

浅谈建筑工程管理进度管理

李扬

菏泽市建设工程监理咨询有限公司

[摘要]随着城市化进程的加快和人民生活水平的不断提高,人们对建筑的关注逐渐增加。对于施工单位来说,尤其是在房地产业蓬勃发展的今天,要根据施工的实际情况,关注施工任务的质量和数量,监控施工进度,根据实际施工情况改变成功管理,不仅可以降低工程建设成本,此外,还可以提高工程的施工质量,以提高各环节衔接的科学性和有序性。在具体应用过程中,要结合项目的实际施工,根据业主的不同需求,不断完善成功管理。本文简要分析和探讨了建筑项目管理中成功管理的要点。

[关键词] 工程管理; 进度管理; 影响因素

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.10.2802

一、建筑进度管理的制约因素

在一个建设项目的成功管理中,管理的目的和任务是建设项目的时间安排,也就是建设周期,所以这种管理应该贯穿于整个建设项目过程。从这个角度来看,影响成功管理的因素多种多样,包括:

影响建筑进度管理的一个重要因素是建筑进度的不合理设置,因为施工过程主要根据每个具体的建筑进度进行,这就是为什么建筑进度不可避免地会对具体的建筑进度产生重大影响。如果某一建设项目的施工方案不合理,则会推迟工期,进而影响对其进度的管理和控制。建筑构件的影响主要是指施工过程中涉及的工人、材料和机械设备的影响,例如,工人数量不足或质量低下会影响施工过程,而就建筑材料而言,施工过程主要因过早供应或质量问题而延迟;施工机械设备主要是由于设备数量不足或设备运行中出现一些错误,最终影响工期。

建设资金的影响主要是指建设过程中资金链突然断裂,相应的资金供应不及时,导致建材供应不足,施工人员组织不足,最终导致工期延误,影响管理成功。施工技术影响主要是指施工技术操作过程中出现的一些问题,这些问题不符合建设项目的实际情况,影响技术价值的体现,实际上也是由于在预设计过程中没有更好地选择更合适的施工技术手段造成的。外部环境的影响,对施工进度管理,外部环境也有更严重的影响和破坏,其中许多外部环境仍然是不可抗拒的。例如,在混凝土施工过程中,当有大雨时,必须停工等待,这不可避免地延误了相应的工期。

随着改革开放的不断影响,中国的建设项目得到了一定程度的改善。特别是在建设项目日益增多的影响下,它在一定程度上促进了建筑业的发展。同时,建筑业的发展鼓励了行业内的竞争。因此,承包商要想在竞争中占据一定的地位,不仅要保证施工质量,还要做好施工进度管理,以满足工程建设的要求。一方面,科学合理的管理有助于加快项目按预期完成,提高项目整体质量。另一方面,施工进度速度也会影响施工成本。如果施工进度受到项目一方的影响,导致施工时间、劳动力成本、建筑材料成本、时间成本和施工过程所需的其他成本增加,导致施工公司的利润率降低。因此,确保建筑公司在施工过程中取得进展尤为重要。

二、建设项目进度管理的影响因素

(一) 施工组没有对建筑环境进行深入研究

众所周知,施工队必须在施工前检查施工现场。如果调查不够彻底,也会影响施工方案的措辞,导致施工过程容易受到天气、地质和其他自然因素的影响,导致施工进度延误。

(二) 没有对团队的领导

管理团队对团队的管理不到位,这可能反映在施工人员的分配、施工设备和材料的准备、财务资源等问题上。如果施工队伍在人员配置上存在问题,施工设备和材料准备不

足,就无法满足工程完工的需要,最终阻碍了施工的正常进行。

一些公司在开展工程项目时,由于管理层缺乏科学合理的资金规划,往往会出现资金短缺的问题,这就是为什么在向公司筹集资金时,工程项目会被关闭,从而影响施工进度和竣工质量。

(三) 监管项目进度的灵活性不足

随着建筑行业科技的不断深入,许多建筑公司过于依赖科技软件来编制项目的运营计划,而前期研究缺乏对施工环境的深入研究,导致施工方案不具体化,对项目发展的调控不灵活。这种缺乏监管灵活性的情况,很容易导致施工过程中资金、建材等资源的消耗增加,同时施工人员的分配出现问题,导致施工企业的经济效益减弱。

三、认识到管理进度的重要性

从项目开发到图纸设计,实际上是一个从理论到实践的发展过程,但事实上,施工经常会遇到意想不到的问题,使得实际施工难以按照设定的目标进行。作为一项复杂而耗时的工程,建筑师很容易受到自然气候和建筑材料供应的影响。因此,在实践中,我们应该综合各种影响因素,做好分析研究,对于建设单位来说,要想提高自身在工业市场上的竞争力,就应该制定完善的施工管理制度。科学的施工管理体系不仅可以减少资金投入,而且可以保证施工进度的合理性,从而提高工程质量,满足企业发展要求,提高经济效益。然而,如果项目不能及时完成,贸易商将难以及时注册,最终将出现一系列亏损消除的问题。其次,在这个问题的影响下,不仅增加了项目资金的投入,也影响了公司的声誉。因此,在实践中,要制定完善的管理制度,做好适应工作,同时要在保证工程质量的基础上完成施工工作,保证施工工作的正常开展,提高施工质量。

结论

当前,我国社会主义市场经济体制日益完善,建筑业逐步对外开放,现代企业制度和管理方法得到广泛推广和应用。建设项目管理有三个关键因素:进度、质量和安全风险,它们在哲学上辩证地结合在一起。只有三者辩证统一、协调发展,才能实现公司绩效与社会福祉的统一,实现建设项目优质、快速、低投入的目标。

参考文献

- [1] 李翠波. 探讨建筑工程管理中的进度管理[J]. 四川水泥, 2015(05).
- [2] 刘爽. 进度管理在建筑工程管理中的重要性分析[J]. 赤子(上中旬), 2015(09).
- [3] 张昕. 浅谈建筑工程项目施工中的进度管理措施[J]. 中国科技投资, 2012(24).
- [4] 柯昕. 建筑施工现场安全管理存在的问题及对策[J]. 科技资讯, 2011(21).