

# 江西民营企业转型升级的路径与对策探讨

程炉<sup>[1]</sup> 黄小平<sup>[2]</sup> 方海珍<sup>[3]</sup> 杨琪<sup>[4]</sup> 黄云婷<sup>[5]</sup>

(1. 2. 江西经济管理干部学院 江西 南昌 330088;

3. 南昌豫章师范学院 江西 南昌 330103;

4. 南昌二中昌北校区初中部 江西 南昌 330000;

5. 江西警察学院 江西 南昌 330100)

**[摘要]**民营企业活力强则江西经济活力强。经过多年发展,民营经济已成为江西省经济发展的“驱动器”、社会稳定的“减震器”、新时代发展的“稳压器”。但同时,民营企业仍然存在市场准入壁垒,“弹簧门”“玻璃门”“旋转门”阻碍,存在融资难、融资贵、政策执行不到位等问题,在一定程度上降低了民营企业发展活力。文章首先指出民营企业转型升级存在重大的意义,其次指出民营企业转型升级的五大路径:产品转型升级、产业转型升级、管理模式转型升级、战略合作转型升级、商业模式转型升级。最后提出加快江西民营企业转型升级的对策,即加强制度创新、科技创新、金融创新、人才创新、服务创新。

**[关键词]**民营企业;转型升级;路径;对策

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.11.1581

## 引言

改革开放以来,私人创办民营企业积极性大大提高,根据国家统计局统计,我国民营企业数量从2012年的1085.7万户增长到2021年4457.5万户,民营企业数量10年间翻了两番,民营企业数量在全部企业总量中的占比由2012年的79.4%提高到2021年92.1%。产生了一批国内甚至世界知名的民营企业,如华为、格力、吉利、三一重工等。从江西省来看,截至2021年上半年,江西私营企业、个体工商户数量达到319.39万户,是1978年改革开放初的354.88倍。2021年上半年,江西省民营经济增加值达到8325.38亿元,超过全省GDP的60%。目前,民营经济成为市场经济中最有活力、最具潜力、最富创造力的主体,贡献了全省50%以上的税收,60%以上的国内生产总值,70%以上的技术创新成果,80%以上的城镇劳动就业,90%以上的企业数量(简称“56789”),产生了一批有实力的江西民营企业100强。但从整体上来看,江西省民营企业实力较弱,经济规模小,处于产业链价值低端,自主品牌产品少,产品利润率低,处于“微笑曲线”底端,面临融资难、融资贵、员工成本高、政府支持力度不足等困境,迫切需要转型升级。

## 一、民营企业转型升级具有重大意义

民营企业转型升级是指民营企业为了增强企业核心竞争力,提高经济效益,更好地适应市场经营环境的变化,主动对企业经营管理体制机制、生产技术、产品品牌、经营模式等方面进行提升和创新。其重大意义主要体现在以下几个方面。

### 1、有利于更好地适应国内外市场环境的变化

一是从国际市场环境来看。近年来,以美国为首的发达国家率先发达到贸易大站,国际贸易环境恶化,国际贸易保护主义抬头,江西省民营企业受到国际壁垒影响严重,国际市场竞争压力增大,迫切需要转型升级,提升产品层次。二是从国内市场环境来看。我国总体上处于经济下行压力,经济增速由高速增长转变为中低速增长,更加注重增长的质量和效益,追求高质量增长。消费者消费升级表明消费者更加注重发展型、休闲型消费,这些都要求民营企业生产产品时要更加注重消费者需求的改变,淘汰落后一些低端产能,以满足居民消费层次的提高。同时,随着工人工资上升、原材料价格上涨、融资成本的提高、社会福利制度的更加健全,使得民营企业的经营成本大幅度提高,迫使民营企业要转业到有更高效益的行业上去,才能更好地适应国内外市场环境变化。

### 2、有利于更好地适应我国经济高质量发展要求

党的“十九大”作出了我国经济进入高质量发展阶段,发展是为了人民美好生活的需要,更好地满足人民群众多样化、多层次、多方面的需求。国际经验表明,当一个国家人均GDP超过3000美元时,经济增长将会更加依靠科技创新。2021年我国GDP总量突破110万亿人民币,折算为美元为17.7万亿美元,连续多年稳居世界第二大经济体,占世界经济的比重超过18%,对世界经济增长的贡献率达到25%左右。人均GDP达到80976元,按当年汇率折算成美元达到12551美元,超过世界人均GDP水平,进入中等收入国家行列。这些数据表明,我国已经站在了高质量发展的新起点上,为民营企业发展提供了重大机遇。这就要求民营企业实施转型升级,不断提高资源配置效率,提高产品供给质量,构建高质量的产业体系,注重技术创新,培育新动力和新的经济增长点,才能更好地适应我国经济高质量发展的要求。

### 3、有利于民营企业自身更好地发展

长期以来,民营企业主要从事劳动密集型领域,产品科技含量低,附加值低,员工工资低,社会福利保障不足,难以吸引到高质量的人才。随着我国经济社会的发展,劳动成本不断提高,原材料价格不断提高,员工社会保障水平要求不断提高,同时,由于民营企业普遍信用度不高,向银行贷款面临融资难、融资贵难题,抵抗风险的能力普遍下降,近年来普遍处在生存线上。民营企业只有转型升级,向产业链高端延伸,进入到中高端行业生产,才能消化经营成本上涨的压力,取得更好的经济效益,真正摆脱困境。

## 二、江西民营企业转型升级的路径

民营企业转型升级的路径很多,主要包括:产业间转型升级,即民营企业由现在所在的行业向第一、二、三产业转移。产业内部转型升级,即民营企业通过技术改造、工艺升级、产品升级等途径实现转型升级。具体有以下五条路径。

### 路径一:产品转型升级

民营企业通过技术攻关和生产工艺改造,提高了产品科技含量,提高了产品价值。开发出了新的产品,在消费者中树立了良好形象,创造出了产品品牌,并实现产品品牌升级。将经营重心从产品生产加工向产品研发、设计转移,实现产品向微笑曲线两端转移,提高了经济效益。例如江西尊创新能源公司通过开发催化加氢脱氧技术,成功地将地沟油等废弃动植物油脂炼化成纯烃生物柴油,从而成功地将传统能源公司转型升级成新能源公司。

### 路径二:产业转型升级

民营企业目前所处的行业可能已经出现市场饱和状态,或者消费者消费行为发生了改变,这时再怎么折腾都难有大

作为，这时，民营企业将其经营业务跨行业转移到别的行业，其主要业务发生了改变。存在这么几种情况，采用现代技术，将经营业务全部或部分转向新型产业。主要包括行业主业不变，但部分业务转向新行业；或者行业主业发生改变，企业进入新行业；从事行业不改变，但业务范围向行业上下游延伸。例如，江西仙客来生物公司以前是单纯从事菌类产品研发和加工的民营企业，后来该公司将业务向上下游延伸，增加菌类产品种植和旅游，从而提高了产品竞争力和经济效益的提高。

#### 路径三：管理模式转型升级

以前江西省的民营企业家族式企业管理较多，更多的是人治和亲情式管理，随着市场经济竞争越来越激烈，由家族成员采取封闭式家族管理的弊端就显现出来，一般来讲，家族式管理有三大明显弊端：一是组织体制障碍，当民营企业家族成员违反企业规定时，企业管理层可能会为了照顾亲情，难以进行严格的处理。二是人才吸引的限制，家族成员往往掌握了民营企业中重要的肥缺的岗位，外来人才上升渠道不通畅，难以吸引到高质量的人才。三是决策独断性限制，随着民营企业市场规模扩大，保证决策的科学性、民主性就越发显得重要，光靠企业主个人独断决策显然是不行了。因此，当民营企业规模做大后，就必须打破家族管理的弊端，实行企业管理模式转型升级，建立以资本为纽带的现代企业制度，对民营企业进行股份制改造，使企业股东成为投资主体和收益主体。

#### 路径四：战略合作转型升级

民营企业由于私有性质，在部分行业仍然存在市场准入、审批许可、经营运行、招投标、军民融合等方面的限制。为此，民营企业可以借助与国有企业、有实力的股份制企业联合经营，实施战略合作转型升级，打破对民营企业经营行业的限制，使民营企业得到更快更好发展。例如，江西隆昌生物能源科技有限公司与中国粮油集团公司进行战略合作，实施靠大联强战略，成功解决了企业生产的原料难题，使企业得到快速发展。

#### 路径五：商业模式转型升级

民营企业商业模式创新主要有四种：一是改变收入模式，指改变民营企业的用户价值定义，实现企业收入和利润的改变，其关键是重新定义用户，满足用户的新需求。二是改变企业模式，指改变民营企业在产业链中的位置和充当的角色，通常通过垂直整合策略或出售及外包来实现，如谷歌大手笔收购摩托罗拉手机和安卓移动平台操作系统就是典型案例。三是改变产业模式，指民营企业进入或创造一个新产业。如亚马逊公司通过商业运营外包服务和综合商业变革服务，使其成为全球货物配发中心，网络平台、软件和服务的行业领袖。四是改变技术模式，指民营企业通过引进最新型技术来主导自身的商业模式创新。如引进云计算、3D打印技术等，使其商业模式发生改变。

### 三、加快江西民营企业转型升级的对策

面对江西民营企业存在的问题及对全省经济发展的重大作用，必须加快江西民营企业转型升级，加强制度创新、科技创新、金融创新、人才创新、服务创新。

#### 1、加强制度创新建设

制度创新是激活民营企业活力的制度保障。一是要鼓励更多的民营资本改变产权结构，引进更多的战略性投资者，改变民营企业单一的产权结构，变成股份制结构。二是鼓励民营企业引进职业经理人，实现所有权与经营权的分离，提高经营决策科学性。三是进一步深化“放管服”改革，优化营商环境。深入推进“一次不跑”“只跑一次”改革，进一步降低民营企业准入门槛，简政放权，深化行政审批制度改革，降低民营企业政务成本。进一步降低民营企业融资成本、税费负担，使民营企业轻松上阵。

#### 2、加强科技创新建设

科技创新是引领经济发展的第一动力，江西民营必须将科技创新摆在更加突出位置，开发出更多适应市场需要的新技术、新产品、新业态和新模式。一是鼓励民营企业增加研发投入，提高研发投入占销售收入的比重，在国家政策允许的范围内，提高民营企业研发投入抵扣税收的比例。二是建立科研投入多元化投入体制机制。政府在加大对民营企业科研投入支持基础上，鼓励金融机构和社会资本加大对民营企业科研投入的支持。三是鼓励民营企业与高校、科研机构开展产学研合作，建设共享创新平台，共享科研创新成果。

#### 3、增强民营企业融资能力

由于银行贷款偏爱给大型有实力的企业，给广大的中小型民营企业贷款形成一定的“挤出效应”，民营中小型企业面临贷款难、贷款贵问题，直接影响江西民营企业进一步发展。因此，民营企业应增强自身融资能力。一是进一步加大政策性金融支持力度。根据江西省“2+6+N”产业发展战略，立足于解决江西省民营企业面临的难点、痛点和关键点，进一步加大金融扶持政策支持力度，为民营企业“雪中送炭”。二是进一步加大银行信贷支持力度。商业银行应当根据民营企业的不同发展情况，提供差异化的金融服务。三是进一步扩大民营企业直接融资规模。包括鼓励民营企业通过上市融资，大力发展债券市场。四是鼓励有实力的民营企业参股商业银行，组建财务公司，拓展融资渠道，提高融资实力。

#### 4、加强人才创新建设

人才是民营企业发展关键，民营企业要培养引进留住大量的高质量人才。一是塑造现代人才观念，健全任人唯贤的用人机制；二是建立科学灵活的薪酬福利机制与激励机制，用事业吸引和留住人才；三是重视对人才的培养与职业生涯开发。推进高技能人才培养专项，弘扬精于设计、工于制造的工匠精神，培养高级技师、高级工等高技能人才。在研发领域，注重培养和引进高素质专门人才和创新领军人才，形成“领军人才+创新团队”的高层次人才创新队伍。

展望未来，民营企业充分发挥自己敢拼、敢闯的精神，江西民营企业一定能在新时代新征程中取得更大发展，为新时代江西经济发展做出更大贡献。

#### 参考文献

- [1] 习近平. 在民营企业座谈会上的讲话[N]. 人民日报, 2018-11-02.
- [2] 程建华, 郭莹莹. 新中国成立70年来我国民营经济发展历程、成就及经验启示[J]. 河北省社会主义学院学报, 2019, (4): 36-41.
- [3] 李冬明. 易炼红勉励全省民营企业: 深耕主业 加快转型升级[N]. 中国江西网-江西日报, 2019-01-31.
- [4] 胡若兰. 推进江西民营企业技术创新的对策研究[D]. 南昌: 南昌大学, 2011.
- [5] 中共中央党校(国家行政学院)经济学教研部课题组. 加快推动民营经济高质量发展——关于江苏省民营经济发展的调查与思考[J]. 江苏省社会主义学院学报, 2019, (6), 32-41.

#### 作者简介:

程炉, 男, 汉族, 江西彭泽人, 1972年11月出生, 江西经济管理干部学院讲师、硕士, 主要从事经济法与区域经济管理研究。

黄小平, 男, 汉族, 江西东乡人, 1975年11月出生, 江西经济管理干部学院副教授, 江西省县域经济竞争力软科学研究基地副主任, 主要从事区域经济研究。

基金项目: 本文是2018年度江西省教育厅科学技术研究项目《江西民营企业转型升级的路径与实践研究——以樟树市为例》(项目编号: GJJ181382)的研究成果。