

# 建筑工程管理的重要性及创新方法解析

张慧艳

山东菏建国有资本投资有限公司

**[摘要]**今天,中国经济的快速发展促进了建筑业的快速发展。特别是在建筑工程管理过程中,详细分析了管理过程的关键要素,并根据建筑工程的实际情况对现有方法进行了改革和更新。只有这样,才能保证建筑工程项目的顺利进行,也才能促进建筑企业在日益激烈的市场竞争中创造良好的声誉。在此基础上,本书首先详细分析了建筑工程管理的重要性,然后阐述了建筑工程管理的要点和建筑工程项目管理的风险,最后提出了建筑工程管理的创新策略,以促进中国建筑业的又好又快发展。

**[关键词]**工程管理; 关联; 创新方法

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.10.2763

现阶段,人们对居住环境的要求越来越高,在此背景下,建筑业必须不断加强项目管理,提高工程项目质量,为人们创造舒适的生活条件。建筑工程领域的形势变化非常迅速,尤其是各种新技术和新工艺的不断引进,导致了建筑行业的重大变化。项目管理还必须更新生产观念,及时调整管理方法,积极创新,确保项目管理重要作用的有效发挥。下文对此进行简要分析。

## 一、建筑项目管理的重要性

建筑工程管理是建筑工程建设中的一项重要工作,主要包括工程造价管理、工程设计管理、工程造价管理、工程现场管理、工程结算管理、投标管理等,贯穿于建筑工程的全过程。有效的项目管理可以提高各种建筑工程的效率,促进建筑工程的发展,节约时间和成本。在工程建设的早期阶段,要重视对施工单位的管理,制定合理的施工方案和现场管理制度,合理监控施工进度,提高建设项目的经济效益。建筑工程建设周期长,工程管理内容多,管理工作相对复杂。所有管理工作都是相互关联的,并成为一个项目管理系统,而不是单独的管理工作。因此,建筑工程的管理可以涵盖建筑工程的各个方面,实现各个方面、过程和相关实体的关系,提高管理质量,确保施工安全和施工质量,提高施工工程师的安全性,为后续建筑施工提供质量依据,促进建筑工程的发展。建设项目管理还可以有效地管理建设项目成本。在建设项目管理过程中,可以管理建设项目的招投标、设计、施工、机械设备、竣工验收等关系,彻底控制各环节的成本,实现建设项目全过程的成本管理,从各个阶段提高建设项目的整体经济效益。近年来,中国建筑业发展迅速。一方面,它得益于国家日益增长的建设支持,另一方面,它与现代施工设备管理理念的推广和发展密切相关。但即使在多年的发展过程中,我国的建筑技术和建设规模都有了很大的发展,但不可否认的是,目前国内建筑业仍存在许多不足,包括信息化管理水平低、项目管理相对片面等诸多问题,不仅没有显著影响建筑企业的可持续发展,但也不能促进现代建筑业的健康发展。基于此,结合我国建筑设备管理现状,提出了更新建筑设备管理体制的具体方法,不仅满足了国内建筑行业的发展需求,也有助于为国内建筑企业提供有效的理论指导。

由于建设项目的施工必须遵循严格的施工程序,严格选择建筑材料,由于建筑材料的质量影响到施工的质量和效率,所以建筑材料的选择非常严格。材料使用不当可能导致经济损失或事故,因此有关人员必须在建设项目管理中进行严格监督和控制。此外,建设项目的质量直接关系到公司的管理水平和人员的技术水平。如果管理水平不够,建设项目缺乏技术标准,就会产生问题,甚至严重影响公司的整体管理体系。因此,建设项目管理与管理创新方法紧密相连。只有将两者结合起来,才能更好地管理建设项目,提高安全保

障,降低安全隐患,确保公司的长远发展。

此外,工程管理是企业施工管理的重要组成部分,工程管理的影响在一定程度上影响着施工企业的管理水平,也影响着施工企业在市场竞争中的地位。因此,为了有效提高施工企业的经济效益,我们应该根据当前企业管理的特点和施工设备的具体管理要求,不断更新管理理念和技术,顺利开展施工设备的管理,提高企业的市场竞争力。

## 二、建设项目管理的创新方法

### (一) 引入新技术和创新建筑管理工具

要实现建筑工程管理创新,应积极采用先进的工程管理技术,创新工程管理工具,提高工程管理效率。为了管理建设项目,该单位引进了先进技术和理论知识,建立了新的项目管理方式,并为开发建设项目提供了管理框架。重点培养土木工程管理人才,掌握创新全面的施工管理技术,推广人才,积极开发各种先进技术。此外,该单位还应调整管理机构的结构,以年轻人才为主体,将技术创新作为选拔管理人才的主要考核标准之一,以提高公司的核心竞争力。

### (二) 完善基于系统管理的多级监控机制

在系统层面,一个完整、详细的管理体系是确保管理工作正常进行的关键。一是要加强制度建设,根据国家宏观政策不断拓展制度,尽快根据业务发展的需要,建立制度法规,有效保障管理研究的发展;二是积极整合现有制度法规,尽快摒弃“错大空间”的制度要求,其中要立足实际,明确每道施工工序的制度,要求施工人员严格遵守行业规定。最后,要建立可靠的多层次监督机制,明确各级管理者的管理职责,以自我监督和多层次监督的形式,不断提高管理团队的思想素质,使其严格按照公司要求控制各项管理要素。

## 结论

总的来说,项目管理是项目开发的关键,项目管理的影响影响着项目的各个方面。因此,企业要想创造高质量的工程项目,提高收入,就需要加强工程管理,提高工程管理的的影响力,创造高质量的工程项目,为中国建筑业的发展做出积极贡献。

## 参考文献

- [1] 罗伟. 建筑工程管理的重要性与创新方法[J]. 建材与装饰, 2019(26): 131-132.
- [2] 霍佳佳. 建筑工程项目管理的重要性与创新方法研究[J]. 居舍, 2019(22): 138.
- [3] 黄科夫, 荆明明. 建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J]. 绿色环保建材, 2019(7): 231.
- [4] 罗胜利. 浅谈建筑工程管理的重要性与创新方法[J]. 居舍, 2019(20): 140.
- [5] 赖胜欢. 建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J]. 建材与装饰, 2019(20): 188-189.