

# 关于开展三基建设工作的实践探索

刘军

新疆机场（集团）有限责任公司乌鲁木齐国际机场分公司航站区管理部

**[摘要]**三基工作是由工人阶级总结发展起来的管理经验，是企业发展的基石，能够有效推动国有企业坚持马克思主义理论，实现进步和发展的作用。而随着社会经济的不断发展，企业的三基工作面临着市场的挑战，多元化的发展需求使得三基工作的开展受到了影响。由于企业管理基础不扎实，培训工作有待加强，使得三基工作的开展受到了极大的影响。因此，本文将针对三基工作开展的意义进行深入思考，通过提出合理建议，从而促进企业的稳定可持续发展。

**[关键词]**三基建设工作；实践探索；重要性；管理制度；工作流程；生产效率

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.10.592

三基工作是国有企业实现稳步生产，精细管理，安全生产的重要保障，在新时代的背景下，我们应当坚持创新工作，以崭新的精神面貌，科学的管理手段，过硬的基层党组织队伍迎接新时代提出的新要求和挑战，目前很多国有企业的管理体制和经济体制都在发生着变革和调整，产业结构、经济结构和队伍结构都发生了很大的变化，这对国有企业的内部管理工作提出了更高的要求，但无论产业结构、经济结构如何变化，管理体制如何发展、加强三基工作是重要的工作内容之一，相关人员应当结合当前的发展局势，找到合理的推进措施，促进三基工作的有序开展。

## 一、建立精细化的基层党组织建设标准体系

制度的创新发展有利于管理工作的进一步落实，开展基层标准化建设，推动基层管理升级，将制度体系建设作为三基工作的重中之重，突出制度体系建设的有效性和执行力，从而构建三大体系，保障工作的规范化和程序化。积极征求群众意见，对三基工作进行创新和完善，制定有效的实施方案，明确工作思路和目标责任，确保管理工作落实到位。通过坚持日常检查、月度评价、季度考核、年度总评的运行模式，使三基工作有序开展。对于各个岗位的工作要求、工作规程都应当依据相应的管理流程开展合适的管理措施，明确每一个工作环节的具体内容，做到日清日结，提高工作人员的自我管理能力。明确各个岗位的工作职责，工作标准和工作要求，对工作内容进行及时的记录和反馈，提升工作开展的有效性。通过不断完善和细化岗位工作标准，撰写岗位说明书，从而为各个岗位工作规范提出指导意见。组织基层干部开展制度规范学习，引导职工按照标准的岗位操作流程开展相应的工作内容。确保所有岗位上的工作人员都能够按照标准的工作流程落实相应的工作内容，提高基层管理制度规范的有效性。除此之外，基层班子的建设是三基工作的重点，应当明确基层班子建设的工作目标，通过制定有效的实施计划，采取合理的实施措施，从而使基层班子的建设有标准、有依据。对于基层班子工作内容，应当建立标准的量化考核制度，定期考核通报，使基层班子建设始终保持在规范

的管理模式当中，通过对制度进行精细化管理流程进行有效规范，使基层班子成为党组织示范管理体系下的专业团队，实现基层党组织试点建设的全方位，全过程管理。

## 二、注重人才的多元化培养

人才培养是知识经济发展过程中重要的基础建设，只有注重人才建设培训能够培养出基层组织发展过程中所需的复合型人才、领军型人才、基础型人才。只有这种做法才能够推进职工队伍创新能力和整体素质的进一步提升。首先，要想培养出基层组织所需的复合型人才需要从多个角度入手，第一，强化基层组织管理人员的知识复合。就应当注重人才管理能力的培养，通过聘请专家讲授新的知识，定期举办基层队长、党支部书记培训班，拓宽各级管理干部的视野，增强基干部的管理创新能力。第二，应当强化基层管理人员的思维复合，通过组织一系列的活动使管理干部能够涉及各个领域，站在不同的位置对基层组织的发展进行思考。以基层群众的角度出发，以生产效益的角度出发，对基层组织的发展有全面的认识，第三，应当培养基层组织强化能力复合，深入开展党政交叉任职、对调任职、评级交流、挂职锻炼等干部交流形式，引导各级管理干部在不同的领域进行实践和锻炼，从而形成复合型管理人才。其次，要想培养出领军型人才，也应当从多个角度入手，应当瞄准前沿技术、采取技改公关、外引内化、课题研究，校企联合的方式开展各项课题培训活动。培养出促进企业发展的专业性人才，并结合企业的经营管理状况，探究出符合企业发展的用人机制，通过制定合理的人才管理方法和竞聘标准，激励基层组织的干部积极提高自身能力，跨越管理层次，跻身于与自己能力相匹配的岗位当中，通过这种方式激励其他工作人员积极奋进。为企业的发展奉献全部力量。通过将个人利益与企业发展融为一体，从而激发人才对于的工作热情和主观能动性。最后，要想培养出基础型人才，就应当加强操作人才的培养。除了管理人才和领军人才之外，还应当注重一线工作人员的培养。应当发挥技术专家，优秀人才等顶尖人才的引领作用，完善带徒机制，打造接替人队伍建设，通过开展职工技

术比赛、竞技比赛，提高基层队伍的文化水平和业务能力。通过深入开展能力达标活动，增强技术岗位培训，从而提高队伍的整体素质和实际的创新能力。

### 三、提高企业凝聚力，注重全员参与化

企业要想稳定可持续的发展，就需要充分调动全体职工群众的力量和智慧。企业应当将以人为本的理念融入，到企业的各项管理制度当中，增强三基工作的群众基础。注重基层团队的凝聚力建设，将无序的个体思想整合为有序的群众智慧。提高基层群众的学习能力、凝聚力，形成促进企业共同发展的强大合力。首先，分类管理，提高基层团队的学习力。在对基层进行经营和管理的过程中，针对不同的特点应当开展针对性的管理策略。认真分析岗位职责和要求，开展科学的定岗定编定员工作，努力实行“因事设岗，以岗定薪，竞争上岗，择优聘任，优胜劣汰，动态管理”的岗位管理策略，使各类人才都能够根据自身的优势被应用到合适的岗位上当中，通过抓好基层管理干部和专业技术人才的能力建设，以实用管用为原则开展相应的突出培训工作。从而使基层管理干部的基础工作能力和管理水平得到进一步提高。对于专业技术人员应当对其进行定期的岗位培训，积极组织专业技术人员系统的学习新工艺、新技术，主动参与到专业技术研讨会当中。从而提高专业技术人员的技术能力，针对基层技能人才应当注重职工参与技术培训的积极性，通过培养出一批业务娴熟、经营能力强、作风硬的岗位标兵选手，从而为企业的发展提供源源不断的动力。再次，应当注重团队文化的建设，营造积极向上的氛围。和谐友善的基层文化氛围是提高团队执行力和向心力的必要条件，也是维持和谐社会的必然要求，因此基层职工应当进一步加强学习企业文化建设，注重理论培养，引导基层职工掌握相关的理论要求和宗旨。通过对自身的工作行为进行定期的反思总结和审视，从而找到合理的优化途径，拉近自身思想与企业文化之间的距离。合理利用现代网络技术，开展多样性的文体活动，展现良好的企业形象，对内部员工形成潜移默化的教育，使其思想价值观念与企业的发展路径保持一致，通过提高员工的工作热情和创造潜能，从而使其为企业的发展奉献力量。最后，坚持以人为本原则。各级组织在生活上、精神上、工作上都应当关心基层群众，提高企业内部的向心力。通过营造积极和谐的人文环境，对职工的话语权提供有力支持。建立民主监督的管理制度，保障职工民主管理民主决策的权利，使职工的合法权益得到保护，加强企业的福利待遇，关心每一位职工群众工作状态和思想变化，使有困难的职工群众中能够得到组织的关心和关爱，从而拉近基层群众与组织之间的距离，通过多种方法的共同作用，从而营造出

和谐友善的工作氛围，提高企业内部的凝聚力和发展潜能。

### 四、注重企业的稳定可持续发展

基础性决定了工作开展的长期性，在新时代的背景下，三基工作应当实现全方位覆盖、全面管理和全员参与的三项重点，只有将这三点有机结合，才能够使三个工作落到实处。首先，标本结合。标是事物的表象和外在反应，而本是事物的根本和内在本质，两者关系相互依附，互相影响。在一定条件下也可进行相互转化。因此掌握标与本的辩证关系，对于促进企业的发展有极其重要的意义。而在三基工作开展的过程中，营造舒适美观的办公环境是标，提高管理水平，加强基础工作需要围绕着本来设计标，否则会出现舍本逐末，导致形式主义泛滥，偏离了三基工作的正确方向。只有正确的看待标与本的辩证关系，才能够避免三基工作的盲目性，提高三基工作的有效性。其次，刚柔并济。要想加强三基工作的开展力度，就必须对基层组织的外部环境硬件设施进行改造，通过配备丰富的文化与娱乐用品，满足职工的业余文化需求，加强宿舍、食堂的改造和配套设施建设，改善一线员工的生活环境，通过召开座谈会，发放调查问卷的形式，拉近与职工的距离，及时帮助生活存在困难的职工解决生活中的后顾之忧，从而使职工能够全身心的投入到岗位建设之中。

### 五、总结

结合上述分析，三基建设是发展的源泉。在新时代的背景下，对于三基工作也提出了更高的要求。我们应当以科学发展观为目标，努力形成上下一致，有效联动，部门之间的合理互动，通过共同努力，做好三基工作，使三基建设达到一个新的水准。为创建百年企业提供源源不断的发展动力。

### 参考文献

- [1]段良伟. 牢固树立大抓基层的鲜明导向 推进党建“三基本”建设与“三基”工作有机融合[J]. 石油组织人事, 2020, (5): 4.
- [2]无. 牢固树立大抓基层的鲜明导向 深入推进基层党建“三基本”建设与石油传统三基工作有机融合[J]. 石油政工研究, 2020, (6): 4.
- [3]李国东. 以党支部党建工作全面过硬推动“三基”工作上台阶的实践和探索[J]. 南方论刊, 2020, (4): 3.
- [4]岳清政, 朱启海, 张金峰. 立足岗位实践 推进党建“三基本”建设[J]. 石油政工研究, 2020, (5): 2.
- [5]无. 为实现“十四五”良好开局打下坚实基础——我省扎实开展“三基”建设年活动[J]. 共产党员(河北), 2021, (17): 4.