

# 精细化管理在建筑工程管理中的实践探讨

任振荣

(贵州省铜仁市印江自治县生态移民局)

**[摘要]**随着社会的高速发展和人民生活水平的不断提升,人们对于建筑工程的要求已经不再局限于建筑工程的质量了,对于建筑工程的体验感和舒适度的要求也越来越高。所以,为了更好地提升建筑工程管理、就要更好的保障建筑工程的质量,需全过程管理,才能满足人们对居住生活的要求,给人们提供更舒适的体验感。加强对建筑工程的精细化管理,要从根本上提升整个建筑工程的质量和效率,以此来推动我国建筑领域更快更好的发展和对于社会经济水平不断提升的推动作用。

**[关键词]**精细化管理; 建筑工程管理; 具体实践; 探究讨论

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.11.1585

精细化管理是一种新型的先进管理模式。在建筑工程管理工作中,应用精细化管理的管理方式,可以将各项工作进行细化,从而能够保证施工过程的高效进行。精细化管理在保证工程整体施工质量的同时还能够提升工程管理的水平。因此,论文在概述精细化管理的基础上,对精细化管理在建筑工程管理中的具体应用展开了详细的探讨,力求能够促进建筑工程的健康与可持续发展。

## 一、精细化管理的具体含义

就目前来说,我国在建筑工程管理方面大多是采用传统的粗放型管理方式,而这种方式一般都是只追求一时的效益,只是简单的按计划、有步骤的层层推进管理。精细化管理与传统的管理模式相比,科学性、规模性、规范性和精致性、创新性等优点在精细化管理模式中得到了淋漓尽致的发挥。因此,相对于以往较为粗放的管理手段来说,精细化管理将建筑工程的管理方式划分得更加精细,而精细化的管理流程,更是一种以提高施工质量和效率为目的的管理理念。企业如果能够将精细化的管理体系有效应用和渗透到工程的各个环节之中,就能切实、有效地提高建筑工程的管理水平。

精细化管理的核心在于“精细”二字,所谓精细化管理实际上是与粗放式管理相对立的。具体来说,就是通过全面细致的方式,将项目划分为多个环节,对每个环节进行管理,将每个环节的成本降到合理范围,将安全性和、舒适性、经济性提高到最高水平。为了获得生存和发展的机会,企业必须在管理方法和理念上不断创新。精细化管理符合新时期企业发展的需要,不仅可以为企业积累更多财富,还可以促进企业各部门资源的优化配置,实现企业从组,更是壮大集团化发展。管理者结合企业实际,优化创新管理模式,制定更加完善的管理制度,并严格依据企业制度进行管理,最终为企业的发展创造更好的环境条件。

## 二、精细化管理在建筑工程管理实践中存在的问题

### (一) 成本过高

建设项目的高消耗和高污染一直是一个难以解决的问题。目前在这方面,大多数企业都采取了“提质降耗”尽可能减少消耗和污染,创造优质特殊的成果。改变过去管理手

段过于粗放,许多环节的成本问题无法得到有效控制。实施精细化管理后,管理者可以从每个环节入手,细化成本控制,发现问题及时纠偏,能高效分析与成本有关的每一个细节,得到最佳的高质量的成本控制方案,从而高效高质量控制成本问题。

### (二) 对工程管理重视不足

项目施工管理是控制施工成本、提高工程质量的保证。随着我国建筑业的发展,建筑材料日新月异,建筑业与国际的接轨,对建筑业的要求越来越高,对项目管理的认识就更加提高了。但目前一些企业对项目管理认识不足,没有意识到建设项目管理的重要性。具体分析:我国项目建设管理起步较晚,发展时间短,项目经理缺乏相关工作经验,而项目管理只是停留在表面上,不能深入到本质上来解决实际问题。从我国项目建设管理的角度来看,取得的成绩不容忽视,但在管理制度完善方面仍存在不足,这主要是由于相关部门和企业高层缺乏管理意识和对项目管理重要性的认识不足。此外,一些企业在建立企业内部管理体系时,虽有明确项目管理的职责,却存在管理者缺乏责任感,不重视自己的本职工作,影响项目管理的实施。

## 三、精细化管理在建筑工程管理中的具体实践

### (一) 明确精细化管

近年来,随着市场经济的发展和居民消费水平的普遍提高,人们对建筑工程提出了更高的要求。为了适应时代的发展趋势,必须提高工程建设管理水平,同时,还要对其严格控制,就需要更多更广的复合性人才、专业技术人才。精细化管理作为一种较为先进的管理理念,在许多行业都得到了广泛的应用,而且取得了显著的成效。可以说,建筑企业要想实现建筑工程经济效益的最大化,就应该高度重视精细化管理,通过精细化管理来保障建筑工程的质量以及降低建筑工程的成本,还能够使各项资源得到更加合理的应用,降低不必要的浪费,保障施工的效率。因此,建筑企业及其管理人员都应充分的认识到精细化管理的重要作用,树立精细化管理意识,完成精品工程,增强企业竞争优势。在项目实施管理过程中,将精细化管理贯穿于建筑工程的各个环节,真正实现建筑工程精细化管理的应用。

## （二）建筑材料精细化管理

随着建筑领域规模的不断扩大，对于建筑工程的材料选取也是一项极其重要的工作。建筑材料质量的好坏决定着整个工程项目的质量。随着建筑领域的发展，建筑材料在很大程度上也进行了全面的提质和创新。新型建筑材料给施工单位、建设单位更多的选择。所以在选择建筑材料时，一定要“按图施工”按需选材、重设计，在建筑工程的设计及规范要求范围内选择优质建筑材料。另一方面，在相关部门进行采购的过程中，也要严格的细化采购过程，从材料的选择、部门领导的审批、材料运输与保存、以及材料生产企业的资质等方面都要进行严格的考察，确保整个建筑工程选用的材料符合建筑设计标准。

## （三）施工质量精细化管理

施工过程管理要求质量高、创精品，为提高施工质量，应坚持精细管理。第一，必须制定施工组织设计和专项施工方案，加强企业人员管理，提高综合素质，创建优质团队。按图施工，按施工规范标准组织验收，对施工质量进行客观公正的评价，使施工质量符合国家规范要求。第二，必须建立跟踪机制，通过计算机、互联网技术实现对所有施工过程进行密切跟踪，判断工作是否有偏差、现场施工与图纸是否有不符、质量是否不达标等等。最后，在项目建设管理过程中，既要控制施工进度、又控制施工质量和施工成本。只有精细管理，使各项工作高质量完成，才能确保建设工程顺利进行。

## （四）项目实施人员精细化管理

企业要加强人才培养，提高企业管理人员专业技术水平和综合管理能力，在实施过程中，要掌握施工技术、施工标准、熟悉施工图纸和施工工艺在项目管理中的重要意义，同时要求提高管理人员施工质量安全意识，避免安全事故发生。对于管理人员来说，管理方法、管理技术、管理制度和沟通协调等方面都要精英团队具有更强的专业综合素质，同时要关注建筑工人的工作、生活环境。要加强一系列技能与安全培训，进行岗前考核，让考核通过人员投入生产工作中。同时，应设立一个奖励机制，为优秀的员工提供一定的鼓励，有效提升全体建筑施工管理人员的整体综合素质，创建优良高效率的施工队伍、管理精英，创造高质量的建设成果。

## （五）构建精细化管理机制

在施工过程中，要提高施工管理水平，保证施工过程的成果高质及管理安全。一方面要使施工人员在工作中自觉维护企业形象，遵守企业管理制度；另一方面，企业也要采取强制性措施，运用完善的管理机制，严格限制建筑施工。这就要求建设企业建立完备的精细化管理体系，增强责任心，严格按照建设规范开展工作，提高管理质量。此外，企业

单位应重点建设项目管理信息系统，及时引进BIM所代表的信息技术，从而根据要求，实现具体目标与上述因素的实际衔接，通过在建筑工程设计阶段组织模型，利用信息对建筑工程进行建模，综合分析工程各个环节建设成本、特别是施工成本、管理成本、新技术和新材料的应用、安全管理和施工进度等；在此基础上，建立施工管理监督机制，使各部门能够依托信息技术实现精细化管理，让信息技术参与企业管理，从而创建高质量的营商管理环境。

## （六）加强施工监督管理的科学性

施工控制是发现、及时解决工程问题的关键。通过全面细致的监督，管理人员及时发现问题或发现隐患，从而采取措施加以避免。精细化的管理方法实施后，需要施工管理中的科学性和严谨性更加明显。例如，一个人的利益和价值观以及他自己的管理思想应该成为关注的焦点；结合管理理论，将完善管理理念和方法，充分融入企业运作，实现成本效益和投资效益的降低，提高企业整体效益；精细化管理，要考虑到施工要求和特点，特别是在建材、设备、营商环境方面，严格按照国家要求和标准进行，指引建筑施工人员规范正确的机械操作方法，避免因机械操作不当而产生的施工质量问题及安全问题，新时期建设工程要高质量发展，就必须有精细化管理的精英队伍、优秀的企业形象。

## 四、结语

总而言之，建筑工程是一项非常庞大的工程，若要顺利完成，高质量发展，便需要对整个施工过程作出“审慎”规范管理。有鉴于此，有关管理人员应不断完善和研究创新管理模式和策略，在实际施工过程中不断完善管理体系和创新管理方法，寻求更有效的施工管理技术，科学地将建筑和人力资源在各个方面之间进行再分配和再分化，最大限度地发挥人力资源在建筑中的作用和价值。建筑中使用的建筑材料应足以保证施工过程的监督控制，充分发挥先进施工管理模式的优势，实现建筑业高质量发展。

## 参考文献

- [1]曾发翠.精细化管理在建筑工程管理中的应用研究[J].居舍, 2021(26): 127-128.
- [2]陈新财.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].江西建材, 2021(08): 296-297.
- [3]魏居宝.精细化管理在建筑工程管理中的作用研究[J].房地产世界, 2021(12): 98-100.
- [4]王文娟.基于精细化管理在建筑工程管理中的运用分析[C]//.2020年12月建筑科技与管理学术交流会议论文集.[出版者不详], 2020: 58-59.
- [5]刘春琴.精细化管理在建筑工程管理中的应用[C]//.2020万知科学发展论坛论文集(智慧工程二).[出版者不详], 2020: 521-528.