

新时期建筑工程施工质量管理思路

樊亚南

邯郸市宏业规划技术服务有限责任公司 河北 邯郸 056000

[摘要]人们生活质量不断提升,对建筑工程施工质量的要求越来越高。当今时代因为有很多新技术、新材料广泛运用到建筑施工中,所以也在一定程度上促进其建筑工程施工技术水平的提高。各种新技术、新方法的应用导致建筑工程施工质量管理工作难度增加,而且在当前的质量管理工作中依然面临诸多问题。面对这种形势,其施工企业需要有效分析质量管理方面的问题,结合质量管理的根本价值,运用合理的质量管理方式。企业可以从构建健全的管理体系、注重材料质量控制、提升信息化管理水平等角度出发,落实质量管理工作。

[关键词]新时期背景; 建筑工程; 施工质量管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.10.699

引言

新时期之下,建筑行业快速发展,并取得不错的发展成效。工程质量的优劣会在一定程度上影响建筑物的安全性、持久性。为了提升工程质量,企业需要结合科学合理的管理模式来落实质量管理工作,通过这种方式来保证工程质量,为企业的发展和施工建设,节约经济资本,达到社会效益和经济效益双丰收的目的。在施工管理方面,企业和人员应优化原有的思路,结合正确的态度、方法来开展工作。

一、新时期建筑工程施工质量管理问题

(一) 质量管理体系不健全

在建筑工程项目实施中有效运行各种工作的基础条件是质量管理体系健全。所以,施工单位应该按照工程的主要特点,有效编制施工方案,紧贴作业面来制定施工作业指导书,进而才能提高施工效果。目前部分单位未能构建良好的质量管理体系,对施工质量管理流于形式,还有一部分项目和施工管理人员照抄照搬其他工程项目实施的方案,未能加强现场材料检验工作力度。这种情况下造成一些施工材料质量存在缺陷,无法达到质量管理的有效效果。在施工过程的质量检验中存在不合理现象,而且相关工程质量检测人员未能明确自身的职责,尚未主动投入到施工质量管理中。还有一部分单位因为管理体系不健全等因素限制,所以导致质量管理 workflow 不够规范,无法从多方面增强质量管理效果。

(二) 未能控制材料的质量

建筑工程施工质量管理中需要将建筑材料质量的控制工作提上日程,做好材料质量方面的把控工作。然而当前不少单位在施工质量管理中未能将建筑材料质量控制工作落实到位,而且在组织建筑工程招投标工作的过程中一些承包商只注重自身的利益,未能提升材料质量控制的意识。在获得项目以后就开始采购材料,在采购中并未结合材料的规格、种类要求进行,收取回扣的这种现象在材料采购中经常出现。还有一部分采购人员选择一些低端劣质的施工材料,未能把握好材料的质量,进而导致建筑工程在后期施工和发展中出现很多质量隐患问题。此外,因为不少企业单位缺乏健全的

自身管理机制,让不合格的材料随意进入现场,所以导致工程在一定程度上面临安全隐患和风险问题。在材料质量的控制与管理中,不少材料采购人员和质量管理人员的责任意识不足,未能仔细分析材料选择、管理的标准。通常结合自己的管理经验或者利益需求选择一些材料,在实际管理期间忽略材料质量的监督和把控,最终导致施工质量管理受到影响。

(三) 信息化管理水平低下

建筑工程施工需要各部门之间紧密配合、相互协作,还需要交换相关数据和资源。在交换资源过程中企业需要构建内部的数据库,加强信息管理技术的应用。然而现阶段不少企业在工程管理或者质量管理期间存在网络化管理不够普及的问题,信息程度有待提升,导致施工质量管理质量和水平大大降低。不少单位和人员缺乏信息化管理的意识,对与时俱进发展的观念了解不足。主要将施工质量碗里工作停留在传统管理模式方面,固步自封,不愿意通过信息化管理手段,增加管理效果,认为信息化管理容易引发一系列的风险问题,无法保障施工质量管理效果。但事实上,信息化的管理方式可以降低施工质量管理难度,又能节约质量管理方面的人力、物力成本,节省管理时间。虽然有部分单位使用信息化管理手段开展质量管理工作,但是部分人员的技术使用能力还有待提升,未能通过新技术、新方法促进质量管理工作信息化发展。相关管理人员的质量管理和信息化管理意识不够强烈,只是按照企业或部门的要求实施相关工作,尚未充分挖掘信息化和网络化管理的价值,造成质量管理效果不佳。

二、新时期建筑工程施工质量管理意义

从实际工作的角度而言,建筑工程施工质量管理有着波动大、隐蔽工程多等特点。因为建筑工程包含的范围和覆盖面比较广,所以容易出现施工质量波动大的情况。还有就是不同工厂有着不同的质量技术要求,所以就会造成工程施工质量管理水平呈现出明显的差异性,管理水平的高低不同,直接造成施工质量存在差异性。建筑工程施工当中的隐蔽工程通常包含防水工程、钢筋工程等,具有十分大的风险。相

关人员在施工中需要注意这方面的质量管理工作，否则将会出现很多风险问题。建筑工程还具有系统性、衔接性的特点，只有做好各个阶段的质量管理工作，才能更好地提高施工质量，这种情况下也说明完善和改进施工质量管理的重要性。企业在健康发展过程中，为了保持良好和健康的发展状态，持续提升企业发展收益，企业必须重视工程施工质量管理。只有提高工程施工质量和管理水平，才能提升企业健康发展效果，否则将会出现很多质量方面的问题，严重的还会对人们的生命财产安全带来不利影响。在质量管理方面，企业和相关单位会提升工程质量的监管力度，这也是增强建筑质量的关键手段，从质量管理的角度调控某些活动。同时，做好现场施工的规范和质量监督工作也能实现工期的顺利完成，又能提高和保障质量。总之，要想增强工程施工质量，其最关键的一点是强化工程施工质量管理，通过良好的质量管理工作带动工程施工建设。并且企业和有关单位还需要将现场工程施工管理工作价值凸显出来，如此才能为建筑工程施工质量的全方位提升提供保障。

三、新时期建筑工程施工质量管理策略

（一）构建健全的管理体系

一方面，企业可以创建比较完整的施工管理体系，发挥主管领导对施工建设和管理工作的引导作用。同时，增强主管领导的质量管理和安全意识，运用正确的价值观和人生观，带动施工质量管理工作的提升，让相关工作水平有所提升。另一方面，企业可以构建施工质量管理体系，或者针对施工水平控制的机制。在管理工作开展中，可以按照施工目的和要求及时制定质量管理规划方案，指出工程施工质量管理的主体方向，让施工质量管理的具体目的更加明确。除此之外，企业可以制定施工质量管理制度，引导相关人员结合质量控制制度去开展管理工作，也可以按照行业合格标准进行质量管理。全体员工需要在质量管理期间增强施工质量意识，并且将岗位责任制落实，明确每一个人的主要责任，提升质量管理人员在执行工作中的执行权利。最大程度地建设成自上而下地逐一循环的管理模式，提高管理针对性。在管理工作开展中，企业需要协调好各部门之间的职权关系，积极宣传工程质量大如天的管理观念，进而才能让各部门以及人员真正将相关管理工作落实到根本之处，提升各项工作开展的有效性。

（二）注重材料质量的控制

人与工程质量之间存在直接主导的因素。为了提高施工质量管理效果，必须增强相关人员的质量意识观念，还要提升其人员控制材料质量的态度。首先，相关领导可以采用走访和谈心的方式有效了解材料采购、质量管理人员的心理状态和思想脉搏，在掌握相关人员所需的基础上渗透与工程质量有关的意识，引导相关人员了解工程质量优劣和个人之间有着密切关系。只有有效控制施工的材料、做好质量管理工

作，才能创造出更多利于企业和自己的经济效益，让个人和企业获得更好的收获。在材料质量控制方面，企业可以制定与材料采购、控制等有关的制度，并做好人员业余时间的质量教育培训工作，结合相关培训和活动，提高质量管理或者材料采购人员的质量安全意识，在此基础上，丰富施工人员和相关质量管理人员的业余生活。此外，在材料质量控制方面，企业可以构建施工管理和质量控制的奖惩机制。如果在工程施工期间发现与质量相关的问题，相关企业应该对发现人员相应的奖励，并对造成施工质量问题发生的人员进行严厉的经济处罚。从而提高相关人员的工作积极性，在增强质量意识的基础上，促进企业构成完善的工程质量监督体系，让更多人参与到材料质量控制和质量监督管理工作中去，不断促进日后工程施工管理工作全面发展。

（三）提升信息化管理水平

在建筑工程施工质量管理方面，相关人员可以提升信息化管理水平，而且信息化的管理工作方式也能促进传统质量管理方式的变革和发展。一方面，企业可以引导质量管理人员运用信息化手段、大数据技术对质量管理工作进行监督，也可以通过各种智能技术来监督施工过程，及时发现施工期间的材料质量和施工问题。另一方面，企业需要增强质量管理人员的信息化管理能力，加强信息技术和现代管理知识的教育与培训。使相关人员能够形成信息化管理的意识，然后持续提高自己的管理能力，合理运用现代化的方法，做好施工质量管理的工作。企业可以构建质量管理工作平台，并鼓励各部门和人员在网络平台中沟通，监督整个施工和质量管理的过程，寻找质量管理方面的问题，并在相互讨论、交流中发现问题的根源所在，及时解决相关问题。

结语

新时期背景下，企业需要构建健全的管理体系，以此为施工质量管理提供体系保障。还要注重材料质量的控制、提升信息化管理水平，运用多种合理、健全的管理手段，提高施工质量管理效果，逐渐促进工程项目的有效实施和发展。

参考文献

- [1] 韩德山. 房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策分析[J]. 建材与装饰, 2019(21): 165-166.
- [2] 李剑. 新时期加强建筑工程项目施工质量管理的创新[J]. 建材与装饰, 2016(05): 33-34.
- [3] 邹坚. 新时期工民建施工质量管理的优化对策思考[J]. 现代物业(中旬刊), 2019(09): 151.
- [4] 李伟. 建筑工程土建施工质量的重要性及其措施探讨[J]. 居舍, 2020(27): 151-152.
- [5] 和汝军. 对新时期下建筑工程施工管理存在的问题及其对策探讨[J]. 中小企业管理与科技(上旬刊), 2018(06): 17-18.