

基层指挥员在灭火救援初战指挥中存在的问题及改进措施

刘洪辛

襄阳市消防救援支队 441000

[摘要]近几年,导致火灾发生的因素逐渐增多,与其他事故进行对比,火灾呈现多样性和复杂性的特点,严峻的灭火救援形势也给消防员的行动安全带来了更多挑战。改革转隶以来,消防员伤亡事故频发,损失十分惨重,也有着深刻的教训。而对于基层指挥员来说,初战指挥能力的提升十分重要,这不仅影响着灭火救援行动的成败,也关系着一线指战员的生命安全。所以应该深入分析灭火救援初战指挥中存在的问题,提出改进措施,保证初战指挥能力的提升,在灭火基础上减少伤亡事故。

[关键词]基层指挥员; 灭火救援; 初战指挥

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.10.397

随着新工艺、新材料、新科技的广泛应用,以及消防救援队伍职能拓展,消防救援队伍面临的风险与挑战与日俱增。与此同时,消防救援队伍的体制和队站干部的成长环境可能导致初战指挥能力不足,为灭火救援工作带来一定的影响。对于灭火救援来说,初战是否得力于灭火战斗的成败相关,应对其十分的重视,确保基层指挥官可以树立决战的指导思想,提升自身的指挥能力,保证灾情得到控制。

一、初战指挥在灭火救援中的作用

(一) 单独的消防站行动占有较大比例

分析现阶段的情况,超过百分之八十的灭火救援战斗任务均需要基层队站指挥员进行指挥,一般在初战阶段就可以将战斗任务完成,剩余不到百分之二十的灭火任务需要安排全勤指挥部出动到现场指挥,可能到达现场时救援已经接近尾声。不难看出,基层指挥员初战指挥在救援中发挥着重要的作用。

(二) 初战是控制灾情的重要时机

在大量的实战案例当中可以看出,小火发展为大的火灾一般均是没有在初期失利,中期没有得到控制,而晚期失策导致的,所以初期失利是火灾救援后续行动失败的主要原因。实践发现,初战指挥得力可以对火势有效的打击,抢救被困在火灾里的人员,并控制火灾不再蔓延,最大程度减少伤亡和财产损失。也正是因为初战控制住灾情才可以为之后的救援打下基础^[1]。

(三) 为决战的决策提供科学依据

初战指挥员接到指令之后立刻赶往火灾现场,通过观察和询问能够基本的了解火灾情况,从而准确地对火灾发展进行分析,抓住机会立刻部署战斗力量,从而主动攻击。这样的情况下可以第一时间对火灾进行干预,保证后续队伍来到现场后进行科学决策提供依据,成了灾害事故成功处理的关键。

二、基层指挥员在灭火救援初战指挥中存在的问题

(一) 没有完全地获得火灾信息,无法做出合理判断

对于新任职的站级指挥员来说,因为经历的灾情比较少,在到场之后可能出现定力不足和部署慌乱等情况。而在判断灭火救援类型、灾情发展方向以及使用战术措施等方面有一定的盲目和随意性,这会一定程度上导致指挥目标不清晰和措施针对性不强等现象,弱化了初战指挥的严谨性,

不能将其作用发挥出来,这主要和以下两个方面有关:首先,因为指挥员没有较强的作战经验,心理素质较差,很多程序没有有效落实,尤其是在不了解火情信息和事故对象基本情况的方面;其次,部分站级的指挥员没有较强的事故处置现场全局的统领驾驭意识,侦察的信息并不全面,导致火灾现场视野受到限制。也因为思维受到限制,影响了初战指挥作用的发挥。

(二) 没有进行连续侦察,现场指挥掌控力不足

灭火救援处置的时候,因为现场环境和人为等多种因素的影响和干扰,指挥员可能会在指挥时降低组织连续侦察的意识,也会出现没有合理贯彻侦察原则的情况。如果现场通讯器材作用没有合理地发挥出来,部分基层站级指挥员没有养成使用对讲机的习惯,此时会让通信协调效果降低和指挥作用无法发挥的现象。而且在不善于使用通信方式和没有网络建立条件时,削弱了灭火救援现场组织指挥的规范性和连续性,所以联络过程的连续指挥和临场指挥均需要进一步改进和完善。因为部分灭火救援处置现场可能出现装置爆炸和建筑坍塌等较为危险的情况,必须要求指挥员具有连续侦查的意识,也应该落实部署,建立网络通信和增强自身的临床指挥能力,从而保证作战人员的安全。

(三) 预先指令和临机指挥准备不充足

灭火救援事故现场具有较多潜在危险因素,这些因素对现场起到决定性作用,需要优先部署力量将因素解除和控制,避免危险因素造成人员伤亡或将火灾的规模扩大。与此同时,火灾事故现场有多样的变化,把握灾害事故发展的基本趋势是指挥员的主要工作,要求具有较强的预见性。不光是这样,灾情发展中也会出现新的情况和危险,指挥员应发挥自身的应变能力,做好临场指挥的工作。但是灭火救援初战指挥中,指挥员并没有做好此方面的工作,因为不能有效评估现场的危险因素,力量部署位置不准确或缺少警戒措施等,导致设备损坏,人员伤亡。指挥员应该吸取教训,将自身的初战指挥能力提升。

(四) 没有健全的基层指挥员培训机制

首先,参加培训的人员没有全面的涵盖面,在培训的时候参加人员多数为中队干部,并且很可能这些人员很长时间没有参加过培训,这并不利于指挥员提升自身的组织指挥能力,从而对初战指挥产生影响。

其次,培训没有较为广泛的内容。基层指挥员在培训的时候只是安排简单且基础的课程,实战型的训练比较少,此时无法有效地对自身心理进行训练,也没有建筑物坍塌抢险救援和扑救建筑火灾等内容的指挥训练,可能因为训练设施有限导致。

最后,没有灵活的培训方式。多数指挥员在进行培训的时候会使用理论教学的方式培训,方法比较枯燥,降低了指挥员的学习兴趣,从而给培训效果带来影响。

三、基层指挥员灭火救援初战指挥的改进措施

(一) 强化培训完善知识结构,提升综合能力和素质

想要提升基层指挥员的初战指挥能力,首先需要做的便是强化培训工作,完成业务理论的培训和轮训工作,从而完善他们的知识结构。首先,灭火救援指挥部的工作人员组织活动,根据支队和总队所处理的救援事故处理实际情况使用理论知识进行经验的交流,在理论层面强化基层指挥员的培训工作。内容重点为:各种灾害事故的主要特点和灾情发展的规律与方向。总结处置程序,分享战术措施的使用经验等,从而展示出装备和人结合的特点。应该特别传授装备战术技能在救援处置过程中的估算以及力量协同部署的经验,提升他们的基础理论能力,也将这些经验借鉴。其次,讲解支队和消防站经常使用器材性能参数,并结合事故类型以及火场供水等方面的知识进行轮训和培训,强化指挥员在初战指挥中合理使用和协调器材装备的能力。最后,分享火灾救援施工中判断材料燃烧性能、建筑耐火程度以及可能出现的危险因素等多方面的经验,提升指挥员在初战指挥中管理和控制关键与危险因素的能力,从而进一步强化综合能力^[2]。

(二) 使用多种方式开展实战训练,提升指挥能力

基层指挥员日常主要训练内容就是实战演练,能够让其提升自身的指挥能力,起到了十分重要的作用。在实战演练的过程当中,指挥员应该融入所制定的情景当中,提升自身的紧迫感,有更加真实的作战指挥体验,能够学到理论培训中无法学到的作战指挥技能和知识,从而积累作战经验。在实战训练当中应该详细的准备预案,其中包含演练的过程、处置对象以及科目等内容。还应该在设置专门的机动保障力量,让演练有保障。此外,演练中明确任务受领的形式,或者使用抽签的方式决定所需要演练的任务,让演练人物和科目下达对象随机性呈现出来,从而提升演练的效果。需要注意的是,在实际演练当中,应该在和实战相似的环境中体验指挥,将平时所学习的知识和技能展示出来,不要只是搞一个形式,这样的演练无法达到效果。因为对于指挥员来说,在实战中学习作战和指挥能够提升自身的指挥能力,也可以通过这样的实践总结经验,让其在之后的救援当中发挥自身优势,保证救援得力。

(三) 合理使用战评会议平台,掌握关键环节

我国对灭火救援战斗任务之后的战评原则要求、组织形式以及内容等提出了明确的规定和要求。支队级战训部门应该及时地组织战评活动,讲解救援指挥中的关键信息和环

节,不断总结经验,吸取其中的教训,保证救援行动得力。首先,使用案例将指挥员初战指挥的意识和能力提升,确保其在灾害事故现场能够判断灾害的发展方向,并掌握其关键环节,做出准确地判断。其次,引导指挥员对灭火救援的战例不断反思与讨论,总结经验,提升初战指挥的水平。对于开展的战评会议应该组织指挥员积极地参与进去,提升他们对于灾害事故的认识,在会议中吸取经验教训,从而为灭火救援初战指挥提供经验保障。

(四) 提升现场协调能力,保证圆满完成任务

消防救援队伍和社会有着紧密地联系,每一次救援行动关系着居民的生命和财产安全,所以如何在每一次灭火救援行动中成功并成为令群众满意的行动十分重要,这也和群众的自我和法律意识有着较大的联系。首先,基层指挥员应该端正自己的思想,提升服务意识,将和谐关系当作出发点完成每一次任务;其次,基层指挥员应该深入地了解当地文化环境,使用的语言需规范,提升自身的亲和力。经常深入辖区进行走访和慰问,了解辖区的群众生活方式以及身边的安全隐患等;最后,在严格执行灭火救援行动基础上,应该积极使用社会资源解决行动当中可能出现的难题,保证行动能够更加圆满地完成^[3]。

此外,还应该将执勤站长助理的作用发挥出来。根据基层指挥员的实战经验和临场指挥能力,合理安排执勤队长助理,让其将自身丰富的实战经验使用在实际工作当中。灾害事故任务较重的情况下,执勤站长助理负责对应的任务,基层指挥员应该及时征求他们的意见,保证力量突破,并将重点力量合理安排,为之后后续力量的安排打下基础。

结束语

总体来说,基层指挥员在灭火救援中起到关键作用,需要具有较强的指挥能力。所以应该找到指挥存在的问题,利用实战训练、资源整合等多种方式提升他们的初战指挥灾情信息获取和判断能力,把握战术原则,使用合理的战术措施完成指挥,保证救援得力。还需要发挥战评的作用,充分利用内外资源强化实战与拉动演练等,最终将基层指挥员的初战指挥能力提升。

参考文献

- [1]熊浚杰.分析如何提升灭火救援初战指挥效能[J].中国军转民,2021,(12):70-72.
- [2]杨斌.灭火救援现场安全管控措施研究[J].今日消防,2021,6(3):143-144.
- [3]鲍忠圣.灭火救援第一出动指挥员决策要素与运用探析[J].今日消防,2020,5(8):68-69.
- [4]齐月智.探析如何建立高效的支队级灭火救援指挥体系[J].今日消防,2020,5(7):69-70.

作者简介:

刘洪辛(1987.3)男 汉族 籍贯:湖北省襄阳市 本科 研究方向:灭火救援。