

# 论财务预算管理在企业中的意义认识实践

汤淑泐

(东盟电气集团有限公司 浙江 乐清 325600)

**[摘要]**财务预算管理作为现代企业内部控制工作的重要内容,因此企业还需要对财务预算管理的应用重要性进行明确,对现有的财务预算管理模式进行不断优化与完善,促进企业的资金使用水平进一步提升,为企业带来良好的经济效益。但是目前我国部分企业在财务预算管理工作开展中还存在有比较多的问题,也就需要对现有的财务预算管理模式进行不断优化与完善,来为企业的战略制定起到良好的指导效果,满足企业的长远与健康发展需求,本文主要就财务预算管理在企业中的应用进行探究分析。

**[关键词]**企业; 财务预算管理; 意义

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.10.2000

随着我国社会经济的不断发展,企业所面临的市场竞争变得越加激烈。因此企业还要积极转变自身的工作理念,加强对财务预算管理工作的重视力度,来对企业自身的经营管理工作起到全面有效的规划以及约束效果,帮助企业进行自身经营管理模式的优化与完善,对于企业经营效益以及市场核心竞争力的提高也有着重要意义。因此企业还需要对财务预算管理的应用价值进行明确,针对现有财务预算管理工作中的问题加以改进与完善,促进财务管理水平的实际应用效果得以提高。

## 一、企业财务全面预算管理的应用意义

### (一) 进行资源配置的优化

在企业生产经营发展过程中还需要多样化的渠道以及丰富资源,只有做好了企业自身资源的优化配置工作,才能够帮助企业获得最大化的经济效益,对于企业市场核心竞争力的提升也有着重要意义。通过财务全面预算管理工作的开展,可以帮助企业对自身的资源配置情况进行优化,实现对各生产经营环节的管理与控制,借此降低企业自身的生产经营成本,提升企业经济效益。此外在财务全面预算管理工作开展中,可以对企业经营各过程中的财务预算执行情况进行宏观分析,丰富资源渠道,做好项目经费的合理分配。这样可以帮助企业各经营业务活动的开展投入恰当的资源,避免企业经营管理中成本招标以及资源浪费等问题发生。

### (二) 提高企业的经营效益

对于企业而言,要想在激烈的市场竞争中得到长远发展,还需要不断提高自身的经济效益水平。在企业日常运营活动中,通过科学有效的财务全面预算管理工作,能够帮助企业各项经营活动的顺利开展提供良好的资金支撑,对于企业经营效益的提高也有着积极意义。比如在新项目开展之前,企业可以通过系统化的财务预算分析工作,实现对投入产出的配比考量工作,这样能够保障各项项目的顺利开展,并且能够帮助企业获得最大化的经济效益。对于企业内部的重点项目也要做好事前预算管理工作,对项目的最终收益进行预计与评估工作,促进企业的经营效益进一步提高。因此说财务预算管理工作的开展,能够帮助企业财务人员对项目的开展风险进行明确,提升项目的经营质量,对于企业战略发展决策的制定也能够提供良好的参考依据。这样可以帮助企业进行项目开展成本的合理控制,对于企业自身经营效益的提高也有着积极意义。

### (三) 实现企业的良性发展

企业发展的最终目标是在市场中获取到最大化的经济效益,这样才能够帮助企业提高自身的市场核心竞争力,也是企业得以长远健康发展的重要基础。因此企业在未来整体

发展规划的制定过程中,要求企业能够充分应用财务预算管理水平,对以前的财务情况进行认真分析。这样能够帮助企业及时发现以往财务活动中存在的问题加以处理,促进财务规划工作的科学性以及合理性得到进一步的提升。只有做好了财务预算管理工作,才能够为企业整体战略方向的实现提供真实有效的数据支撑,这也是实现企业良性发展的重要保障。

## 二、现代企业财务预算管理中存在的问题

### (一) 财务预算管理目标与企业战略发展目标不一致

财务预算管理作为企业财务管理工作中的重要内容,也是企业保持自身市场核心竞争力的重要途径。但是目前很多企业在财务预算管理工作开展中还存在有比较多的问题,在财务预算管理目标的制定过程中还存在有经验不足的问题,使得预算管理目标设置不合理,与企业战略发展目标的协调性不足。这也就导致了财务预算目标偏离了企业的战略发展方向,对于企业战略发展目标的实现也造成了一定的阻碍。如果没有做好财务预算管理目标的合理设置,也就容易导致企业财务活动无法为业务工作的开展提供良好的指引,在企业的发展过程中缺乏有明确的步骤目标。在这一背景下,企业财务预算管理工作无法顺利开展,财务预算工作无法有序推进,也就容易导致企业出现资金短缺等财务风险发生,对于企业的长远发展造成了一定限制。

### (二) 财务预算编制不合理

预算编制作为企业财务预算管理工作的重要内容,只有做好了预算编制工作,才能够为后续财务活动的顺利开展奠定良好基础。但是目前很多企业在财务预算编制过程中还存在有编制模式过于陈旧的问题,多是采用递增或者递减预算法进行预算编制工作,也没有对市场情况进行全面细致的调研。这也就导致了财务预算编制的合理性不足,无法在下一年度财务活动开展起到良好的指导效果。此外部分企业目前依旧沿用着传统的财务预算编制模式,预算编制工作多是由财务部门负责与确定,其他部门的参与度相对比较落后。在预算编制制定过程中,对于外部市场的参考因素比较少,预算指标与外部市场环境两者无法得到有效融合,财务预算编制的合理性无法保障,对于企业财务预算管理效果的发挥也造成了一定阻碍。

### (三) 财务预算管理内容不健全

在企业财务预算管理工作开展中,在其主要包含有预算管理制度、预算编制、预算执行、预算反馈、预算监督与考核等多个方面的内容。在财务预算管理工作开展过程中,很多企业还存在有预算管理内容不够健全的问题,对于企业财务预算管理工作的开展也造成了一定阻碍,并且容易导致一

系列财务风险的发生。首先在预算执行过程中，部分企业多是关注短期利益，并没有将预算目标的制定与企业整体发展战略进行结合，对于预算执行效果造成一定的影响。此外部分企业也没有进行严格预算监督管理制度的构建，对于预算执行工作的顺利开展也造成了一定的阻碍。最后部分企业还存在有预算考核健全度不足的问题，对于预算结果的重视度不足。在这一工作理念下，会导致企业预算考核工作多是流于形式，预算管理工作在企业发展中的应用价值也就无法充分发挥出来。

### 三、企业强化财务预算管理水平的具体策略

#### （一）进行财务预算目标的合理制定

在企业财务预算管理工作开展过程中，首先要求企业管理层能够加强对财务预算管理工作的重视力度，并要针对财务预算管理工作加强人才投入以及资金投入力度。只有充分认识到财务预算管理工作的重要意义，才能够保障财务预算管理工作的开展效果，让财务预算管理的应用价值充分发挥出来。在企业财务预算管理工作开展过程中，企业可以进行财务预算专委会的构建，还需要进行财务预算目标的合理制定，确保财务预算目标的制定合理性。只有这样才能够让财务预算管理工作对企业战略发展的指导作用充分发挥出来，实现财务预算目标与企业战略发展目标的一致性，为企业的长远健康发展奠定良好的基础。在对企业财务预算管理目标进行明确时，首先需要确保财务预算目标与企业战略发展目标的一致性，在财务预算目标的制定过程中，要求企业能够结合各部门的实际开展情况，做好财务预算目标的有效分解与下放，这样才能够保障各部门以及人员能够对自身的职责与岗位要求进行明确，将财务预算管理工作在企业经营工作中的应用价值充分发挥出来。此外企业还要进行财务预算激励机制的合理构建，提升企业财务管理人员以及各业务人员对财务预算管理工作的重视度，并且要调动各部门人员参与到财务预算管理工作中来的积极性与主动性，促进财务预算管理管理水平得到进一步提升。

#### （二）进行财务预算的合理编制

在财务预算管理工作开展中，首先需要做好财务预算编制工作，为后续预算管理工作的顺利开展奠定良好的基础。因此企业还需要进行财务预算的合理编制，除了结合企业自身的内部经营情况之外，还需要对外部市场进行综合性的考虑与探究。针对以往财务预算编制中存在的问题，要求企业能够积极进行财务预算编制模式的转变与创新，对传统的增量预算以及零基预算模式进行转变。在财务预算编制工作中，通过增量预算的方式来对企业未来经营情况进行判断时还存在有非常大的困难，要求财务人员能够进行动态化财务预算管理模式的运用，在企业的不断经营过程中进行预算编制的不断优化与调整，来保障财务预算编制的合理性。此外企业还需要积极采用弹性预算的工作模式，对企业各部门的未来经营发展目标进行明确，随后在结合了市场发展形势基础上，进行科学有效的预算编制，促进企业的财务预算管理管理水平得到更进一步的提升。

#### （三）进行财务预算制度的优化与健全

在企业财务预算管理工作开展过程中，首先要求企业构建健全的财务预算制度体系，为后续工作开展奠定良好的基础。在企业财务预算管理工作开展过程中还有着系统性以及全面性的特点，并且涉及到了企业的各项业务活动之中。因此企业还需要对现有的财务预算制度进行健全，通过制度对企业内的各类资源进行整合，促进各部门之间的沟通交流水

平进一步提高。这样能够引导各业务部门主动参与到财务预算管理工作中，确保财务预算管理的作用得以充分发挥。此外企业还要不断提高自身的财务预算执行能力，在财务管理活动开展过程中需要进行预算管理委员会的构建，对各部门的预算执行情况进行严格监督与控制。在预算执行过程中如果发现财务与预算编制不一致的问题时，要求相关负责人员能够及时进行原因的查找与更正，确保财务预算编制的落实效果。最后则需要将财务预算管理工作纳入到绩效考核工作中，确保预算考核的公平与工整度，对于预算考核中表现优异的员工也要给予一定的奖励。这样能够让企业员工们加强对财务预算管理工作的重视力度，并且愿意主动参与到财务预算管理工作中来，对于企业财务预算制度的落实效果也有着积极意义。

#### （四）提高财务预算管理人员的综合素质

在企业财务预算管理工作开展中涉及到企业财务以及业务等多个方面的内容，因此对于财务人员的综合素质也提出了非常高的要求。财务人员只有具备良好的财务预算管理能力和业务能力以及财务信息化操作能力，才能够满足财务预算管理工作的实际开展需求。因此企业还需要针对在现有的财务预算管理人员，做好技能培训以及考核工作。在结合了财务预算管理工作开展需求基础上，进行长期培训考核体系的构建，保障财务预算培训工作的全面性与针对性，促进财务预算管理人员的综合素质水平得到进一步的提升。在针对现有财务预算管理人员的培训工作中，也需要定期组织技能培训考核工作，就整体培训效果进行明确，促进企业财务预算管理人员的综合素质与业务素养得到进一步提高。此外企业还需要加强对高素质财务预算管理人员的引进力度，在企业内部构建一支科学可靠的财务预算管理队伍，为各项财务预算管理工作的顺利开展提供充足的人力资源。只有不断提高财务预算管理人员的综合能力与职业素养，构建一支高素质的财务队伍，才能够充分满足企业财务预算管理工作开展中的人才需求，对于企业财务预算管理机制的发挥也有着重要意义。

### 四、结语

综上所述，在我国市场经济快速发展的大趋势下，企业在发展中所面临的市场压力也进一步增大，要求企业能够积极转变自身的财务管理理念，实现企业现有经营发展模式的转型与升级，促使企业在激励市场竞争中得以长远与健康发展。良好的财务预算管理工作能够帮助企业进行资源的合理配置，对于企业经营效益的提升以及长远发展也有着重要意义。因此企业还需要对自身财务预算管理工作中存在的现存问题进行明确，财务针对性的措施进行预算管理体系的不断优化与完善，通过健全完善财务预算管理制度、进行财务预算目标的合理设置、强化预算执行力度以及提高财务预算人才培养力度等渠道，让财务预算管理在企业发展中的作用充分发挥出来，为企业的长远健康发展保驾护航。

### 参考文献

- [1]李博.全面预算管理在企业财务内控中的运用研究[J].全国流通经济,2021(18):49-51.
- [2]陈洁清.全面预算管理在高新技术企业财务内控中的应用[J].企业改革与管理,2021(8):166-167.
- [3]夏春春.全面预算管理在企业财务管理中的应用[J].中国乡镇企业会计,2021(9):47-48.
- [4]陈洁.全面预算管理在制造企业财务内控中的应用[J].中国市场,2021(30):167-168.