

建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势

陈国方

广州建筑工程监理有限公司

[摘要] 建筑工程管理革新是进行产业化升级、提高国民社会效率的重要举措，而随着现代化建设不断推进，现有的管理模式无法匹配信息化、科技化的新型建筑工程的发展。建筑工程企业想要在竞争中脱颖而出而获得发展机会，就必须提高单位的综合竞争能力。创新建筑工程管理模式，正是其重要手段之一。本文就建筑工程创新管理模式下的应用及未来发展趋势进行探讨分析。

[关键词] 建筑工程；管理模式；创新发展

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.10.623

引言

随着建筑工程技术的不断进步，新的管理理念、管理方法不断涌现。建筑施工企业需要不断改进管理模式，适应建筑业的发展。针对这种情况，企业要结合实际对其工程管理中存在的问题加以分析，争取利用创新思维和管理模式，使工程建筑的质量得到不断地提升，更好地满足人们的需求。

一、我国建筑工程管理模式的不足

(一) 管理观念较差

第一、在建筑施工项目管理活动中，部分施工企业只关注于施工技术与成本问题，而忽略对施工各环节的精细化管理。部分施工企业中的高层管理者，其专业知识与管理综合素养相对较弱，这也是建筑施工问题频频发生的主要因素。而此类现象往往会直接造成建设工程进度延误与效率低下。在施工企业中，职工并未受过专业训练而直接上岗的情况屡见不鲜。有的施工企业想要获取较多利润，所选的工程队往往不具备相关的经验。产生这些状况的根源，除施工企业经营困难之外，也和员工的法律意识、职业道德有着重要关系。以目前我国建筑行业目前通行的相关法律规范要求来说，一旦有建筑工程中出现产品质量问题，有关工程技术人员都是必须要依法接受相关法律的追究处罚的，即便是如此，施工及监理企业也仍然可能会继续吸纳这样大批的经验不足的技术人员。

第二、证书的挂靠的问题仍是屡禁不止。中标的项目经理不参与项目管理，总承包单位以包代管的现象层出不穷。在我国部分地区，一些隐蔽工程往往是直接由一些缺乏施工资质条件的工程承包方进行施工隐蔽的，由此会造成施工质量上出现很大问题。

(二) 缺乏完善的工程管理体系

建筑企业施工质量管理的水平参差不齐，这是我国当前的建筑企业施工质量管理实践中的最突出主要存在的问题。在我国当前的建筑行业发展中，施工及监理人员自身的专业综合管理素质水平与施工专业技术能力有待提高。在我国许多建筑施工的队伍建设中，由建筑包工对头们也自行策划组建起一些相应专业的施工团队，而组建这些施工队伍时往往都缺乏一些相应专业的施工知识技能与技能。另外，一些装修施工的人员在建材产品的实际购买的过程中会获得一些回扣，亦有或是会利用一些不太规范合法的销售渠道而来低价

购买一些劣质的建材，直接会造成建材质量上存在的很大问题^[1]。

二、建筑工程管理中创新模式的应用重要性

(一) 有助于充分利用各类资源

现阶段，建筑单位针对工程项目前期准备工作逐渐提高了重视程度，为了确保工程项目顺利开展，对于管理模式加大了创新力度，避免工程施工资源浪费的同时，也能够为保障工程建设质量奠定良好基础。为此，建筑工程项目领导层，针对工程项目开展实际情况，及时做好工程管理模式创新工作，可以帮助建筑单位或者更多的经济效益，技术优化建筑工程管理体系。管理人员在施工过程中，也能够结合创新后的管理模式，及时对施工现场做好监督管理工作，并及时对现场施工工作及时调整，维护现场施工秩序，提高施工技术人员的安全意识。

(二) 实现对建筑工程科学管控

建筑工程项目开展后，施工管理工作在实际工作中，应当科学利用管理形式，注重施工现场实际情况，确保工程建设质量达到施工标准化要求。只有提高建筑质量，做好施工管理工作，才能够提高自身在市场的声誉，而且在施工中也能够获取更多的经济效益，为建筑企业的进一步发展奠定良好基础。所以建筑企业需要结合项目工程实际情况以及自身发展情况，及时对管理模式加以改革创新，提高管理人员的专业素养，促使施工管理人员在现场施工中实现科学管控，根据施工现场实际情况，落实科学化管理工作，确保建筑质量达到标准化要求，促使工程项目顺利完成。

(三) 有助于促进社会发展

在当前科学技术水平不断提升下，建筑企业针对建筑市场实际环境，及时做好施工管理模式创新工作，确保管理模式的科学性以及合理性，从而促使建筑工程施工现场管理工作得到有效落实，提高建筑施工质量，为社会的进一步发展奠定良好基础。另外，在管理模式创新下，也能够有效保障施工人员安全，为建筑企业创造更多的经济效益，以此满足当前市场发展需求，同时建筑企业的不断发展也能够有效推动市场经济，为社会进一步发展奠定良好基础。

三、建筑工程管理中创新模式的应用

(一) 创新建筑工程管理体系

第一、我国现阶段的建筑工程管理上新的管理方法不断

涌现。建筑施工企业必须树立创新方法的管理制度，完善并落实的管理制度与措施，从而全面提高企业的竞争力。在建筑施工企业中，工作人员通常缺少专业建筑施工知识和安全意识。所以，建筑施工及监理企业必须对这些工作人员开展安全意识培养和知识技能培训。

第二、施工进度与施工质量是建筑工程施工管理的关键，应用网络信息技术有利于提升施工管理的效率，实现施工质量以及施工进度的科学管理，从而提升建筑管理的现代化水平。网络信息技术的应用，使建筑单位能够提升对建筑施工各个过程的把控，提升建筑单位在建筑行业中的竞争力。与建筑工程的进度相比，网络技术的应用使网络信息操作的便捷性大大提升，建筑工程监督管理部门会加强对企业的监督与管理，充分了解建筑施工的各个环节，及时掌控建筑工程管理的各个方面，了解建筑施工的状态，提升对建筑施工的控制管理。在建筑工程管理中，现代信息技术可以实现建模、工程造价管理优化等，如BIM信息技术的应用，有利于制定科学完善的资源配置方案以及施工管理计划，推动建筑工程管理的优化升级。建筑企业也必须通过科学的管理体系，来形成现代化的管理制度。在施工项目建设过程中，施工企业必须明确划分员工的责任，协调各部分间的关系，同时健全企业结构与责任制度，增强企业的有效管理。

第三、建筑工程施工信息管理涵盖了建筑的全过程，传统的信息管理方式难以提升工程管理的效率，而采用先进的网络技术管理，则能够对全部的信息资料进行存档和记录，继而增加资料查询和使用的便捷性。应用网络技术，使信息资料的查询和使用速度加快，因此将资料信息上传到网络系统数据库中，有利于提高信息资料保存的效率，避免信息资料出现损坏等行为，继而增加网络信息资料存储的安全性和有效性。企业还应尽快形成科学有效合理的企业内部的信息共享沟通协调机制，完善内部信息共享沟通协调途径，强化企业内部的控制沟通与沟通协调，优化企业项目组织架构，明晰各项目业务总包负责人之间以及企业各部门分项业务负责人之间的相互权力关系与相互责任，避免出现各自为政的混乱状况，完善内部信息共享沟通协调环境，重视企业信息化基础建设，从而真正实现企业信息资源共享。

（二）创新建筑工程管理技术

建筑的蓬勃发展，需要紧跟信息时代的快速发展脚步。在剧烈的竞争中，建筑企业需要革新经营模式，提高技术创新，加强信息管理，以确保建筑企业的经济效益和社会效益同时提高。同时建筑企业还需要形成信息化的管理工作方法和管理模式。由于目前，我国正处于信息化建设高速发展的历史阶段。而现代建筑工程信息管理又包括多种学科知识，所以在进行现代建筑工程信息管理步骤中，建筑企业还需要加大对网络、BIM等现代计算机科学的运用，以进行信息化发展。同时建筑企业还需要全面突破传统建筑施工模式的束缚，从而提高建筑管理水平和服务水平。此外，建筑技

术人员的管理才能也必须适应现代建筑工程质量管理的新要求。所以，建筑企业就必须加大技术培训力量，以提升施工人员的专业知识技术。

四、建筑工程管理创新的模式发展趋势

随着我国建设行业的不断进步，建筑市场也在不断扩大，国家为推进建设工程的管理，2017年2月，国务院办公厅印发《关于促进建筑业持续健康发展的意见》（国办发【2017】19号），要求完善工程建设组织模式，发展全过程工程咨询，大力培育全过程工程项目管理专业人才。旨在适应发展社会主义市场经济和建设项目市场国际化的需要，提高工程建设管理水平。全过程式工程咨询服务管理是指面向整个建筑工程实践和运作过程的整个生命周期进行组织、管理、经营、科技等各层次的工程咨询，并通过多元的服务形式进行部分或总体解决方案，为工程决策、执行和运作过程进行有效引导。

由于中国目前的具备全过程工程咨询的机构数量较少，而且由于全过程咨询涉及项目前期策划、经济评价、专项评估与可行性研究，设计及建造的全过程管理，以及完成建设工程项目各项后续工作，对咨询人员的素质要求太高，参与人员往往缺乏若干过程的相应经验，也导致了管理出现问题。为了推进建筑工程管理的健康发展，2019年3月15日，住房和城乡建设部、国家发改委联合印发《关于推进全过程工程咨询服务发展的指导意见》，鼓励投资咨询、勘察、设计、监理、招标代理、造价等企业采取联合经营，并购重组等方式发展全过程工程咨询企业。由各专业团队负责相应的管理工作，实现全过程管理的集成化。

全过程工程咨询服务单位应根据项目管理需要，配备具有相应执业能力的专业技术人员和管理人员。咨询单位要高度重视全过程工程咨询相关专业人才的培养，培养一批符合全过程工程咨询服务需求的综合型人才，为开展全过程工程咨询业务提供人才支撑。

结论

综上所述，建筑工程管理中包含的内容通常比较繁琐，它会受到外界影响和内在原因的变化影响。由于我国改革开放的不断深入，我国传统的建筑施工模式已无法适应国家现代化发展的要求。现代化城市的建设，必须把新信息管理科技与传统的建筑施工体系相结合，以形成完备的全过程项目管理体系。所以，施工企业必须在施工管理中主动应用新模式，创新建筑工程管理体系，更好的为国民经济的发展服务。

参考文献

- [1]任兴星. 建筑工程管理创新及绿色施工管理[J]. 中国建筑装饰装修, 2020(02): 98.
- [2]秦小燕. 创新思维在建筑工程管理中的应用[J]. 居舍, 2019(16): 147.