

医院党建项目品牌化建设的实践探索

郝艳玲

山西省太原市太原钢铁(集团)有限公司总医院 030008

[摘要]新时期党中央对公立医院党的建设提出了一系列新的重大任务。中共中央办公厅印发的《关于加强公立医院党的建设工作的意见》指出,要创新党组织活动内容方式,推动党组织活动与医院工作有机融合,这就迫切需要医院党组织以创新的理念提升医院党建工作水平。医院党委始终思考着如何充分发挥党建引领作用,并探索将项目化管理思路应用于党建工作中,同时融入品牌理念,实现“党建项目化,项目品牌化”。我们所述的党建项目品牌化经验,就是以“项目管理+品牌创建”的思路开展党建工作,通过打造具有医院特色的基层党建项目体系,将党建与文化共融,以党建促业务发展。

[关键词]医院党建;项目品牌化建设;实践探索

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.10.832

引言

当前,我国正处于深入推进医药卫生体制改革、建设健康中国的关键时期。公立医院是医药卫生体制改革的主力军,加强和规范公立医院党的建设,坚持党的领导,全面落实从严治党要求,方能更好地把握公立医院公益性,实现公立医院高质量发展。《中共中央办公厅关于加强公立医院党的建设工作的意见》就公立医院加强党建工作提出系统全面的要求,为公立医院党建工作指明方向。遵循政策文件要求,探索公立医院党建工作路径,有助于稳妥推进现代医院管理制度建设,以高质量党建工作引领医疗卫生事业高质量发展。

1 “学习强国”平台提升党建工作的优势

一个好的党的建设平台,不仅要考虑党的建设内容,还要更新其表现形式,使党员和群众积极主动地学习。“学习强国”平台是一个能把二者结合起来的平台。可以立足全党,同时面对社会,实现内容和形式的创新整合,充分发挥党建的学习优势。(1)丰富多样的学习资源。学习动力应用程序内容丰富,整合了中国共产党宣传部的主流媒体资源,没有广告,也没有受到商业网站的广泛批评,也没有利润导向。该平台作为新形势下加强理论研究和思想教育的创新探索,着重深入研究和实施中国特色社会主义新时代建设。党建的基于平台的学习不仅限于党建知识的传播,还内容丰富灵活,因此读者不会感到无聊。反映了移动互联网时代公众的新要求和变化。(2)主流的积极宣传立场。学习动力应用程序的主要用户包括政府机关、企业和机构的党员、对当前政治和人文感兴趣的,以及对科学文化知识、诗歌和文章有学习需求的学生和审查员。根据调查,男性用户的数量高于女性用户,25-40岁年龄组占多数。作为党的建设平台,学习强国可以很好地服务于时代的主旋律,宣传主流价值观,表现出正能量。据此,它还吸引了大量积极、健康、有趣的内容用户,促进了群体和党员积极能量思想文化能力的全面提高,进而对他人产生了更大的积极影响。(3)创新互动的沟通形式。一个好的学习平台肯定能满足用户的价值需求。从强国学习有一种新型的应用传播方式,充分利用用户分散的学习时间,不受时间和空间的限制,具有较强的

用户体验意识。关注平台与用户之间的互动,设置“学习点”“学习报告”“想回答问题”“强大国家的视频会议”等模块,展现了面向需求的创新用户交互体验的特点。用户黏性大大提高,学习氛围稳步改善。互动模式的改善改变了以往党的建设无聊研究的刻板印象。积分排名制度吸引了组成员,要求他们每天入住,这有助于养成积极学习的良好习惯。

2 强化基层发展

“强基层、重基层,促进医疗技术向基层发展普及”的宗旨,与党组织“三会一课”基本制度的落实相结合,与开展党组织生活相结合,坚持“围绕发展抓党建,抓好党建促发展”的思路,立足于实际,着力于实效,制定切实可行的途径和措施,真正将“三个转化”创新实践活动的指导作用最大程度发挥出来。同时结合科室年度工作目标、重点工作,制定增强党支部的推动引领功能,全体党员干部职工致力于高级脑卒中中心、胸痛中心的品牌建设、多学科协作发展模式等工作。党员发挥胸痛中心、卒中中心区域作用,建立微信群,进行技术交流,尤其在静脉溶栓等方面为患者提供高效的急诊救治、标准化诊疗、康复、随诊全流程服务,达到及早预防、及早发现、规范诊治,改善预后的目的。党支部注重打造心脑特色品牌,心内科、神经内科等科室的党员和技术骨干的共同努力下完善胸痛中心、卒中中心的各项数据采集、上报,规范诊疗流程和行为,完善质控及应急预案,开通胸痛中心、卒中中心绿色通道,把多名急性心梗及脑出血患者从死亡线上抢回,大大提升了抢救成功率。重点发挥胸痛中心、卒中中心区域作用,进行技术交流、技术输出和项目合作。党员带头开展急救知识进万家,通过下社区及义诊活动,增强党支部的推动引领功能,使患者得到全方位的综合治疗,降低致残率,提高患者生存质量。

3 明确标准

目标管理以制定目标为起点,通过目标考核和激励,推动个体目标实现,进而实现总目标。这一过程的核心是明确考核标准。公立医院党建工作要有完备的评价体系才能促进先进党建管理模式的构建。在公立医院内部管理中,针对党务工作者(以党支部书记为主)和党员建立考核评价指标,

遵循目标锁链下个体目标推动总目标实现的理论逻辑,可将党建“软”目标量化为“硬”指标的难度大大降低。对照党务工作者的个体目标,将党支部书记组织党员召开“三会一课”、组织生活会,开展民主评议党员、主题党日等活动次数,发展党员、创建党员先锋岗,政治理论学习、志愿服务活动频率,结合意识形态工作、医德医风教育等事项“一票否决”机制,作为工作绩效的标志,结合终期上级评定,达到激励目标实现的效果。对照党员个体目标,通过开展政治理论学习水平测评,日常参加“三会一课”、组织生活会等党内政治生活的次数,医疗业务指标完成情况,参与各类志愿服务活动和获得各类表彰数量等指标,衡量党员党性修养和党员先锋模范作用发挥情况。

4 积极发挥“三化”作用

紧密结合“三化”创建工作促进医疗发展建设,将党建工作与医疗发展深度融合,在医疗行业打造科室品牌,形成创先争优、比学赶超浓厚氛围,打造具有太钢医疗公司特色的党支部管理模式,为公司改革发展稳定提供坚强组织保障。积极发挥“三化”作用,凝聚广大党员职工团结奋进的强大正能量,在医疗争先创优活动中使党员“三亮”落实有效,凝心聚力开展好各项党建、医疗工作。

5 “三亮”落实有效,凝心聚力开展好各项党建、医疗工作

开展新技术、新项目,做大做强原有技术项目,树科室品牌。心内科将心律失常心内电生理,三维标测下心律失常射频消融术、起搏器植入术例数做大,继续扩大核心技术“冠状动脉介入术”。神经内科继续开展各种介入治疗工作(颅内支架、取栓、动脉溶栓、弹簧圈栓塞、球囊扩张等),增加三四级手术量。在目前医改形式下,紧跟医院设计,改变思路,与中医科、针灸科、康复科合作,发挥祖国中医药的特色,同时加强眩晕门诊的特色治疗。

6 积极推进“三基建设”,全面推开学科建设“七个一”工程

围绕各项医疗指标和奋斗目标,积极推进“三基建设”,在载体、机制、活动、方法等创新上有明显突破,发挥新媒体作用,利用主题党日活动等党建活动大力宣传心血管病、脑卒中病等专业技术特色和专家,发挥胸痛中心、卒中中心区域作用,进行技术交流。所辖科室全面推开学科建设“七个一”工程,即一名高水平的学科带头人;一批有潜力的学科后备人才;一个优秀的团队;一项本学科最前沿的技术;一项新技术推广;一项国家科技含量较高的科研课题及论文;一个让患者信任的品牌。让专业的人做专业的事。

7 举办义诊活动,深入社区服务

举办义诊活动,深入社区,帮助患者解决问题,服务于周边群众及广大患者;通过网络为患者进行在线咨询及服务;将等级医院做为契机,增加临床路径的开展;提供延伸

护理服务,提高患者满意度;提高医疗水平,鼓励收治疑难危重患者;与省内其他县市开展帮扶工作;主动探索医学新的知识及技术,选送骨干外出进修,与全国优秀知名专家构建合作桥梁;召开省级以上学术会议和继续教育项目,开展科研工作,开展新技术、新项目,做大做强原有技术项目,提高疑难占比。

8 构建特色项目内涵是核心

脱离医院学科实际和发展需要,过于狭义地理解和开展党建项目,容易造成党建项目内容趋同、内涵不足、特色缺乏的结果。因此,首先要通过完善党组织架构,将支部根据专科、专业、研究方向、学科交叉等进行设置。其次要依托专业特色培育和打造基层党建品牌,不仅能借力专业资源,也可以在项目实施过程中实现业务和党建的柔性耦合。如医院在信息科、医学工程科组建成医工信党支部,以医工信学科交叉融合为主题,动员临床支部与医工信党支部开展合作,取得了“5G移动数字医院”项目成果,未来在医工信学科融合领域将有非常大的项目合作空间。

9 采用全覆盖的工作理念

深化把“党支部建在科室”,补充医院行政层面党支部的团队结构。它不仅保留了行政层面标准化和运作效率的优势,而且通过补充党业、团队结构,提高了灵活性和创造性。“一个科室和品牌”建设的迭代,要求党支部实施目标管理激励方法,运用SWOT分析方法,结合各科室特点,指导医院的关键任务,形成“到处展示自己的身份,每月取得成果”的政治生态。

结束语

在党建引领下,支部通过创新党建工作方式方法,充分发挥党组织和党员作用,激发了医院发展活力。以实际行动把党建优势转化为发展优势,把党建成果转化为发展成果。举办“学双良 做主人 新时代 再奋斗”征文活动;“学党史,知党情,跟党走,做爱岗敬业新时代先锋”的美篇以及“我与医院改革开放共成长”的美文征集等,开创了我院党建工作的新局面,同时也为医院转型升级、跨越发展提供了坚强政治保障。

参考文献

- [1]王鹤澎.新时期医院党建档案管理探索与实践[J].办公室业务,2019
- [2]蒋秀凤,吴莹琛,吴艳.公立医院提升党建工作质量的原则与对策[J].党政论坛,2019
- [3]梁馨丹,梁榕,陈湘.加强公立医院党建工作刍议[J].西部学刊,2019
- [4]陈育涵.医院党建与业务发展深度融合[J].中国社区医师,2019
- [5]陈勇.党建工作对医院发展的影响[J].法制与社会,2019