控制过程中,管理部门需要建立完善的质量监督管理制度,还需要加强企业内部各项工作的沟通、协调,并做好以下工作:首先,企业需要掌握建筑工程项目实际情况,深入分析工程项目特点、建筑企业情况,制定完善的质量监督管理制度,严格制定工程项目建设全过程的监理任务和制度;其次,建筑工程项目具有一定的复杂性,涉及多个工程类别,在实际施工过程中必须做好沟通、协调工作,避免因协调不到位引发施工工期延误的问题,有效地处理各项突发问题;再次,在建筑工程施工质量控制过程中,管理部门需要建立完善的质量监督体制,优化责任制度、考核制度,激发质量监督人员的工作积极性;最后,施工企业需要加强和建设单位、监理单位、管理单位之间的沟通,建立良好的关系,确保各个单位之间的协调、配合,有效地控制建筑工程项目质量和进度。

结语

综上所述,建筑工程要想获取良好的价值,那么则必须保证建筑工程质量。因此,在建筑工程施工期间应当加大管理力度,将质量管理作为重点管理对象。因为只有在建筑工程质量得到保障的基础上,其他方面的优化才能具有实质性意义。而建筑工程要想实现优质化管理目标,不但要提高建筑工程施工管理者综合能力,而且还要根据建筑工程行业发展需求构建健全的管理体制,定期组织施工人员学习最新技术和设备使用方法,进而提高建筑工程施工水平和效率,最终提高建筑工程施工质量。

参考文献

- [1]雷冰.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[J].城市地理,2014(14):106.
- [2]赵奕博.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].建材与装饰,2018(6):211.
- [3]潘利强,阴利楠.浅谈提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探究[J].工程技术:全文版,2016(11):51.
- [4]刘舜悦.浅谈提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].装饰装修天地,2016(12):214.
- [5]黄英.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探究[J].现代物业(中旬刊),2019(10):101.