

# 建筑工程管理及施工质量控制有效策略的思考

赵华山

中国联合工程有限公司

**[摘要]**高效的建筑工程管理以及科学化的施工方式是高质量建筑工程的保障,工程管理和施工质量控制是指在建筑工程的过程中,从方案设计、成本预算、安全体系监督、材料选取、科学化施工、工程后期养护等方面严格控制,贯穿于建筑工程的全过程,实现建筑工程的经济效益和生态效益的统一。随着社会经济快速发展,越来越多的施工单位过于追求建筑工程的经济效益,而忽略了建筑工程过程中的质量控制和安全监督的环节,导致安全质量问题频发,严重影响了公共财产安全。鉴于此,建筑工程单位应当重视对建筑的工程管理以及施工的质量控制,建立和完善工程监督体系,保证建筑质量和安全。本文就此展开了论述,以供参阅。

**[关键词]**建筑工程;管理;质量控制

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-6261.2021.11.649

## 引言

近年来,随着我国国民经济基础建设不断发展以及城市现代化建设进程的不断推进,我国建筑工程施工行业发展迅猛并通过一系列高水平工程的建设获得了国内外一致的认可。同时,由于我国建筑工程施工行业起步较晚,建筑工程管理和质量管控方面的经验积累较少而现代化建筑工程对施工的工艺水平以及建筑工程的质量要求越来越高。因此,我国建筑行业需要提高建筑工程施工管理和质量管控水平。本文通过研究影响建筑工程管理和施工质量的相关因素,探讨了如何构建更加完善的建筑工程施工质量管控体系,保证建筑工程的质量和工程建设的顺利进行,具有十分重要的工程应用价值。

### 1. 建筑工程管理概述

建筑工程管理是围绕工程建设目标开展的一系列管理活动,包含资源配置管理、人员管理、施工质量管理等各个方面,且各管理环节具有密切的联系性,容易因某一方面出现问题,影响整个施工过程的进行。目前建筑工程管理已经形成了系统性学科,兼具管理和工程学双重属性,要求工程管理人员具备相关专业知识和熟悉建筑行业法律法规,能够使用现代化管理理论和方法,为工程施工安全、施工质量和成本控制目标的实现提供全方位保障。但是从工程实践的实际情况来看,由于缺乏专业的工程管理人员,大多数为行业熟练工,具有一定管理经验但缺乏科学管理方法,面对日益复杂的工程管理工作容易出现管理问题。在管理理念上,精细化管理、全生命周期管理等还未得到有效渗透,在管理方法上,信息系统、BIM技术等推广范围也十分有限。在此情况下,工程施工质量无法得到保障,不仅容易影响建设单位的工程效益,还会给建筑使用安全留下隐患。

### 2. 建筑工程管理及施工质量控制的意义

建筑工程管理主要是对工程建设的全过程进行管理,施工质量控制主要是对建筑质量展开一系列的质量监督、质量检查。对建筑工程项目进行建筑工程管理旨在强化建筑企业与施工项目的联系,依据建筑企业的规划与指示对施工项目进行适当的、合理的调整,同时对工程项目实施建筑工程管理有利于降低施工现场的事故概率,且便于企业对建筑施工中的突发问题进行及时处理,降低突发事件中施工人员和建筑企业的生命财产损失。施工质量控制主要是在质量方面进行把控与优化,提高建筑工程的施工质量水平,对

业主与人民群众的生命财产安全具有保护作用,对建筑企业的市场竞争力也具有显著的提高作用。注重建筑工程以及施工质量控制这两方面的管理对建筑工程的顺利竣工具有较大辅助作用,并对建筑事业的蓬勃发展也发挥着重要的推动作用。

### 3. 当前建筑工程管理及施工质量控制中的常见问题

专业性、科学性、先进性程度依然有待加强是当前建筑工程管理及施工质量控制中比较典型的问题之一。虽然中国经济社会发展经历了三十多年高速发展,建筑行业无论设施设备还是技术工艺与改革开放前相比有了超乎想象的超越,但与更加先进的西方发达国家相比,我国建筑业的工程管理理念、手段及施工质量控制形式和内容依然存在不小的差距。而导致这些差距的主因就是专业性、科学性、先进性程度不足。无论是建筑业准入门槛相对较低、原材料与机器设备中高科技元素匮乏,还是施工技术、管理手段的陈旧落后等,这些都在众多层面制约着工程管理品质及施工质量控制水平。事前、事中监督管控力度需要进一步提升则是另一个比较显著的问题。也就是不少工程项目关注的重点依然是事后的竣工验收环节,但对事前规划方案、设计蓝图等的重视不足,且在工程施工过程中更加在意工程进度而对项目质量跟踪等有所忽略。正是由于事前、事中监督管控不及时、不充分,不少建筑工程难以实现科学管理、降耗增效,也就常常形成事实上的粗放式管理和不必要的浪费。这不仅会严重削弱国内建筑工程在国内外市场上的竞争力,更会影响到项目使用寿命甚至全行业的整体形象。

### 4. 建筑工程管理及施工质量控制有效策略

#### 4.1 提升管理者的管理观念

强化管理体系建设。当前,我国建筑领域的管理水平始终处于较低的发展水平,提升速度较慢,企业管理者缺乏对管理的端正态度,认识上不深入,忽视管理的重要性,这是造成工程管理不到位的关键性因素,为此,要在根本上提升管理者对工程管理的认知,深刻认识到管理的价值和必要性,在整个企业内部进行管理知识的宣讲和普及,提高整个管理团队对管理的重视,在管理行为中进行积极的配合与协调,提升管理思想,实现整个管理工作的协调进行。在当前的建筑领域,工程管理法及相关的制度仍不健全,需要不断进行强化,加大执行力度,重视掌控每个施工环节和工序,控制好重点和难点。重视工程管理制度建设,为科学施

工提供依据。同时,监督作用不容忽视,彰显工程法律的实用性,将工程管理的范围和进行明确规定,注重落实,强化考核。另外,要加快体系建设和建设,提升实现企业健康发展。随着建筑行业竞争的增强,为了在行业中立足,必须高度重视管理者管理思想的改观,完善体系发展,在根本上保障建筑行业的可持续发展。

### 4.2 科学合理的规划施工成本

施工成本是工程管理中重点关注的内容之一,只有切实做好施工成本管理,才能够为施工企业带来利润。然而,施工成本管理决不能以牺牲工程质量为代价,比如采用劣质材料替代成本相对较贵的合格材料,在施工过程中省略必要的施工步骤等等。所以说,施工成本管理必须做到科学合理:

①通过减少材料和能源浪费来达到降低成本的目的,运用合理的工程管理方法,减少材料浪费和人工浪费;②要重视预算的作用,强化资金运用的控制能力,从而为工程降低成本,创造更大的盈利空间。施工成本管理,决不能单纯的追求成本降低,必须是在保证施工人员积极性,运用必要的先进设备,采用上乘的施工工艺的基础上,以完成符合质量要求的工程目标为前提,做到科学的成本控制。

### 4.3 科学制定施工进度

科学的是施工进度是建立在对工程工期、质量、资金、环境等各个因素的综合考虑基础上制定的,确保工程施工的合理性和科学性:①施工进度应当保证施工环节之间的良好配合,在保证施工质量的基础行,为各个环节创造最有效提升施工效率的施工计划;②施工进度必须充分考虑施工与材料进场的关系,确保材料符合施工进度要求而不发生中断,并且务必做好施工人员的管理;此外,施工进度要妥善的处理工期与工程质量、工程安全之间的关系,决不能因为一味的追求工期而影响工程质量,更不能因为赶工期而形成安全隐患。只有在确保质量可靠,工程安全的前提下才能加快速度;③工程进度的高效推动应当由人员的科学安排和调度来实现。通过合理的任务分配和目标驱动,让施工管理人员和施工人员明确自身担负的职责,从而激发其积极性,保证工程顺利完成。

### 4.4 加强安全管理

开展关于安全施工的知识现场讲解并示范,让安全意识深入到每个施工人员的心中,具体演示如何做好安全防护,使其掌握安全的相关知识和技能,熟知安全设备的性能和操作规程,严格遵守安全法规作业;安检人员必须认真检测每一道关卡,确保各环节的安全,巡视施工现场的安全,严格禁止不遵循安全程序的人员作业;安全警示标示必须摆放在需要的位置上,不能不摆或乱摆;及时维修更换安全防护措施,确保其的正常使用状态。如果安全工作各方面都做到位,不仅可以保障人员的人身安全,还可以提升人员对企业的信赖,提高施工的效率。

### 4.5 创新技术

建筑单位首先需要提高技术人员的待遇并营造良好的工作氛围以吸引更多具有良好技术水准的施工人员。对于现有的技术人员则要进行如上述管理人员的“节流”工作,其中要重点培养那些具有良好理论修养和学习能力的技术人员。

以使建筑单位的技术人员队伍形成少量的负责研究开发新技术、掌握高难度技术的高级技术人员,大量的掌握大部分建筑技术、拥有较好的学习能力的中级技术人员和少量的熟悉基本技术操作的低级技术人员的组成结构。同时建筑单位还要建立相应的奖惩制度以提高技术人员的质量意识,也可建立相应的新技术研发鼓励制度,激励技术人员提升自我,研究开发新技术或设备。而在施工技术和相关设备上,建筑单位除了要研发新技术或设备外,还可以通过人才引进、交流合作等方式引进自身不具备的新技术或设备,在对其进行试验确定能够使用质量和方法后,再进行新技术或设备的使用推广工作。同时还要组织专业技术人员对引进的新技术或设备进行研究分析,以促进自身新技术或设备的研发。

### 4.6 加强质量控制

明确工程质量目标项目。经理部要根据公司确定的质量目标,制定相应的质量验收标准,而且要使企业质量验收标准高于国家验收标准。严把材料质量关。甲方采购的材料和乙方采购的材料都要符合国家规范标准(含环保标准)和设计要求,严格执行材料验收制度。确保主体结构质量。主体结构质量关系到整体工程质量和安全,关系到每个职工生命安全,因此,必须确保主体结构质量。重视装饰质量。在施工装饰阶段,一定要克服质量通病,搞好细部处理,在装饰水准上要高人一筹,要有创新和特色。抓好关键部位施工。例如地下室、一层、顶层、屋面、卫生间以及楼梯走道都是关键部位,越是人们不常去的地方,或者容易发生质量问题的部位,既是施工的难点,又是检查的重点,更应引起项目部的高度重视。积极推广应用新技术新材料。随着科技进步,新材料、新技术不断涌现,施工企业要及时掌握这些信息、积极应用到工程中来。加强培训,提高员工素质。施工企业对施工管理人员要进行定期培训,开展继续教育,不断提高管理水平和业务素质。完善人才考核体系,制定骨干员工培养计划,建立人才选拔机制,组建一个精干、高效、懂技术、善管理、会经营的项目管理团队。

### 结束语

总而言之,建筑工程管理及施工质量的控制是一个系统化、动态化、复杂化的过程,在推动建筑企业稳定发展等方面占据举足轻重的位置。因此,建筑企业管理者要明确认识到工程管理及质量控制的重要性,并树立现代管理理念,了解和掌握管理工作存在的不足之处,采取针对性措施,协调各方工作,加大监管力度,加强施工成本管理,加大进度控制力度,提高管理质量和效率,保证工程质量,进而推动我国建筑行业可持续、健康发展。

### 参考文献

- [1] 马冀达. 建筑工程管理及施工质量控制[J]. 黑龙江科学. 2018(16): 118-119
- [2] 刘汉辉. 建筑工程管理及施工质量控制[J]. 湖北农机化. 2020(03): 59-59
- [3] 王海玉. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 门窗. 2021(13): 122-123
- [4] 范万祥. 建筑工程管理及施工质量控制策略[J]. 砖瓦. 2021(12): 115-116