

水利工程建设管理中存在的问题与对策研究

石少春 蔡森

招远市综合行政执法局

[摘要]水利工程建设具有一定危险性,水利工程建设质量与管理是保证水利工程建设安全性与稳定性的基础所在,也是提高水利工程生态效益与社会效益的关键。因此,水利工程建设管理质量必须提升,才能为群众生命与财产安全带来极大程度保障,更是为社会稳步与和谐发展带来有力推动。因此,水利工程建设管理部门必须带着前瞻性思维,放眼未来并紧抓时代特色,重视水利工程建设全面管理,把握好管理细节,加大监督力度,从而将水利工程整体质量做到切实有效提升。基于此,本文对水利工程建设管理中存在问题进行深入分析,提出提高管理质量的策略,力求保证施工质量,为国民经济稳步发展带来进一步促进。

[关键词]水利工程;建设管理;存在问题;策略

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.10.1771

水利是我国得以稳步与持续发展的重要命脉,也是国家基础产业,而水利工程建设是一项具有长远性与重要性的民生事业,必须做好水利工程建设管理,才能将管理当中存在的各类问题进行针对性解决,从而将水利工程所具有的效益充分发挥,保证将水资源整体利用率做到最大限度提升,为水利事业绿色可持续发展带来不断推动^[1]。为此,水利工程建设管理部门应从多角度考虑,寻找到建设管理当中不足,加强整体关注程度,实现整体性的优化调度,纠正质量与技术问题,为水利事业大步前行夯实基础。

一、水利工程建设管理中存在的问题

(一)管理观念落后

基于世界经济全球化,各行业之间竞争呈现出激烈性,我国市场经济的持续发展离不开适应万物法则,所以对水利工程建设与发展提出新的要求,才能满足世界变迁,保证管理机制具有极强适应性与科学性^[1]。但部分水利工程建设管理人员未能带着先进观念对管理方案进行大力创新,而是坚持老旧方式处理新的问题,使得水利工程建设管理所遇新问题得不到针对性解决,从而留下不同程度隐患,更是让小问题持续堆积,对水利工程建设整体进度有直接影响,造成的后果也将是无法估量并且不可挽回。管理观念落后成为阻碍水利工程建设质量提升的关键问题。

(二)主体意识不强

项目法人自身所具有的掌控能力与专业知识,是提高水利工程建设管理质量的重中之重^[2]。但部分项目法人未能将整个水利工程建设管理当中把握好全局,未能将自身掌控能力进行大力发挥,同时受到主观因素影响而使得自身职权得不到合理与灵活运用,暴露出主体意识不强的严重性问题。除此之外,全员安全意识不足,特别是管理人员未能从多角度考虑,导致施工单位安全管理机制不够完善,安全投入力度不足,对于安全设施选择也不够科学,从而出现安全管理质量不达标等问题。

(三)监理环节薄弱

由于水利工程立项与后续施工涉及面较广,需要考虑的各类因素较多,涵盖社会领域与自然环间,也考虑经济合理性与技术可行性,从而才能将水利工程建设经济效益、生态效益与社会效益做到同步提升。但在水利工程建设的具

体管理中,越权现象频发,管理人员未能对自身管理内容做到科学明确,尤其是工程监理工作缺少目的性,导致监督不够全面,暴露出监理环节薄弱的根本性问题,使得工程建设并不能高效与有序开展。

(四)缺乏完善管理

水利工程建设项目在新时期下逐渐增多,同时也暴露出诸多建设管理问题,管理部门未能对水利工程建设管理有进一步认识,导致管理制度制定与实施无法与水利工程快速发展需求相契合,可见管理机制建设不够完善,影响到水利事业稳步与高速发展。现如今,非公益性与公益性措施得到细致化落实,建设管理办法也呈现出新颖性,开始采用精细化管理。但部分水利工程建设管理人员未能摒弃“重建轻管”的陈旧思想,不利于水利工程建设管理制度的完善与全面落实。

二、水利工程建设管理质量提升策略

(一)工程概况

某水库为一种小(I)型水库,一方面具有一定防洪能力,另一方面可以满足灌溉需求,水库总库容为800万m³。但该水库建设时间较长,随着时间推移而暴露出不同程度的病险问题,在大暴雨季节发生一次垮坝情况,因及时疏散群众,所以出现人员伤亡报告。国家防总副总指挥马上安排部署,及时对该水库进行加固处理。那么,在除险加固环节,监理范围涵盖新建输水、坝体加固工程、管理设施、补水涵洞工程等多个部门,同时还需要进行溢洪闸拆建,从而完成水库加固。施工单位运用 $\frac{(Q_1+Q_2)\Delta t}{2} + \frac{(Q_1+Q_2)\Delta t}{2} = V_1 - V_2$ 计算出水库调洪演算水量平衡方程,其中 Δt 为调洪时段(s), Q_1 和 Q_2 为时段初与末时进库流量(m³/s), Q_1 和 Q_2 表示时段初与末出库流量(m³/s), V_1 与 V_2 为时段初和末水库库容。施工单位根据实际数值来完成工程加固处理。在实际的建设管理过程中,相关管理人员从工程开始实施起,直至工程竣工验收阶段,进行全过程规范化、全面化、细致化监管,涵盖交付使用、工程进度与质量管理等多个内容。除此之外,施工安全监理还重视防洪度汛措施制定与重大安全事故调查,定期检查水库各阶段运行状况,制定出应对措施,从而实现传统水利建设向现代化水利建设的快速转型。

(二) 秉承先进理念, 重视质量管理

为了走出“重建轻管”传统管理观念, 水利工程建设管理部门必须秉承先进理念, 对建设管理方案进行针对性优化, 将管理中所遇各问题做到全面解决, 才能将水利工程建设管理质量做到极大程度提升, 为现代化城市建设带来推动。那么, 首先需要树立起质量管理意识, 施工单位必须总揽全局, 对每位员工进行全面与细致的岗前培训, 树立起全员的质量管理意识, 施工人员才能带着主动性了解相关规章制度, 对施工标准有进一步理解, 从而规范自身行为, 保证施工具有规范性与高效性。对于具有一定难度的施工工艺, 技术人员应与施工人员加强联系, 通过及时与深入沟通, 将施工难题进行科学解决, 实现攻坚克难, 借助节点分层管理方式将各环节施工质量不断提升。

(三) 开展项目监理, 保证建设质量

在水利工程建设管理过程中, 若想将以往所遇管理问题做到根本解决, 管理部门必须从项目监理工作大力开展入手, 才能将各阶段建设质量做到最大限度提升。正常来讲, 项目建设选定监理是在施工各环节当指派专业人员对水利工程建设情况及建设质量进行全面与细致化监督, 使得工程质量得到不断提升, 工程施工与呈现出公平性与透明性。那么, 在水利工程建设管理中, 项目监理会对施工全过程进行深入与全面鉴定, 做到原材料与成品的检查, 保证水利施工所使用的材料质量得到保证, 也让材料选择趋于绿色化, 减少给环境带来的各类影响。在水利工程建设完成之后, 监理

工作人员会肩负起与项目质量问题相关所有责任, 所监理人员会有意识地完成高质量施工监管。因此, 水利工程建设管理部门需要选择高素质的监理人员或者资质较全、水平较高的监理单位, 对水利工程建设带来切实有效保障。在具体工作中, 监理人员会对水利工程质量控制监理工作内容进行明确(如图1所示), 保证工作程序与水利工程建设需求相契合。

(四) 明确责任制度, 加大监督力度

水利工程建设管理问题的解决需要管理部门对各项职责进行科学明确, 加强各部门之间沟通能力, 对市场准入制度进行优化, 强化清出制度落实力度, 使得管理设计呈现出准确性, 重视施工单位资质审查, 保证项目法人为水利工程建设主体, 保证对水利工程项目质量进行不断提升, 同时优化项目法人建设行为考核制度, 使得该制度具有一定可行性与合理性^[3]。具体而言, 一是重视项目法人建设行为规范, 关注招标代理机构的管理, 根据水利工程建设管理特点来完成科学严密的评标决标标准的建立与健全, 同时做好进度追踪制度不断完善, 使得水利工程建设进度得到实时监控, 管理人员可以根据工程中出现的具体问题选用科学与有效处理措施。二是在水利工程建设环节中, 做好材料采购, 尽量选用价格优惠, 而且质量与施工要求相符合的正规厂家生产的一些产品, 杜绝施工材料选择中出现以次充好的行为, 对材料采购中存在的违规行为进行极大程度遏制。

结束语

我国水利工程建设在新时期下获得巨大进步, 各种大型水利水电工程建设发挥长远作用, 实现水能资源合理配置, 也减少资源过度浪费情况, 为经济大幅上升带来推动。那么, 水利工程建设管理问题的发现与解决, 能够保证水利工程建设管理机制不断完善, 通过责任制度的健全与落实, 施工质量管理方案优化, 从思想、技术与综合因素入手将水利工程建设管理水平提升到一个新高度, 从而与我国国情和新时期下发展速度相适应, 保证管理方法的可行性与可靠性, 为水利发展与创新带来有力推动, 水利行业才能稳步与持续前行。

参考文献

[1] 刘飞虎, 王鸿坤, 吴臣. 加强水利工程建设安全监督管理程序及重点分析[J]. 价值工程, 2021, 40(32): 69-71.
[2] 高山, 陈婧, 曹艳华. 加强江苏省水利工程建设用地管理的思考——以江苏省淮河流域重点平原洼地近期治理工程为例[J]. 中国水利, 2020(23): 35-37, 46.
[3] 王军平. 水利工程建设质量与安全监督管理问题探讨[J]. 农业科技与信息, 2020(4): 92-93.

作者简介:

石少春(1981.2—), 汉族, 男, 山东无棣, 本科, 助理工程师, 中国人民解放军石家庄陆军学院, 水利工程。

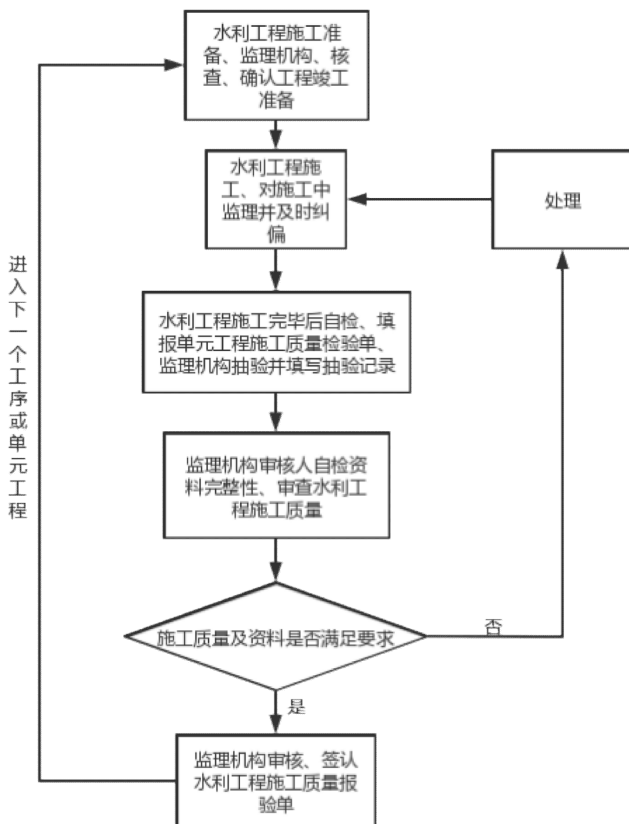


图1 水利工程质量控制监理工作程序图