

房建施工项目部安全管理的难点和对策研究

张振华

江苏南通二建集团有限公司

[摘要] 安全生产一直是房屋建筑行业健康发展的重要基础。在房屋建筑工程的现场施工中，安全事故的发生率一直处于较高的位置。随着城市化的不断发展，高层建筑越来越多，建筑的建造也越来越复杂。在现场施工中，将应用于各种大型机械设备，事故率仍然很高。因此，为了有效保证房屋建筑工程现场施工的安全，有必要在安全管理上更加严格。

[关键词] 建筑质量；监督管理；建筑节能

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.10.2121

引言

设备运行管理、人员安全防护、施工区域划分以及相关安全标识选择等内容均为房建施工项目安全管理中的重难点内容。由于在实际的施工过程中，人员因素对房建施工的影响具有不确定性，并且其也会影响设备运行效能以及其他各类安全管理规范的落实质量，为此，人员因素在安全管理中为首要考察因素。实际上，无论是施工设备管理工作，还是施工安全监督监管工作，其均具有较好的针对性，新时期的房建施工过程在各类新技术的支持下，其实际的施工安全性已经相对较好。但需要注意的是，类如上述类型的不确定因素依旧存在，并且会影响房建施工细节，导致此类问题迟迟不能得到有效解决。

一、当前房建工程施工项目部安全管理的问题

中国当前最主要的问题还是自身的态度问题，中国并不缺乏一流的人才、一流的设备、一流的技术，更多的还是由于自身的态度并没有端正。直接致使当前的建筑施工现场安全管理还存在着一定的纰漏，甚至在一定的程度上影响了整个工程的发展。

1. 一线施工人员技术水平不佳。现代建筑业朝向复杂化、大规模化的方向发展这已是不争的事实，它顺从了社会的发展方向同时也对施工方的技术水准提出了更高的要求。但中国大多数的一线建筑施工人员都是来自农村，自身的综合素质相对不高，难以胜任未来建筑的发展趋势。其次，当前建筑施工方出于自身的利益考虑，可能存在使用没有相应技术资格与能力的人员担任相关工作岗位。尤其是在一些可替代性高的岗位上，通过“压价”减少相关的开支。但这势必也将带来人员管理上的混乱，有一定可能拖后整体的施工周期。

2. 施工现场安全管理水平低。中国建筑业发展趋势客观上也造成了建筑施工现场安全管理的难度较以往有了较大的提升，而由于相关的管理人员知识更新的速度有一定落后，两者之间的不平衡使得当前中国建筑业施工现场安全管理水平并不尽如人意。其次，当前由于受到建筑业发展趋势的影响，施工现场的人员及规模也有了相应的扩大，随之所带来的管理难度也更是大大的提升。在这一背景之下，中国建筑业施工现场安全管理水平较低只是其中必然的结果。

3. 施工监管不到位。中国建筑施工业当前施工监管缺位也是致使施工现场安全管理水平低的重要因素，由于中国当前并没有形成完善的建筑施工监管体制，甚至监管方受到了施工方的制约，造成监管的不到位。其次，当前中国部分管理人员由于知识体系的落后与不完善，他们无法较好的承担自身的工作职责，导致相应的监管措施并没有完全发挥应有的作用。

二、房建施工项目安全管理存在的难点

1. 房建工程施工环境问题。房建工程的施工包括室内和室外两部分的施工，室外工程的施工经常会受到自然环境的影响，给施工质量和施工进度造成一定的影响。夏季雨水较多，室外的材料如果不能及时进行保存放置，很容易淋雨受潮，造成材料质量存在很大问题。另外，针对高空作业的安全防范措施不到位，部分高空作业的施工人员不能按照相关的安全管理标准佩戴防护用具，导致事故的发生。

2. 施工机械设备管理的问题。在房建工程项目的现场施工过程中，会使用到很多大型的机械设备，机械设备的使用存在很大的流动性，再加上房建工程现场施工工期比较紧张，各个施工环节之间紧密连接，不能及时针对施工机械设备进行质量方面的检查，导致实际的施工过程中很容易出现机械设备的安全问题，影响工程施工的进度和质量。对于施工现场应用到的机械设备，需要定期做好检修和维护工作，确保机械设备在现场施工中能够有效应用。

3. 原材料存在的问题。在房建工程的施工过程中，选择的原材料质量也会影响工程的施工质量，房建工程的施工对原材料的质量和数量都有着较高的要求，质量检查工作也具备一定的难度。但是一些承包商为了获得更多的经济效益，在对材料采购的过程中，往往不重视安全质检工作，导致施工过程中应用的原材料存在质量方面的问题，或者是现场施工中存在偷工减料的现象，都会给房建工程的施工安全埋下隐患。

4. 房建工程安全管理的投入少。房建工程安全管理上至项目部，下至劳务公司，在进行安全管理方面都缺乏安全管理人员，导致房建工程施工现场出现安全监视的死角，为安全事故的发生埋下隐患。另外，在进行安全管理方面，管理人员的质量参差不齐，而且一些项目部没有配备专职的安全

人员，都是一些管理人员和技术人员兼职，不能起到有效的管理作用。相关的安全教育培训、隐患排查等活动都是一个形式，并没有真正发挥作用。

5. 安全生产考核制度方面存在的难点。房建工程项目部的组建通常需要配备相关的人员、投入资金等，安全生产考核制度则被纳入软件保障中，项目部在进行对人员的考核方面，都是过于重视罚，在奖励方面的实施性较差，导致项目部的人员会产生一种被动情绪，劳务公司对受检人员的处罚也比较重。

三、细化设备管理以及材料应用流程，落实制度规范

针对房建施工中需要应用到的施工设备和施工材料建立制度规范，并落实制度规范，是提高安全管理工作质量的关键措施，此间，管理部门应根据此类施工资源的具体应用要求，从应用安全性、应用质量以及应用成本的角度进行分析，细化设备管理以及材料应用流程。具体而言，首先，在施工准备阶段，管理部门应成立专门的资源调查小组，要求小组成员全面调查施工过程中需要应用到的各类施工材料和施工设备，并从此类资源的应用形式和应用方法的角度分析具体的安全管理要求，将此类安全管理要求加入到后续的制度规范中，这样也可提高制度规范的应用实践性。

四、房建施工项目安全管理的策略

1. 做好施工前的安全准备工作。房建工程项目施工前的安全准备工作需要做好以下方面的内容：（1）首先做好施工现场的安全防范，要注重从细节方面入手，对施工现场进行各项安全检查工作，严格按照相关的规定执行。在进行安全管理方面，需要充分确保各项制度的科学性和完整性，通过设立现场检查团队对现场的各个施工环节进行检查；（2）注重对现场应用的施工设备进行检查，做到对各类机械设备的全方位安全检查，对于需要维护和保养的设备需要及时安排人员进行维护，而且还需要对现场设备的摆放情况进行检查。

2. 加强现场施工的技术管理，确保安全性。在房建工程现场的施工过程中，需要充分加强对施工技术的有效管理，能够进一步提升工程施工的安全性和整体性。因此，需要在工程施工的过程中，充分做好相关技术方案的准备工作，根据施工现场的实际情况做出可行性的方案，并对相关的技术内容进行调整。例如，需要从以往施工过程中常见的施工安全事故进行分析和反思，切实加强了对施工技术的把控。同时需要十分重视现场施工中危险度较高的施工环节，加强对该环节的有效管理，施工人员对操作设备和技术的应用方面十分重视。

3. 加强施工安全教育工作。生命安全高于一切，在房建项目工程的现场施工过程中，项目工程的施工质量和水平需要建立在施工安全的基础上，才能够进一步推动我国房建工

程良好的发展。例如，通过对相关的管理人员和现场施工人员进行安全方面的教育，提高他们的安全意识，可以通过教育宣传的方式将安全意识植入施工人员的个人思维中，注重培养施工人员的安全意识。针对现场施工中发生的各类安全事故内容进行深刻反思，确保现场施工人员进行施工设备和施工技术的应用安全性。

4. 建立健全安全管理体系。良好的安全管理制度体系是保障施工安全管理的重要内容，房建工程施工现场的安全管理工作需要遵循相关的安全管理制度，确保现场工程施工中各个环节的有序进行，能够有针对性地解决各类问题。例如，房建工程施工企业需要建立相应的安全管理体系，确保各项体系的可行性，要从工程现场施工的实际情况方面出发，使各项管理制度能够有效落实到现场的实际施工中。安全管理制度的内容中还应该包括安全施工操作内容和机械设备的全面管理内容。

5. 施工单位要重视劳动合同中的内容规划。施工单位与包工头签订劳动协议的过程中，需要首先了解包工头的个人素质水平，在签订合同之后，要求包工头交一定数量的劳动安全保证金，安全经济处罚从劳动保证金中扣除，能够在一定程度上增加包工头的压力，增强包工头的安全责任。另外，施工单位对劳务外包划分不能过大，防止有多层分包局面，对项目部的管理难度就增大，防止项目部后期处于被动的地位。另外，在劳务协议中需要明确外包的劳务不能再进行外包，这样项目部的安全管理指令就能够直接下达，不会造成一片混乱，影响安全管理的效果。

6. 做好对技术负责人的安全考核工作。在房建工程项目的现场施工过程中，技术负责人的安全生产素质低下会影响工程的施工质量，需要相关的技术负责人具备安全生产知识，项目部对技术负责人进行安全知识培训和考核，特别是对施工重点部位的考核，有卸料平台、悬挑架等位置的安全规范考核。同时针对安全方案的编制需要在安全工程师的协助下进行统一编制，充分做好现场作业面和平面布置的勘察，确保编制的内容具有一定的可行性。

总之，我国房屋建设工程在施工安全管理方面比较薄弱，缺乏安全管理制度是，所以，很多施工人员的安全意识并不是很强。为此，必须要制定完善的监管制度，并加强监管力度。同时，提高施工人员的安全意识，并定期开展培训活动。这样，既可以保证房屋建设工作的施工安全，也可以保障房屋建设的施工质量。

参考文献

- [1] 郑琳. 房建施工项目安全管理与控制浅析[J]. 江西建材, 2017(11): 280, 284.
- [2] 张振. 论房建施工项目部安全管理的难点和对策[J]. 四川水泥, 2018(5): 198.