

公司财务管理中的风险控制与法律对策研究

杨倩

西安航天高技术产业发展集团有限公司

[摘要]国有企业想要实现持续稳定的发展,要在风险控制背景下,对财务管理信息化建设工作给予更多重视与关注。可以通过创造良好财务控制环境、加强先进技术应用、加强财务活动控制等不同方式,实现国有企业的可持续发展。

[关键词]风险控制;国有企业;财务管理;信息化

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.10.1794

引言

在我国社会经济高速发展的过程中,很多企业为了扩大自身规模、国有企业在获取资金的同时也会承担相应的财务风险,如果不能科学地预防控制财务风险,会对公司的生产经营活动造成毁灭性的打击,难以保障国有企业可以持续发展。国有企业必须要加强对财务风险防控工作的重视度,清楚财务风险控制工作的要点,优化资源配置,为生产经营活动创造条件。

一、公司财务风险成因

(一) 信息沟通水平亟待提高

信息和沟通是内部控制的要素之一。有效的信息沟通能够实现企业内部之间的信息传递,同时也可以有效降低企业外部的信息沟通成本,能够最大程度地发挥出信息的价值。但是从目前的实际情况来看,很多国有企业的信息沟通不畅。部分国有企业的组织机构非常庞大,信息的传递需要经过数个层级,而这种情况往往会导致信息失真。其次,信息资源的开放性和共享性严重不足。很多国有企业仍然存在信息孤岛的现象,各个部门都掌握着本部门的数据信息,但是却缺乏对数据进行共享的意识和机制,导致各个部门进行信息交流和沟通的成本居高不下。

(二) 内部因素影响

在企业实施经营活动期间,企业不但需承担各类外部风险,同时也面临了多种内部风险。企业所开展的经营与管理活动均可产生内部风险,同时国有企业员工缺乏风险意识,产生违法行为也会导致企业面临更大的风险。企业内部的风险因素较为复杂,但多数风险类型均在可控范围内,企业通过对财务风险进行有效地控制便可在一定层面上降低其危害程度。国有企业如果在风险防控方面缺乏必要的意识,则会导致企业面临较大的风险。此外企业所具备的抗风险能力也较低。在传统经济思想的影响下创新能力偏低,难以形成更长的生产链条,无法发挥国有企业的优势作用,这便导致国有的产业化发展效果并不理想,为企业发展形成了较大的阻碍,企业所具有的抗风险能力也无法迎合市场环境特征。

(三) 内控监督乏力

有效的监督是内部控制制度的关键环节。即使企业设计的内控制度存在一定的问题。如果能加强对内控制度的监督,也能够保证内控制度的执行力。但是从实际情况来看,很多国有企业还没有完善的内控监督制度。首先,内部审计

部门的独立性还不够,并不能严格按照审计标准开展工作。内部审计部门的工作情况往往会受到企业领导者的干涉,而且还存在人情化的审计情况,其次,内控审计部门的专业素养不足。因此,在开展审计工作时,审计的专业水平不足,所出具的审计报告并不具备真正的技术含量。

二、基于风险控制的国有企业财务管理信息化重要作用

在风险控制背景下,国有企业财务管理信息化的重要作用,体现在不同方面,本文主要从以下几点进行阐述与分析:1.在企业市场竞争逐渐激烈背景下,国有企业财务管理信息化工作,符合国有企业与时代发展趋势。在风险控制背景下的财务管理工作,能够将财务工作中存在的风险问题及时发现并解决,促使国有企业内各项财务工作能够顺利进行,提升工作质量与工作效率。2.在财务管理信息化过程中,还可以减轻工作人员的工作量与工作压力。在以往国有企业财务管理工作中,需要人工参与到其中,很多工作环节都需要人工完成,工作人员的工作压力较大,而且在这一过程中,一旦工作出现失误,就会对后续工作造成很大影响。本文从以下几点进行分析:1.在实际财务管理信息化过程中,没有营造出良好的财务控制环境。实际上,财务管理信息化是综合性非常强的一项工作,需要有着良好的工作环境,来促进信息化建设工作的进行。2.在具体风险控制与财务管理信息化过程中,采用的技术和方式既要与时俱进,还要与公司自身业态相适应,这样才能实现国有企业的更好发展。但从当前财务信息化过程中我们可以看到,许多国有企业采用的技术和方式先进性和实用性不能达到统一,在实际使用中出现了一定的问题,造成企业花费了时间与资金却不能达到预期效果。

(一) 内部控制制度不健全

在过往发展中没有精确的划分经营权与所有权;内部控制体系缺失,在责任与工作内容划分方面较为模糊。内部控制制度,直接关乎国有企业各类活动的开展情况,在内部控制制度不完善的情况下,会影响到业务活动的开展。如果内部控制制度不合理,无法确保各类活动可以安全的运行,容易引发财务风险。另外,内部控制制度不健全,难以保证企业设置的财务风险管理制度合理、完整。财务风险管理直接关系到企业在资金使用管理等方面的工作表现,由于资金处置不当,使企业存在较大的财务危机,一旦爆发财务风险会严重影响企业的发展^[2]。

（二）财务风险制度不完整

国有企业应该在发展过程中快速构建健全的财务风险控制体系，将组织机构与公司制度作为财务风险控制的先导项目。公司制度可以保证公司在宏观层面控制财务活动，让工作能够按照科学的轨迹运行。架构与组织对财务活动的开展有非常大的作用，是引导财务活动、政策有规律运行的主要保障，公司在制度建设方面必须关注财务风险控制制度。然而，我国很多国有企业受到管理观念的限制，不能掌握财务风险控制要点，在财务风险控制制度方面没有快速根据自身规模，以企业发展需求作为推进财务风险制度建设的关注点。很多制度内容缺失，不具备操作职业与操作性，在缺乏健全的财务风险控制流程情况下，容易使财务风险控制活动呈现一片乱象。组织结构方面进行分析，没有为财务风险控制设置风险控制机构，同时没有精细的划分负责财务风险控制活动人员的责任与权利，在此种情形下难以保证国有企业或其下属分支机构，在财务活动运行期间具备良好的风险控制能力^[3]。

（三）公司资本结构不科学

国有企业在发展过程中必须要清楚自身经营目标，还需要提高经营方式的合理性，防止自身的发展中遭遇财务危机。然而，企业的经营会出现资本介入的情况，也会在发展阶段出现负债经营的状况。企业为了扭转发展颓势，会将自身的股份以挂牌上市交易的方法，筹集可以应用于经营活动的资金。根据财务杠杆理论分析企业以公司股份筹集资金的方式，企业经营利润与债务资本成本并没有直接的联系企业，在发展中无论是否盈利均需要偿还从债权人处借入的资金以及资金产生的利息。企业如果拥有固定投资成本，势必会增加其经济负担。在固定投资成本与相关利息超出企业息税前利润增长值后，会出现资不抵债的情况。由此使企业必须承担较高的财务风险，结合财务管理理论分析企业经济运行状况，利用多项指标分析企业偿债能力。

三、国有企业财务风险控制措施

（一）健全公司内部制度体系

国有企业在财务风险控制方面必须清楚内部管理工作对财务风险控制起到的作用。为使工作良好地进行，应该构建内部控制环境，同时将企业可持续发展作为前提条件，调整企业的管理架构。防止国有企业在内部运行期间出现形式主义等问题。另外，国有企业在财务方向管理过程中需要清楚内部制度体系对风控工作起到的作用，快速结合工作实施表现，发现内部制度体系存在的漏洞，灵活的转变工作方法，可以提高企业内部控制评价工作的可信度。结合分析得到的信息，健全内部控制制度，为企业财务风险工作的实施提供良好的条件，可以防止财务风险将企业陷入两难的境地，为企业实施战略目标提供制度保障^[5]。

（二）建立适合自身需求的风险监控体系

国有企业在发展中应该确定业务发展目标，为了进一

步提高各类业务活动运行的安全程度，需要强化市场反应机制。应该构建流畅的运行渠道，使前端信息在反应速度方面得到强化，提高资金匹配需求并根据掌握到的信息进行风险控制，实现零营运风险。在工作过程中需要加强生产部门、信息部门、采购部门，在营运资金管理方面的协同程度，确保各部门良好的协作，保证营运资金可以在各部门的支持下良好地进行。整理多方面信息进行合理的把控，降低营运资金运行的风险。在国有企业后期发展过程中，需要构建完善的金融结算网络，清楚各环节管控需求，完善县级安全管理架构，科学的控制现金预算控制力度，降低预算现金存在的风险。

（三）合理控制公司负债率

国有企业在发展过程中需要关注债务资本，其是国有企业为经营各类活动的一种资本类型，企业内部管理层需要在发展中清楚债务资本的实质，发现其会带来的财务风险。风险管理人员以及财务风控人员必须在企业融资与其他经营活动进行中，积极地开展财务风险评估控制工作，研究企业自身实际情况，分析企业的财务杠杆，判断企业的偿债能力，合理的控制债务资本，防止因债务资本过大，对企业施加超出承受能力的经济压力，使企业陷入发展困境。在企业开展各类业务的过程中，需要考虑到债务资本的负面影响，衡量在握资本盈利与成本间的关系，将财务杠杆系数与资产负债率限制在企业可承受的范围内，从而可以确保各类活动能够良好地进行。

总结

综上所述，国有企业在发展期间，对于财务管理信息化建设要加强重视程度。在此期间，要对先进信息技术以及手段进行合理应用，实现对不同风险问题的有效控制，促使财务工作能够朝着制度化与规范化方向发展，增强国有企业在市场中的竞争力。

参考文献

- [1] 严妍. 企业内部控制及财务管理信息化建设研究[J]. 商场现代化, 2020(24): 142-144.
- [2] 钟红梅. 基于风险控制的律师事务所财务管理信息化分析[J]. 中国市场, 2020(30): 174+176.
- [3] 王德兴. ERP系统下企业财务管理信息化的研究[J]. 商讯, 2020(18): 62-63.
- [4] 张兴虎. 垦区集团化、农场企业化改革中财务管理信息化建设的重要性分析[J]. 农场经济管理, 2020(06): 28-29.
- [5] 尹瑞雪. 企业财务管理信息化建设浅析[J]. 全国流通经济, 2020(13): 43-44.

作者简介:

杨倩(1987.6—), 女, 汉族, 陕西渭南, 本科, 职员, 中级, 陕西师范大学, 企业财务管理。