

建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义

宋健

郑州大学管理工程学院

[摘要]工程造价管理对项目的效益起着非常重要的作用。目前,许多项目已将全过程成本控制模式有效地应用到施工的实际管理中,并取得了良好的效果。明确全面成本控制在建设项目管理中的重要性,寻找有效的实施策略,充分发挥其在项目管理中的效益。

[关键词]建筑工程;全过程;造价;意义

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.10.1740

成本管理对建设项目的效益起着非常重要的作用。全过程成本控制在建设项目管理中具有很高的应用价值。由于工程造价管理不完善,影响因素较多,存在很多问题需要解决,企业应重视工程造价管理,将全过程造价管理模式应用于工程建设,提高工程建设水平,减少不必要的经济成本。

一、全过程成本控制的概念

在建设项目管理中,全过程成本控制包括对整个建设项目的成本进行适当控制。这项工作要求员工对工作的每个成员都了如指掌,并将不同部门的不同成员之间的成本情况联系起来。在确定项目总成本的基础上,每个环节必须对整体负责。每种材料都采用了较为折衷的方式,价格合理,总成本在合理范围内,有效利用资源,避免浪费,保证企业利润的正常水平,甚至通过全过程成本控制达到提高企业利润的目的。整个过程成本的重点和难点是建设项目本身的复杂性。任何项目设计单元中不准确或扭曲的成本都会对总体成本产生不可预测的影响,甚至会导致项目成本事故。

全过程成本控制原则:

1. 突出设计重点的原则可以将建设项目分为投资决策、设计、招标、施工和计费。作为项目的核心,设计阶段将直接影响成本。在设计初期,有必要与相关单位充分沟通。成本管理部门应了解甲方和乙方的需求,然后估算项目总成本。对设计体系实施反复修订和审查,并对成本进行了两次估算。如果这两个估计值之间的差异很大,证明要进行分析来修改设计重点。2. 全过程成本控制的控制原则是将成本管理渗透到整个项目和每个施工环节。项目可分为几个不同阶段,并可根据不同阶段的特点规定预算限额,即成本支出不能超过一定范围,以实现充分控制的工作目标。此外,项目开发过程中的各种突发事件也是不可避免的。成本管理人员应具有较强的问题解决能力,合理控制成本。3. 标准化管理原则,整个成本管理过程的顺利发展离不开完善的管理体系。在成本管理中,应明确标明工程量和预期成本,以避免后期出现不必要的矛盾。

二、工程造价管理现状及存在问题

现阶段,中国建筑业应适当考虑工程造价过程中仍存在的一些问题。如果这些问题得不到有效解决,建设工程的全过程成本控制就无法顺利进行,其预算成本与实际投资成本存在较大差异的可能性很高。因此,为了保证建筑工程全过程造价管理的顺利开展,工程质量能否达到相应的标准,建筑企业需要深入研究此类问题,使整个工程能够顺利进行。

(一) 建筑工程各环节联系不紧密

在建设项目管理的全过程成本控制中,首先存在的问题是,在建设项目建设的具体过程中,各个环节严重分离。这种现象将对整个建设项目的质量产生非常严重的影响,所有

的过程成本工作都无法顺利进行。最后,项目的预计成本和项目的实际投资成本之间会有很大的差异。全过程造价控制在整个工程造价控制中起着非常重要的作用。建设项目全过程成本控制与管理不仅可以项目根据项目的实际施工情况为项目节约一定的资金,还可以科学合理地调整蓝图,促进建设项目的顺利发展,为施工企业带来更多的经济效益。

现阶段,我国一些建筑企业在采购建筑材料和设备时,只是一味地追求自身经济效益的最大化,盲目地降低投资成本,导致一些廉价劣质的材料和设备,使建筑工程的整体质量无法达到相应的标准。因此,建设项目的建设必须与项目成本控制紧密相连。项目建设单位的管理人员必须严格按照设计图纸的要求,以国家有关规范为前提进行施工。在建设工程招标过程中,必须根据工程实际情况,在保证工程质量的前提下,坚持公平、公正、公开的原则,降低工程投资成本。特别是,设计中的一些细节往往是影响项目质量和降低成本的关键。因此,项目管理人员应详细分析其成本,严格审查从前期准备到后期竣工验收的各个环节,最大限度地做好建设项目的全过程成本控制。

(二) 材料价格问题

随着中国经济和社会的不断发展进步,建筑行业的建材价格也有了很大提高,导致无法准确计算建筑工程使用量,管理上存在较大漏洞,这导致建筑材料采购缺乏精确的价格标准。此外,建筑材料管理也存在重大问题,加大了建设项目全过程成本控制的难度。

(三) 资源浪费

在整个建设项目建设过程中,由于涉及的专业众多,对人员的需求量很大,但没有严格的管理手段,导致人员和材料的高度浪费,这也是建设项目成本增加的主要原因之一。缺乏科学有效的成本控制手段,阻碍了建设项目的顺利发展。

(四) 投标阶段的问题

在建设工程招标阶段,许多招标单位都参与了招标。其主要目的是降低建设项目的建设成本。但是,许多招标单位会在随后的施工过程中,以各种方式补偿招标阶段造成的损失,导致建设项目的质量水平达不到规定的要求。进而直接影响建设项目的成本,不能反映建设项目的真实性,保证建设项目的顺利发展。

(五) 现场管理中的问题

在实际施工的限制下,施工场地通常是固定的。在指定的施工现场,大型车辆放置在施工现场的指定位置,以保持施工现场的安全距离。由于建筑材料数量大、面积有限,现场存放建筑材料时,应提前计划好每天的工作量和建筑材料的数量,并尽量权衡建筑材料的数量、运输次数和储存时

间，以确保安全即控制和成本管理不影响项目的有效实施，不延误项目进度，实现高效工作和经济效益最大化。

三、施工项目管理全过程成本控制的实施策略

(一) 最后决策阶段

科学决策可以为后续工作的顺利开展奠定坚实的基础。要使以往的决策更加科学，应准确把握以下两点：1. 本着实事求是的原则，了解建设项目的实际情况，全面收集与项目有关的数据和信息，合理确定投资预算，提高整个项目的可行性。成本管理人员核实成本信息的真实性，避免盲目投资和超出预算的投资，这将严重阻碍项目的跟踪。2. 要加强对工程造价文件内容的审查，确保其中所有信息的正确性。成本文件是成本控制的指南。如果数据丢失或不正确，将给相关单位带来重大经济损失。

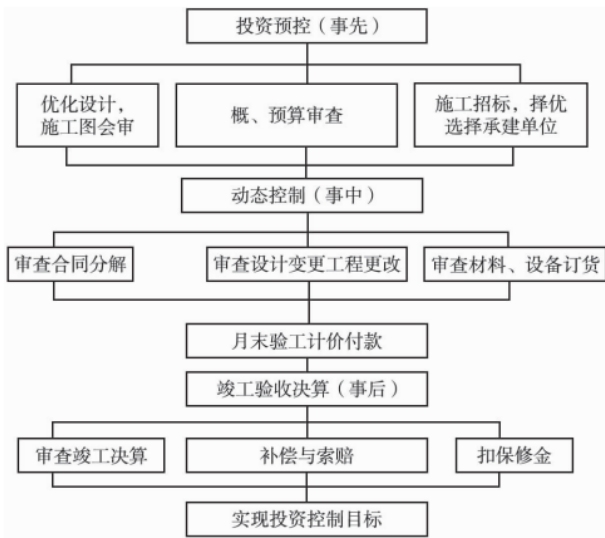


图1 项目投资控制流程

(二) 改进现场调查

为了尽可能提高建设项目的整体质量水平，有必要对已经处于施工初期的施工现场进行详细调查，并反复测量地勘部门的信息和数据。有关管理人员和技术人员必须共同完成勘测任务，认真检查现场实际情况，确保现场勘测数据的准确性，为制定科学合理的设计方案奠定坚实基础。避免了建设项目后期施工中图纸频繁变更的问题，可以按照既定设计进行施工，减少不必要的成本支出。

(三) 报价期内的成本管理

招标制度旨在使双方能够根据公平和公正的原则进行适当竞争，协助业主选择合适的承包商，同时将技术性施工项目带到现场。项目成本控制人员在招标阶段发挥着重要作用，具体体现在以下三个方面。

首先，工程造价人员应结合招标文件的要求，科学计算工程清单中的费用，确保各种数据的高准确性。一旦确定了相关文件，则不允许修改。对于项目成本控制中一些难以控制的要素，项目成本人员应注意分析和调整，以实现成本控制的主要目标。第二，工程造价人员应在现阶段优化现有的评标机制，以提高投标质量。招标制度的不断完善了相关的投标人评估机制，并运用综合评估方法选择合适的公司参与项目建设。业主应注意不同投标人的市场调查，并结合机组的投标文件对这些数据进行全面评估，以便选择合适的公司。第三，工程造价人员应在投标中加强与承包商的沟通，

对合同中的细节进行有效管理，运用有效的管理方法，逐步降低工程总造价。工程造价人员还应注意与第三方造价机构的合作，实现资源互补效益，提高本单位工程造价人员对工程建设的管理水平。

(四) 施工成本控制

施工环节是成本控制的关键阶段，也是成本支出相对集中的阶段。负责成本控制的有关人员必须统筹安排，确保建设项目的成本得到适当控制。建设项目整个建设过程的复杂性，各个环节都会覆盖内容的方方面面，建设项目的建设周期也比较长，外部因素的影响也比较大。这些因素对建设项目的建设成本有重大影响。

四、提升工程全过程造价管理水平的策略

通过现代手段，许多公司意识到全过程成本管理的重要性，并采取了适当的措施。然而，从实际情况来看，企业的成本控制模式非常简单，存在着刻板的问题。它不能随着工程项目的发展而灵活，难以充分发挥其真正的作用。因此，借助现代技术，可以建立一个信息化的成本管理平台，在项目的各个阶段将成本和预算执行情况录入系统。该平台消除了不同部门之间的信息壁垒，不仅实现了公司内部资源的分工，而且为成本工作的全过程提供了更多的便利。

对于现代建筑公司来说，成本控制是其发展的基本要素之一。重视这一联系，可以促进企业持续稳定发展；不合理的成本控制没有实际效益，但会影响企业稳定发展的可持续性。在此基础上，企业应采取全过程成本控制措施，适当减少项目建设过程中涉及的财务资源，确保项目投资和建设需求低，支持建筑公司实现理想的经济目标，为建筑公司的持续良好发展创造有利条件。

参考文献

- [1] 党欣. 高校基本建设项目的工程造价管理及控制[J]. 粘接, 2019, 40(8): 3.
- [2] 沐鸿李. 浅析现代建筑工程造价的动态管理及意义[J]. 教育研究, 2018, 1(5).
- [3] 艾宪仓, 岳铁军, 彭露苇. 基于全过程造价理论的输变电工程结算管理研究[J]. 电网与清洁能源, 2019(1): 6.
- [4] 张萌萌, 王庆学. 建筑施工企业造价成本管理的研究与分析[J]. 中国煤炭地质, 2019, 31(12): 3.
- [5] 宋晓刚, 曹聪慧. 基于BIM的工程项目全过程造价控制方法研究[J]. 建筑经济, 2018(5): 3.
- [6] 赵鹏. 工程建设中项目成本与造价的控制与监管——评《建筑工程管理与造价审计》[J]. 中国科技论文, 2019, 14(10): 1.
- [7] 赵秀花, 董争. 工程项目管理与造价控制[J]. 中国造船, 2019, 60(A01): 5.
- [8] 陈丽娟, 陆亚. BIM技术在地震灾后重建房屋建筑工程造价控制方法中的研究[J]. 地震工程学报, 2019, 41(1): 6.
- [9] 何国鹏. 浅析建筑工程管理中的全过程造价控制[J]. 城市建设理论研究: 电子版, 2018(2): 1.
- [10] 李慧. 建筑工程管理中的全过程造价控制分析[J]. 工程技术研究, 2018(3): 2.

作者简介:

宋健(1993—)，河南鄆陵人，汉族，男，研究生，工程师，毕业于郑州大学，工程管理方向。