

建筑工程管理创新及绿色施工管理

姜南

(河北正远项目管理有限公司 河北 保定 071800)

[摘要] 建筑施工中要合理使用资源,从而节省成本,提升经济效益。创新工程管理是提升资源使用率的有效通道,它能够防止资源浪费,优化工作质量,提升企业经济效益。在建筑工程中实施的管理模式无法满足现代化发展需求,因此有待创新。只有创新工程管理才能够规范工作流程,提升管理效率,有效控制成本,使企业的经济效益大大提高,为建筑工程发展提供帮助。基于此,本文对建筑工程管理创新及绿色施工管理进行分析,仅供参考。

[关键词] 建筑工程; 管理创新; 绿色施工管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.10.2027

引言

多年以来,我国对建筑行业的发展越发关注,各类工程项目的实施中,不仅需关注新型施工工艺、技术和材料的应用,更要加强工程管理,用先进的管理理念和方法来规范现场施工作业,提升工程建设水平和效益。因此,施工企业为应对当下复杂、多变的市场环境,应该在建筑工程项目的参与中不断积累工程经验,结合建筑行业发展规范来进行管理创新,并加大绿色施工管理方法的应用,克服传统施工方法的巨大限制,加快建筑行业可持续发展步伐,给行业创造更大的发展空间。

一、绿色施工的含义解析

绿色施工的含义是指施工单位在工程施工环节,运用各种施工方式在保证建筑质量安全的前提下,通过科学的管理方法和先进的施工技术,最大限度地节约建筑资源和减少对生态环境破坏的建筑施工行为。传统的建筑工程施工活动对资源与环境的负担性比较重,深刻影响对自然资源与环境保护工作的进行,绿色施工技术的发展是我国工程建筑事业的主要发展方向之一。绿色施工着脚点在于对建筑资源的合理利用和对环境的消极影响减弱。具体而言,绿色施工的内涵要求施工单位要在施工中尽量选择使用对环境相对友好的设备和材料,在施工过程中减少施工对环境的不良影响,根据绿色施工的目标进行技术开发和使用,实现整个建筑施工环节的绿色目标。

二、建筑工程管理创新的意义

伴随着我国国民经济的进一步深入发展,建筑行业也悄悄发生了一些变化,其所处的内部环境和外部环境与以往相比都有很大不同。对于市场来说,人们对建筑行业提出了新的要求,要想满足不同客户的不同需求,建筑行业及其相关企业就需要在技术和管理方面进行创新。只有经过不断的创新,客户的不同新需求才能真正实现。除此之外,建筑工程管理创新也对整个建筑行业产生了积极的引导作用^[1]。例如:现在,我国建筑行业的法律法规还在逐渐完善中,因此,现在的建筑市场上,有部分企业利用法律漏洞,通过一些不好的竞争手段和方法,在行业内展开不正当竞争,严重

地扰乱了整个建筑市场的秩序。企业要想有效地避免这些不良竞争,就要创新建筑工程管理,提高企业市场竞争能力,从而促进整个企业稳定可持续发展。

三、建筑领域落实绿色施工管理中的缺陷

(一) 环保意识较为薄弱

我国以往在发展的时候通常都是优先对重工业进行发展,尤其是在煤矿开采方面,大量的煤矿开采会导致我国的其他行业在发展的过程中,所有需要提供相应动力的行业都需要使用煤矿来提供动力供给。这样的发展方式是失衡的,对于环境而言也会造成较为严重的破坏,忽视环境保护对于我们生活的重要性,没有很好的保护环境措施,这样提升经济效益的方式会对人们的身体健康造成危害。这就需要我国在发展的过程中不断地调整经济发展方式,随着科技的不断发展以及新技术的突破也出现了更多的清洁能源,能够为人民群众的生活和不同行业运营过程中提供相应的动力供给。

(二) 施工管理机制不完善

部分建筑企业缺乏完善的施工管理机制,同时其内部的管理机构在执行上也存在着效率较低的情况,专业人才的管理、专业技术、行业服务职能和专业组织无法顺利实现,对于建筑企业的进一步发展造成了阻碍和影响。即便我国对于此项问题已经制定出台了相关的规章制度,然而结合设计应用情况来看,许多建筑企业并没有准确的贯彻落实这些规章制度,只是建立了工程承包部门,并没有在建筑材料采购、施工质量控制、施工流程管理等工作实施系统性的管理措施,从而使得建筑工程管理工作缺乏规范性和有效性,造成了大量人力物力资源的浪费。

四、建筑工程管理创新及绿色施工管理策略

(一) 合理使用绿色环保施工材料

合理使用绿色的、环保的建筑材料,结合关联性技术指标评定施工技术投入和施工安全之间的关系,可逐步提升工程的经济效益。因此,施工方应当建立完善材料采购体系,探讨绿色环保施工材料的价格情况及功能效益,评估使用后对房屋建筑稳定性、功能性的直接影响,可提高工程的综合盈利。另外,应当评估各类材料的核心利润和材料本身

的质量特征,消除材料质量或者是环保功能差的情况发生。总之,施工方应当建立详实的材料供应、选购机制,采用信息化技术评估材料的污染情况,避免大规模使用廉价、污染材料对施工现场的不利影响。因此,施工方应当重视对材料属性、功能、源头的分析,特别是要避免污染物材料投入工程,可逐渐消除污染物对工程质量的危害。另外,施工方应分析现场作业与绿色施工之间的作用关系,可凸显出“可持续发展”的发展理念。例如可使用节能型玻璃幕墙,探讨建筑施工设计与节能之间的潜在关系,不仅能消除光污染对人体的不利影响,还能推动“可持续发展”理念的综合需求。

(二) 对管理观念及施工技术进行创新

建筑工程在施工的过程中应当不断地对行业当中先进的经验进行学习才能够保障建筑工程管理模式创新发展。在这一过程中应当不断地对建筑工程的施工单位进行培训,提升施工单位管理理念的更新,推动建筑工程施工单位能够不断地发展以及得到更加长远的进步提升。理念的创新是施工单位管理行为方式创新的重要途径之一,只有不断地更迭思想,学习先进的思想经验才能够更好地确保在施工的过程中能够得到更加长足的进步和发展。建筑工程施工的过程中会产生较多的成本误差和损耗,例如不同湿度和气温环境都会对建筑工程的质量造成不同程度的侵蚀,影响居住者的生活体验感,在这一过程中需要建筑工程的施工人员能够不断学习先进的施工工艺。在施工的过程中熟练运用新型的施工工艺来保障建筑工程整体的质量。

(三) 明确绿色施工的要点

建筑工程在施工之前,要制定科学合理的施工方案,事先对施工场地进行全方位的勘察,以保证能够顺利高效地落实施工计划[7]。在制定施工方案时要结合施工现场的具体情况,避免对周围环境造成破坏,注意保护当地生态系统的原始性、生物多样性以及当地植被,并全方位地分析考虑施工过程中可能对环境造成破坏的因素,不断地优化与改进施工方案,尽可能地实现机械作业,降低工程风险。对于绿色施工技术的落实情况,施工单位也要加强管理,全方位地监督施工过程中的任何一项施工环节,以保证施工人员能够以规范化的操作方式进行施工,促进绿色施工的落实。

(四) 做好绿色施工评价工作

我国的绿色建筑已历经十余年发展,从无到有、从少到多、从单体建筑到城市规模化。在绿色施工方面做了大量的探索。为提升绿色施工管理水平,在施工建设的过程中科学进行绿色施工工艺和技术的应用,工程企业在开展施工建设时,也需要做好绿色施工评价,通过量化评价来进行绿色施工的改进。正式的施工作业开始之前,工程企业可根据绿

色施工标准,构建对应的绿色而施工评价指标体系,并在项目中引入各种的施工技术,确定最为可行的绿色施工方案。具体的施工作业开展中,应进行非绿色施工因素的检测,不断规范现场的施工作业,使得施工作业尽可能满足绿色施工的要求。在施工能源的利用方面,需注意对电能等各种能源的使用,控制各种能源的消耗。

(五) 创新管理主体结构和对象

管理时需要合理分配工作人员的职责,根据工作人员的能力分配对应工作。比如创新工作人员的职责,抛弃以领导为主的管理方式,使施工时间的管理能够满足科学性、规范性要求。同时也要重视管理对象,开展定期培训的工作,使工作人员的安全意识与施工技能符合标准,养成安全知识意识和施工要领体系。施工管理人员要加强施工检查工作,严格把控使用机械设备,避免有材料浪费的情况出现,应从源头减少成本支出^[2]。上述工程在工程管理中为发挥计算机辅助技术的作用,通过运行工程招投标系统实施招投标管理,还可以结合使用单项应用软件和财务管理软件等等,做到建筑工程管理优化,令管理人员能够及时、准确地了解到工程的进展情况和资金使用情况,通过协调沟通明确其中所存在的问题,督促有关部门对施工设计图纸及时修改。

结束语

综上所述,随着我国经济实力的不断提升,以及城市化建设工作的深入推进,建筑行业已经成为经济发展的支柱型产业。为了实现生态环境的有效保护,逐渐解决资源紧缺的问题,国家在广大人民群众中积极宣传和推广绿色环保理念,建筑行业也需要紧密贴合时代发展背景和要求,在激烈的市场竞争中获得良好的发展条件和地位,不断创新建筑施工管理模式,将管理工作与绿色管理理念进行充分融合与应用,进一步提高建筑工程项目的环保性。同时将绿色施工管理理念当做具有动态特征的管理工作,提高对其重视程度,为建筑行业的可持续发展提供可靠保障。

参考文献

- [1] 谭秦渭. 建筑工程管理创新及绿色施工管理方法简述[J]. 绿色环保建材, 2020(10): 149-150.
- [2] 曹继军. 建筑工程管理创新及绿色施工管理[J]. 住宅与房地产, 2020(24): 132.
- [3] 王兮. 探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理[J]. 居舍, 2020(24): 176-177.
- [4] 郝东东. 探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理[J]. 居业, 2020(08): 119-120.
- [5] 周志俊. 建筑工程管理创新及绿色施工管理分析[J]. 低碳世界, 2020, 10(07): 78-79.