

新时代下高校行政管理模式的创新

高原

辽宁广告职业学院 辽宁 沈阳 110000

[摘要]在信息化的迅速发展下,由于许多高校的管理方式没有紧跟时代步伐迅速做出调整,从而导致高校行政管理模式的不足逐渐显现。这样不仅会对其自身的发展产生抑制作用,还会影响其教育质量。本文将基于高校如何在新时代背景下创新行政管理模式,根据现行高校行政管理建设过程中存在的问题,提出如何在新时代下实现高校行政管理模式创新的方法。

[关键词]高校;行政管理;教学质量

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2021.11.1177

高校行政管理是各大高校教育事业的改革重点,时代在不断变化,高等院校的教育事业也在不断发展进步。但由于现代社会革新换代逐渐增速,高校的管理模式存在一定的滞后性,由此带来了一些问题。但高校的行政管理是必要的,因此本文将以此为基础探讨创新高校行政管理的一些途径。

一、如何理解高校行政管理

高校行政管理是指相关行政管理部门行使权力对学校的所有事务进行管理。管理的主要内容是运用人、财、物三力结合对高校的教学等活动进行管理,从而达到学校的教学发展目标。高校行政管理还具有特殊性,如相关管理部门的专业化、与学术紧密联系、管理部门和管理客体的互动关系以及行政管理绩效的可测评性等。高校行政管理的目标是提高学校的各项发展,营造一个良好和谐的校园氛围,从而提升相关行政管理人员的服务能力以及师生的积极参与配合度,进而实现民主化,实现和谐共赢的管理。同时积极有效的行政管理能够充分体现“从群众中来,到群众中去”的管理理念,让行政管理人员作出的决策更加科学、有依据。

二、高校实行行政管理的重要性

1、有利于高校实现教育体制改革的发展

在现代社会经济的飞速发展下,人们对教育的需求以及要求不断增加。同时,高等教育的发展在各个方面都有不同程度的变化。高校的行政管理工作能够有效顺利地展开,将可以结合时代背景培养出更多的人才,并能实现高校的教育体制改革,指明其未来的发展方向。结合其自身的发展情况,进一步创新管理内容,提升教学质量,从而达到高校行政管理工作的目标。同时还能够让行政管理人员在工作中找出不足,从而更好地解决问题,减少失误发生的情况。师生也可以在这个过程中满足自身需求,从而更好地配合行政管理人员的工作,有利于教育体制改革的发展。

2、有利于高校培养能够适应市场需求的人才

随着社会经济的不断发展,各大高校之间的竞争日渐激烈,只有积极进行行政管理体制的改革,才能在这既是机遇也是挑战下提升自身的竞争优势,让校内优秀人才拥有一个展现自我的平台。现行的市场需要更多的知识密集型人才,在这之中,管理是最基础的专业。随着高校的知识不断积累,高校的技术性知识储备丰富,学生在校期间学到的东

西逐渐增多,为创新行政管理模式及其应用奠定了坚实的物质基础。高校进行行政管理创新能够较好的利用现有资源,同时也能为市场培养更多的专业型人才,提供坚实的保障支持。

3、有利于解决高校在发展过程中存在的一些问题

随着高校规模不断的扩大,其自身积累的问题在不断增加,重点表现在规模与教学条件、分配思想、行政管理人员的观念以及校园环境等问题,这些问题将会在一定程度上限制高校发展。但如果高校进行创新的行政管理,将可以解决一些问题,更有利于高校的管理体制的变革与发展。同时还能处理好学校、教师、学生三者的关系,能够重视学生的意见和建议,优化教师教学方式,满足师生的需求,从而提高教学质量,满足新形势下教育改革的要求,促进高校的可持续发展。

三、高校行政管理在发展过程中出现的问题

1、在服务管理上缺乏主动性

高校不应只看重学生个人成绩表现以及相关部门的利益,而应多多关注服务学生的举措以及科研项目等。然而,行政管理人员的思想观念并未及时作出转变,缺乏创新性思维,导致行政管理工作没有办法有序进行。同时在现实生活中,很少站在学校长足发展的角度看问题,同时也很少站在学生的角度考虑他们的身心发展问题,在发展中无法发挥积极作用。除此之外,高校在长期的行政管理活动中,形成了定向思维,尤其是在工作中只考虑自身利益的管理人员,他们往往会忽略基层的呼声以及利益,最终的结果就是管理效率的低下。同时还会导致学生参与度低等问题,会造成管理上存在很大的不服从等情况,这大大不利于高校的长足发展,不利于高校教育体制的改革与创新。

2、管理制度与时代衔接滞后

高校现行的行政管理模式基本上是以规章制度为主的管理,但并没有结合实际情况进行调整创新,而在教学科研方面与时俱进,导致管理方式与教学方式不能很好地结合衔接,从而出现诸多问题,一定程度上阻碍了高校行政管理工作的有序开展。同时,相关人员的能力并不能很好地满足学校的发展需要,没有紧跟时代的步伐,管理工作上存在一定的滞后性。这导致高校的更新换代并不完全,不能很好地实

现高校的创新发展,从而导致高校的教育体系并不能及时的进行创新,造成一定的信息延迟,学生接受新知识的途径减少。同时还会导致行政管理部门与其他部门的衔接度不够,导致矛盾频频发生,在一定程度上阻碍了高校的工作的展开,不能很好地根据实际情况进行及时的调整,同样对高校的发展有一定的制约性。

3、相关负责部门未合理安排

高校仍是要以教育教学以及科研为主要目标,但学校需要注意的是,负责行政等后勤的人员数量远远比教师的数量多,其结果就是人员繁多,相关部门较为复杂,这大大阻碍了高校的教学管理工作的进行。同时,由于各部门的责任并未划分清楚,不能很好地进行工作上的配合,导致行政管理工作的效率大大降低,影响工作质量。高校的行政管理是确保一切活动有序进行的关键性工作,而相关部门同样要建立好工作上的联系,不能只追求单个部门的利益,而应注重协调发展,促进学校的创新性发展。在注重学术成就上的工作的同时,也要注重师生的利益的实现,与时俱进,创新管理模式,有序开展合理有效的行政管理工作,与各个部门建立紧密的联系,优势互补,实现共赢,进而为高校的发展打下坚实的基础。

四、实现高校行政管理体制创新的策略

1、转换传统管理观念,提升服务意识

创新是发展的第一动力,在高校行政管理中,创新也是改革发展的重点。同时,在新形势下,高校行政管理人员要树立服务意识,创新行政管理理念,不仅要服务领导,还要服务在校师生,根据学校的情况适时调整工作方向,与高新技术手段的运用相结合,及时了解师生的需求,确保行政管理工作的有序进行,让行政管理人员对自身有一个充分的认知。在所有行政管理工作中不仅要重视数量,还要重视质量,充分提升相关人员的服务意识,实现岗位与职位相匹配。

2、进行行政管理体制机制改革创新

高校的行政管理部门应建立健全行政管理体制,完善行政管理的规章制度,管理人员应根据相关制度履行自己的义务,做到有章可循。还要有相配套的教育教学机制,培养管理人员的综合素养。同时要提升行政管理人员自身的能力,不断提升自我,与时俱进,学习新的管理技术手段,充分运用高新技术手段,为学校的发展贡献力量。建立奖惩机制,可以让行政管理人员严格遵守规章制度,对造成管理失误的行为要按规定进行惩戒并追究其责任,以维护制度的严肃性,进而让学校的一切事物井然有序的进行。同时,还要建立绩效考核制度,确保行政管理工作的有效进行。

3、权力下放,充分运用扁平化管理模式

在现阶段的各大高校中,基本采用三级管理体制,学院一级设置的目的就是将学校的权利分散开来,让以往权力集

中的现象慢慢淡化。让校内各级下放一定的权力,能够在发展改革过程中提升相关部门的适应能力,为行政管理提供长足发展的动力。因此,高校在实行行政管理时,要注意进行适当的权力下放,尤其是在不同管理主体间,引导他们管理的同时培养一个能够代表整体的组织,由这个组织进行学校内各种事务管理的活动,从而能够提升管理的有效性以及科学性。

4、关注相关部门的建设

在管理工作的开展过程中,管理部门要整顿内部人员的不良作风,树立起为广大人民服务的好形象。平等对待所有师生,这样才有利于管理工作的顺利进行。同时也要不断更新自己的观念,坚持科学发展观,脚踏实地的工作,营造一个和谐的工作环境。在收集信息时要虚心听取各方面的意见,集民智,从而树立一个良好的行政管理人员的形象,这样也能让师生更好的配合行政管理人员的工作。与此同时,还要提供各种服务支持,如制度创新的意见、有效管理的方法等,积极与学校师生建立联系,从而让学校更稳定的发展。同时还要注意各部门的合作互助,让各部门打破界限,积极合作,实现资源共享,共同完成行政管理工作。

五、结语

由此可见,高校的行政管理在未来的发展中具有重要的作用。因此,为了让学校更好的发展,就要具体问题具体分析,根据自身情况进行行政管理体制的改革创新,并且还要转变旧的管理思想,处理好行政管理和科研教学等方面的关系,同时,运用高新技术,从而提升行政管理水平,进而促进高校教育体制的创新以及长足发展。

参考文献

- [1]安师瑶.新形势下艺术类高校行政管理创新路径探析[J].佳木斯职业学院学报,2018(7):1.
- [2]程岚.如何有效提高高校行政管理的工作效率[J].佳木斯教育学院学报,2018,000(006):242.
- [3]吴娜.新媒体在高校行政管理中的应用探索[J].创新创业理论与实践,2018,1(12):113-115.
- [4]李婷婷,温天晓.论高校行政管理能力提升的有效路径[J].教育教学论坛,2019(1):2.
- [5]王玉琳.新时期高校行政管理创新路径分析[J].中国管理信息化,2019,22(4):2.
- [6]赵方圆.浅析高校行政管理信息化建设[J].中国管理信息化,2019,22(4):2.
- [7]叶燕霞.综合改革视域下的高校行政管理创新[J].普洱学院学报,2019,35(1):3.
- [8]薛松.基于服务模式的高校行政管理工作的创新[J].传播力研究,2019(4):1.
- [9]冯勇.基于"云计算"的高校行政管理信息化建设的实践探讨[J].智库时代,2019(18):2.