

港口码头工程施工质量管理重点工作及改善措施

张莉¹ 周宁²

中交四航局第三工程有限公司

[摘要]港口码头是贸易往来的重要场所,对于一个地区的经济发展有着关键意义。我国港口城市众多,随着对外经济发展,各地也在积极建设港口码头。港口码头工程是一项长期的、复杂的和困难的项目,想要确保施工质量必须制定科学的管理方法,并深入落实相应的管理制度,全面推动施工作业高效进行。港口码头工程施工作业区别于其他工程项目,其不仅包含了陆上施工作业的要点,还包含了海上施工作业的要点,因此需要综合两类施工作业的要点进行控制,才能实现预期的管理目标。基于此,本文研究了港口码头工程施工管理工作的重点,并提出了提升管理工作质量的方法,希望港口码头建设工作的持续和稳定推进起到促进作用。

[关键词]港口码头; 施工管理; 质量管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.10.1127

港口码头是重要的货物中转站,也是两地经济交往的重要渠道。我国加入世贸后对外经济不断发展,港口码头数量不断增加,随着港口码头数量和规模的增加和增大,港口码头的功能需求也不断增加,如何建设现代化多功能的港口码头成了行业关注的焦点^[1]。为了提升施工管理工作质量,施工单位需要不断改进管理措施,强化管理方法的创新,从而更好地获得预期的管理效果。

一、港口码头工程施工管理重点

(一) 水文条件勘察

水文条件勘察是港口码头施工作业不可缺少的内容,详细的水文数据能够为施工单位提供完善的施工依据,避免因水文环境缺乏稳定性导致施工作业质量受到影响。进行水文勘察时需要管理人员做好管理工作,一是严格地研究勘察人员按照勘察规范开展作业,如使用水文数据传感器时应该仔细检查传感器能够正常工作,如果发现传感器存在故障,应及时更换或维修传感器^[2]。水文勘察过程中应该及时地收集相关数据,并对这些数据进行整理,定期做好区域性洋流变化监测工作,通过实时动态的监测数据对水文情况进行掌握,这对于施工作业的稳定开展发挥着重要意义。此外,对水文勘察工作进行管理时,应该采取定期上报勘察工作的方法,要求勘察人员将具体的工作内容整理,这样可以避免勘察人员玩忽职守,从而确保勘察数据的全面性和有效性。

(二) 技术操作管理

施工作业过程中影响施工质量的一个重要因素是技术操作不当,很多施工质量问题和安全问题都是由技术操作不当引起的,因此管理人员在管理过程中应注重技术管理工作,全面保障施工技术应用的合理性。一是需要强化现场技术指导,通过专人进行技术指导和技术监督,既能够为施工人员提供有效的技术指导,也能够避免施工人员出现技术操作不当问题。二是强化技术监督工作,一些技术指导人员在实际工作中可能出现玩忽职守的情况,针对这种情况应制定技术监督方案,通过监督的方法提升技术指导工作的质量,避免因技术指导不到位导致质量问题出现,从而影响到施工

质量。三是强化技术交流,管理过程中应积极地引导施工人员进行技术交流,对于施工中遇到的问题应通过技术交通的方法制定解决方案,通过发挥集体技术人员的力量实现对相关技术操作方法的改进。

(三) 做好协调工作

港口码头施工作业内容众多,存在着很多交叉作业情况,想要保障施工进度和确保施工质量,管理者需要做好协调工作,使得各项工作能够有序地开展,从而避免出现施工现场变得混乱不堪,导致施工整体进度受到影响^[3]。做好协调工作十分考验管理人员的能力,因为不同部门的施工内容存在差异,并且不同部门的管理方法也可能存在差异,如何结合不同部门的不同管理方法做好管理工作应成为施工管理人员深入研究的内容。在实现这一目标方面,施工管理人员应积极地学习和了解不同部门的管理内容,经常与各部门进行沟通,掌握各部门的施工进度,按照工程施工流程和施工轻重缓急来设计管理方法,最大限度保障施工方法的可行性,避免施工现场出现混乱。

二、港口码头工程施工管理工作中的不足

(一) 施工管理方法不当

港口码头施工过程中,管理方法的科学性关系到施工的整体效果,如果管理方法不当,那么施工作业的整体效果将会变差。在实际施工中可以发现,一些施工单位采取的管理方法存在缺陷,如进行港口吊装装置施工时,未结合吊装安全规范进行规范,依然按照土木施工管理方法进行,使得施工人员面临着巨大的安全风险,导致施工作业安全性降低。不合理的管理方法将无法保障施工作业的安全性,容易带来众多的安全隐患。再如,混凝土施工作业时,施工人员存在技术操作不当问题,但管理人员未能结合具体的管理制度对其进行管理,只是简单地进行了警告,这使得管理工作的约束力大大降低。

(二) 管理体系不够健全

港口码头施工属于重大的施工项目,想要保障施工质量必须做好管理工作。而管理工作的优化与创新需要从管理体系

的建设入手,通过完善的管理体系推动管理工作的循序渐进落实,从而更好地提升管理工作质量。但是很多施工单位都缺少完善的管理体系,管理部门间的沟通和联系非常弱,而且不同部门采取的管理措施存在差异,这导致管理工作的效果并不理想。例如,一些施工单位存在着不同部门各自为政的问题,管理工作人员进行管理工作时也缺乏管理制度作为基本的管理依据,对于一些存在工作失误的行为无法进行及时的管理,导致施工质量受到影响。此外,部分施工单位在建设管理体系时未能考虑到整个施工作业特殊性,由于缺乏对管理体系的整体优化,所以导致管理工作的效果并不理想,同时也影响了港口码头工程施工作业的整体进度和质量。

(三)管理工作落实不到位

港口码头施工作业相对较为困难,想要有效地保障施工质量,需要采取合理的管理方式对各项施工内容进行管理,实现预期的管理目标。但在实际管理工作中,一些管理人员并未将自身的职责落实到位,管理工作中存在的缺口,如管理人员为到实际施工现场进行管理,在管理工作手册中却注明自己已完成现场管理工作,管理工作内容千篇一律,与实际管理工作的内容存在差异。管理工作落实不到位问题广泛地存在港口码头工程中,这类问题严重地影响港口码头工程质量。此外,部分管理人员在管理过程中存在着徇私舞弊问题,管理人员与施工人员建立利益关系,管理人员对施工违规行为视而不见,导致施工安全风险增加,同时也带来了质量隐患。管理不到位问题是影响港口码头施工质量的重要因素,作为施工管理人员应该积极地改进管理方法,尽职尽责地开展管理工作,从而提升管理工作的质量。

三、港口码头工程施工质量管理方法改进的策略

(一)改进施工管理方法

施工管理人员需要不断改进施工管理方法,因地制宜地制定有效地管理方案,使得管理工作得到更好的优化。一是应该结合施工管理工作的重点制定更具针对性的管理措施,解决管理工作侧重点模糊的问题,使得管理工作变得更加有序。二是结合施工管理中常见的问题对施工管理方法进行优化,进一步防止相关管理问题影响施工质量。三是学习其他单位的管理经验,结合港口码头建设内容设计管理方法,推动管理方法的创新。施工管理方法的改进对于港口码头施工作业质量的整体优化与创新有着非常重要的意义,作为一名管理人员应不断新的管理方法,改进管理工作方式。

(二)健全施工管理体系

施工管理体系的构建对于施工作业的长效发展有着重要意义,施工管理部门应该不断地构建和完善施工管理体系,通过完善的管理体系推进施工管理工作的优化与创新,从而更好地提升施工管理质量,在构建施工管理体系方面,施工

企业可以从港口码头施工作业管理要点内容,结合管理要点对管理工作内容进行补充,通过完善的施工管理内容为管理人员提供充足的管理依据,推动管理工作的有序开展。与此同时,施工单位也要学习其他单位的管理模式,不断完善和补充本单位的管理模式,使得管理体系变得更加稳定,管理工作的最大作用得到更好的发挥。

(三)严格落实管理工作

管理工作的有效推进能够提升施工作业质量,施工企业应该不断地强化对管理工作的落实,严格要求管理人员尽职尽责,从而最大限度保障管理工作的有效性。在实现这一目标方面,可以从监管工作入手,制定良好的监管方式,通过监管的方法对管理人员进行约束,从而使得管理工作能够按照既定的要求有序地开展。除了从监管方面入手,还可以从奖惩措施方面入手,制定良好的奖惩措施,使得管理工作人员的主动性变强,这样能够更好地推动管理工作进行,从而实现管理工作的优化与创新。管理工作的有序推进对于施工作业的整体发展有着重要的意义,施工单位需要认识到这一要点,从而更好地进行管理工作的优化。

结束语:

总而言之,我国港口码头数量不断增加,港口码头的功能不断拓展,为了推动我国港口经济的发展,建设现代化多功能的港口码头非常重要,而想要确保施工质量到达预期,需要通过管理工作对其进行控制,使得施工作业能够有序地进行,从而更好地提升施工质量。在实现这一目标方面,管理工作扮演着重要角色,管理人员应该不断地总结管理经验,并在实际管理中应用这些管理经验,从而提升管理质量。

参考文献:

- [1]刘建东.港口码头工程钻孔灌注桩施工技术及其质量控制[J].工程建设与设计,2020(10):225-226.
- [2]郑力华.关于港口码头工程中抛石基床夯实施工技术与质量保障的研究[J].珠江水运,2020(17):115-116.
- [3]陈宝旭.港口码头工程钻孔灌注桩施工技术及其质量控制[J].建材发展导向(上),2019,17(11):277.

作者简介:

- 1.张莉(1983.06.03—),女,汉族,籍贯:河南,学历:本科,职称:工程师,毕业院校:重庆大学,研究方向:港口码头施工质量控制。
- 2.周宁(1981.03.06—),男,汉族,籍贯:河南,学历:本科,职称:工程师,毕业院校:重庆大学,研究方向:市场开发。