

交通工程监理人员的重要素质分析

霍永生

宁波交通工程咨询监理有限公司 浙江 宁波 315000

[摘要]在交通工程施工中,全过程监理控制是工程顺利进行和工程质量得到保障的关键,能够对交通工程施工的每一个阶段进行严格的监理控制,从材料购买到工程结算,加强监督管理能够更好的帮助企业节省成本,提升施工效率,减少施工周期,预防可能存在的施工问题,能够及时发现施工过程中存在的问题,减少安全隐患,降低由于质量问题导致的事故发生率。本文首先对工程项目监理的内容、意义、现状进行了全面的分析,重点提出了提升工程监理人员的重要素质的建议,希望能够对相关研究提供参考。

[关键词]交通工程; 监理人员; 综合素质

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.10.369

交通工程监理制度的推行,符合我国市场经济发展的要求,这是我国工程建设重要的组成部分。工程监理工作,主要代表的是建设单位对工程项目的监督管理,通过标准的监督制度,使用特殊的管理方法,严格按照合同规范,对工程的全过程进行管理与监督。能使工程项目的质量得到更好的保障,能保障项目的顺利进行。在交通工程监理过程中,工作人员是重中之重,如果工作人员的综合素质得不到保障,那么会直接对工程质量产生影响,甚至会留下安全隐患。由此可见,加强交通工程监理人员的重要素质研究非常具有现实意义。

1 工程项目监理的内容、意义、现状

1.1 交通工程监理内容

工程监理是指具有相关资质的监理单位受甲方的委托,在工程施工过程中,以国家具体法律法规、工程施工合同、工程项目施工文件为重要的基础依据。工程监理是一种服务性的活动,具有很强的专业性。监理单位接受委托,对所承担的建设项目进行工程监理。同时,要严格控制施工单位的施工质量和资金的使用。这要求员工需要具备足够的经验、专业基础知识和相应的业务能力。但在实际的工程监理中,许多监理人员缺乏实践经验,他们往往是实习新生,拥有丰富的理论知识,但没有实际的监理经验,从而严重影响工程质量。

施工全过程监理主要指的是,对整个的施工过程的质量、进度、成本等进行的全面监督管理,是一种科学的监管模式。使用全过程监理,能够及时发现施工过程中存在的问题,减少因为返工而产生的成本,在保证工期的前提下提升施工质量,加强设计单位、监管单位与施工单位之间的协调。由于交通工程款项数额较大,容易产生内部的贪腐问题,全过程监理能够更好的避免这部分问题的产生。施工阶段,全过程监理可以对施工进度和质量进行实时监督与管理,对材料的选择、施工的标准、施工的顺序进行严格监督,避免安全隐患的产生。在施工结算阶段,全过程监理可以对施工结果进行检验,对工程整体成本进行核算。全过程监理体现的是现代管理学的整体理念,贯彻实施我国实事求是的发展战略,严格按照国家的施工标准对工程施工进行全面监督管理,使工程施工的质量更有保障。交通工程的安全是关于国计民生的大事,必须对工程施工进行严格的监管。由此可见,加强施工全过程监理是保障工程施工质量的关键。要求设计单位要根据具体的环境需求进行合理的设计,根据实际施工环境选择合适的材料,例如温度、湿度等。施工单位必须对施工的成本和质量进行管理和控制,制定最佳的施工方案。监理单位要结合国家要求、行业要求、施工设计图纸,对施工的全过程进行指导和监测。

1.2 工程项目监理的意义

社会经济推动了城市的发展,交通工程的规模与数量在不断增加。因此,工程监理在建设项目中的重要性日益凸显,要求在施工过程中高度重视工程质量的监理,并确保进行工程监理。实际上,监理的目的是确保建设项目有序发展。因此,为保证建设项目管理的质量和水平,不断提升工程质量监理理念和方法的创新,提高工程监理效率。另外,项目质量控制的内容非常复杂,具体控制中有很多要素,构建完善的工程质量监管体系已经成为工程质量得以保障的基础和前提。此外,有效实施项目质量监控不仅可以保证施工管理的效率,而且可以促进公司的健康发展,从而帮助企业获得更多的经济收益。

在工程项目管理过程中,有必要建立质量控制小组,明确质量控制的职责,并指派专门的检查小组和人员。主要任务是建立工作管理和计划的目标和操作程序。其中,质量检查员的具体职责是监督和控制项目的施工质量,全面负责施工现场的质量控制。

1.3 工程监理与施工技术监理的现状分析

建设工程从项目开始就与施工监理密切相关,甚至影响到建设项目的整个生命周期。中国的建设监理和技术是在不断发展的,虽然它的发展有许多不足之处。中国的交通行业有自己的传统发展模式,员工可以确保施工质量尽可能完美。但其实在这样的发展背景下,我国的交通工程监理才刚刚起步,国家和政府还需要不断完善建设监理这一领域的制度,明确建设监理任务的分类,在实际实施过程中,公司不仅要注重制度、资金监理和质量监理,更要注重工程监理。在项目实施过程中,公司还需要加强安全监理和信息监理。

2 提升交通工程监理人员的重要素质的建议

2.1 加强对交通工程施工中的全过程监理控制要点的了解

(1) 保证施工材料质量

施工材料对于工程施工至关重要,如果施工材料质量存在问题,工程施工很难顺利进行,工程整体的质量也得不到保障,造成很多安全隐患。工程质量一旦出现问题,会对我国人民的人生财产安全造成危险。我国当前交通承载的压力越来越大。施工企业必须使用符合国家质量标准材料,严格按照施工顺序建设项目,从技术和施工两方面保证工程施工项目的质量。施工企业应该设定专门的质检部门,严格把好“材料关”,监管部门必须对材料的购买进行严格的监控。很多施工企业为了降低成本,会采购质量较差的材料,部分企业内部人员还会对材料款进行克扣,监管部门必须加强对材料购买的监管,使工程施工的材料质量得到保障。监管部门要进行定期和不定期的施工材料检查,保证施工的顺利进行。

(2) 加强技术人员监督管理

监理企业必须加强技术人员监督管理,定期对监理人员进行培训,经验丰富的监理人员可以分享自己的工作心得和经验,使技术人员能够从理论和实践两方面不断提升自身的综合工作能力。制定技术人员监督管理的标准,加强对监理人员的监管,培养技术人员的责任感。工程施工中,监管人员应该秉承以质量为主、预防为辅的原则,全面贯彻和实施国家和企业的施工标准,加强与其他企业之间的交流,使工程的整体利益得到提升。监理企业还要构建完善的奖励和惩罚制度,将责任落实到个人。

在工程施工过程中,人为是导致事故的重要因素,加强技术人员监督管理工作,会尽可能的减少由于人为因素产生的工程施工质量问题,全面提升工程施工效率,避免出现重复施工。项目的返工不仅仅会对项目的质量产生影响,也会增加工程施工项目的成本。

(3) 构建完善的质量管控体系

监理企业必须构建完善的质量管控体系,加强对施工全过程的监管与控制,使工程施工能够有序进行。全过程质量控制要求监理单位的每一个部门必须予以配合,每个部门都要将真实的进度与数据提交给监管部门,并且要保证数据的时效性,使监管部门能够准确对数据和进度进行判定。监理企业可以根据监管部门提供的数据分析结果,对工程施工过程中存在的问题及时解决,对可能存在的工程施工问题进行预防。

工程施工过程中实行全过程监理控制,企业要成立专门的监理控制小组,每一个小组人员都要明确自身的责任,制定科学合理的管理计划和目标,规范监督和管理程序,通过定期和不定期的检查方式对工程施工进行管理和控制。全过程监理控制小组,需要对施工现场的质量进行控制,不断对施工进行优化。小组成员要规范自己的监督管理行为,严禁以权谋私,加强与上级监管部门之间的沟通,贯彻实施国家的各项方针政策。

2.2 提高思想素质

监理人员的品德修改是综合素质重要的组成部分,必须要提高监理人员的责任感,提高思想素质,是监理人员工作的基础。改革开放以来,人们的价值观念、思想观念产生了很大的变化。我国当前的监理人员专业程度、思想素质等存在着很大的差异。监理工作对监理人员的品德修养提出了很高的要求,如果监理人员的思想出现问题,利用自己职务之便谋取私利,会直接对工程项目的质量产生影响,甚至会埋下很多安全隐患。监理人员需要热情服务、严格监理、秉公办事,这是社会对于监理人员的要求。监理人员要注重自身的职业道德修养和思想品德修养,还要增强自身的工作责任心,定期学习马克思主义思想、反腐倡廉案例等,树立正确的世界观和价值观。监理人员还应该提升自身的职业自豪感,洁身自好,以遵纪守法为荣。企业要给予监理人员足够的尊重和认可,通过激励的方式,让监理人员能够自我完善,并且对于企业有更多的归属感,也能更好的为人民服务。

2.3 加强后勤服务

监理人员的工作非常辛苦,工作的环境也比较差,需要长时间集中注意力,流动性也比较大,这对于监理人员的身体和心理素质都提出了更高的要求。企业需要给监理人员提供良好的工作和学习环境,为监理人员提供后勤保障。企业要开展各种内部的业余生活,为提高监理人员的身体素质提

供锻炼环境,为监理人员提供学习资源,培养监理人员终身学习、与时俱进的理念。只有不断的学习,才能够掌握更多的专业技能,了解国家最新的施工质量标准。

2.4 严格执行进入监理队伍准入制度

我国已经对监理队伍的准入制度进行了制定,但是相关的执行过程细致程度不足,准入的门槛也过低。一些监理企业工作人员数量不足,因此需要有招聘的方式来扩大监理队伍,招聘的过程没有经过严格的审核,相关的监督部门的检查力度也达不到标准,导致很多综合素质偏低的工作人员加入了监理队伍之中。监理人员也缺乏定期的考核,即使拥有监理资格的人员,也要定期的进行考核,如果达不到工作的要求,取消监理资格。监理工作从本质上而言是一种服务性工作,因此监理人员必须要有为人民服务的态度,专业水平也必须达到要求,只有这样才能够更好的对工程进行监督与管理,使业主能够获得更好的服务。监理队伍需要适当的提高准入门槛,工作人员不仅要具备专业的理论知识和实践经验,更需要具有职业道德品质,其中包括学历、职称、业绩,只有全面达到上述要求,才能够通过考试,获取监督管理的资格。监管部门还应该对工作人员的信誉进行考核,只有达到道德标准才能够予以应用,如果出现不合格的情况,也要取消监理资格。

2.5 提高监理人员薪资和福利待遇

在市场经济背景之下,企业之间的竞争越来越激烈,为了提高企业的竞争力,很多企业都选择降低监理服务费用,为了保证企业的利润,降低了监理人员的福利和薪资。导致很多综合能力较强的人才,放弃加入监理队伍之中,也影响了监理人员的工作积极性。因此监理企业需要根据企业的实际情况和市场标准,适当的提高监理人员的薪资福利待遇,充分调动监理人员的工作积极性,帮助监理人员实现自我价值。

结语

我国正处在社会建设的关键阶段,交通工程监理人员的综合素质,与工程质量息息相关,也与社会的建设有直接关系。只有重视监理人员的综合素质的培养,才能更好的对交通工程项目进行监督与管理。监理企业需要适当的提高准入门槛,定期的对监理人员进行考核,全面提升监理人员的专业素养,使工程项目顺利进行,保证工程项目的质量。

参考文献

- [1] 谭斌. 构建交通工程监理及施工要点[J]. 城市建设理论(电子版), 2020(10): 11.
- [2] 史华儒. 交通工程监理中的现实困境及发展路径[J]. 中国公路, 2020(04): 114-115.
- [3] 章华. 交通工程监理发展路径探微[J]. 人民交通, 2019(12): 66+68.
- [4] 王德安. 浅议交通土建监理中的若干问题[J]. 中国高新区, 2018(06): 203.
- [5] 邓海兵. 交通工程监理人才的开发与管理[J]. 交通标准化, 2014, 42(18): 107-109.
- [6] 张东芬, 赵建. 一流的队伍一流的质量一流的业绩——记江苏华宁交通工程咨询监理公司[J]. 公路运输文摘, 2001(04): 20-21.

作者简介:

霍永生(1977—),男,汉族,山西朔州人,本科,专业:计算机,研究方向:公路工程监理