

人力资源视域下成本信息化管理在企业管理中的运用

韦利斯

内蒙古能源发电投资集团有限公司

[摘要]企业可以将信息技术加入到人力资源管理当中，由此能够保证人力资源管理，从原本的传统事务性工作，逐渐朝着自动化技术方向进行发展以及转变，同时也能够保证人力资源部门具备极高的工作效能，使得人力资源相关工作人员可以有更多的时长去处理繁杂的工作内容，帮助企业领导人员解决当前企业所面临的重点问题，保证人力资源工作使用价值得到充分的体现，甚至能够在最大程度上的挖掘人力资源部门所具备的内在潜力，为企业市场经济打造更加完善一体化的人力资源管理体系，最终为企业发展战略的建立，提供强有力的支持。

[关键词]人力资源；管理成本；信息化建设；人力成本；有效方式

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2021.11.391

引言

在进入21世纪之后，人们迎来了知识经济时代，此时各国之间的竞争，主要是以人才竞争为主，人力资源作为当前企业发展当中必不可少的组成部分，所以对企业而言，有着不可忽视的重要性。随着当前科学技术发展速度加快，如果采用传统的人力资源管理方式，已经难以满足企业的发展战略以时代的需求，在这时企业在开展人力资源管理过程中，将信息化建设加入其中，成为一件必要的事情。本文在人力资源这一基础上，将人力资源管理信息化作为其中的突破口，深入的剖析当前成本信息化管理被应用在企业管理当中的主要情况，针对当前所出现的问题，提出有效的解决对策，这样才能为国内人力资源管理获得最大化的效益，提供相应的解决方案。

一、成本管理概述

（一）成本管理概念

成本管理工作，主要指的是采用系统化、组织化的方式开展工作，并且通过决策、预测、计划、控制、分析、核算、考核、检验等多样化的方式，在企业生产产品过程中，针对产品所出现的各种问题进行有效的管理，这样能够使得产品的成本得以降低，并且保证产品具备极高的经济效益，为企业带来更多的收益。成本管理所具备的功能包括：一是提高企业所具备的生产效益；二是对于产品和服务进行评估，了解其所消耗的成本；三是计算好销售成本以及估算货物所具备的价值。

（二）成本管理内容

从传统意义上来看，成本管理工作其重点就在于机械使用与其生产的相关事务。目前来看，现代企业成本管理所涉及到的重点，主要集中于生态环境影响和内部情况，包括如何使用知识经济，如何才能在市场当中具备极强的竞争力。此时在管理过程中所涉及到的重要工作内容，仍需要从下面的几个方面入手，包括做好计划核算和控制，通过合理的方式，对于企业运营所需要的技术、财力、物力、人力进行计划，随后对于企业所消耗的利润，做好核算工作。

（三）成本管理基本工作方式

传统的成本管理工作，主要是被人们称作是事后管理，

而当前随着企业不断的发展，现代成本管理的出现，则主要是对于生产过程成本进行有效的控制。比如作业成本当中的管理，其往往被用作于企业整个过程当中，由此能够保证企业当中作业的实际效率得以提高，并且保证企业具备强有力的竞争力。战略成本管理主要集中于如何获取竞争优势包括，如何引进高素质的人才，保证提高生产效率和完善质量价值链。成本管理则是注重将企业运营成本与企业的真实情况进行充分的联系，并且被应用在企业各个管理各个方面，此时各方面的情况都会对于成本使用情况造成影响。

二、人力资源视角之下成本信息化管理在企业管理当中所面临的问题

（一）有着落后的成本核算方式

随着当前经济发展速度逐渐的加快，企业在成本核算时，采用的方式是否合理，会直接影响到企业所获得的经济利润，当前来看市场在发现时，开始主动的执行国家为帮扶企业所制定的多种政策，通过这种方式，也能为企业发展提供良好的环境，很多企业在管理过程中，未能从成本管理角度出发，因此丧失其核心价值。因为企业管理者思想落后，没有高度的重视做好企业成本管理工作的重要性，因此在管理过程中，没有将科学合理的成本管理核心理念加入其中，最终就会导致企业可持续发展受到影响，最终也使得企业在发展过程中难以节省大量的成本。

（二）有着陈旧的成本管理方式

当下，我们迎来了信息化时代，此时企业为了获得更多的效益，保证自身稳步发展，需要主动的开发更多提高自身竞争力的业务。但是企业在发展过程中，也会经受较多的磨练以及考验，此时就要求企业在运营、生产、营销等各个阶段，必须对于自身的管理方式进行转变，这样才能适应市场的变化。目前来看，如果企业已经进入到盈利阶段，那么就需要通过顾客评价、商品定制、成本控制等方式，保证企业的发展潜力得以挖掘，如果继续采用传统的管理方式，只是为了减轻内部消耗而去开展管理工作，那么就难以提高员工所具备的价值观，而广大员工只会按照要求完成任务，缺乏单独控制这一理念。因此得知，如果企业在管理过程中采用传统的管理方式，就会导致企业发展受到影响。

（三）未能将信息化管理加入其中

在企业的发展过程中，如果未能将成本信息管理加入到日常管理中，这就使得企业难以紧跟时代发展的步伐，同时也会使得信息所具备的便利性未能被应用在企业当中，使得更多的企业发展，处于一个落伍的情况以及较差的运营结果。此时无论企业处于发展的哪个阶段，都会面临严重的经济问题，所以只有企业真正的落实成本信息管理，才能保证企业在未来的日子里得到充分的发展。

三、人力资源背景之下做好成本信息化的有效方式

（一）构建完善的成本管理体系

目前来看，很多企业在管理过程中使用传统的管理方式，只注重管理内部情况，这就使得企业发展面对一定的制约，此时需要建立严苛且完善的成本费用管理体系，这也成为企业发展的突破点。作为企业当中的领导干部，需要充分的运用和掌握信息化所具备的功能，这样才能搭建完善的经济管理体系。如果采用传统的管理方式，那么就难以对于外界环境进行深入的剖析，所以只有保证深入的了解对手，才能保证在作战当中获得想要的信息。随着当前市场竞争进入到白热化的阶段，如果仍是采用传统的管理方式，那么就会导致企业在市场竞争当中处于一个弱势的地位。企业在管理时需要从市场的需求出发，并且根据市场的详细情况，定制好合理的发展计划，并且估算好成本费，做好市场调研工作，对于成本费也进行监督与管理，根据企业具体的发展状况与各部门进行联系，随后创建完善的监督体系。同时也需要建立完善的管控规章制度，做好管理体系完善工作，这也作为当前企业得以充分发展的前提和基础。对于成本费管理规章制度进行完善，成为当前面临的一项必备的重要任务。企业在开展人力资源管理信息化建设过程中，需要按照循序渐进的方式，采用分阶段的方法对领导者和客户进行培训，并且了解客户的需求，这样才能确保每位员工可以对于系统当中的各个步骤，有着极高的熟练程度。在实施与落实阶段，需要主动的成立监督管理调研组，使其能够对部门和本身形成激励，对于队伍能力进行完善，这样才能保证人力资源管理信息化建设更加的顺利。

（二）做好信息化管理工作

企业在开展信息化建设过程中，需要具备极高的管理能力，随后建立完善的信息化评价指标体系，这样才能保证企业的发展水平得以提高。在完成信息化人力资源管理之前，企业需要做完成下述几项工作：首先需要构建高效、合理、科学的组织架构，并且形成简易有效的人力资源构成，这样才能确保信息化机构整体管理水平得以提高，保证工作具备极高的工作效能。其次，主动挑选出传统管理当中缺乏科学性的业务步骤，随后对其做好改造工作，这样才能确保在后续工作中，对于企业人力资源管理步骤进行控制以及完善，同时也能对信息化人力资源管理打下扎实的基础。最后，需

要企业掌握互联网技术以及系统的相关承担能力，通过精心挑选一些高品质的管理软件，保证能够充分其满足企业处理事务性工作的相关需求，这样也能为企业后期实施战略提供重要的帮助^[2]。

（三）对于成本管理意识进行强化

随着当前经济发展速度加快，如果企业当中传统的核心价值已经难以支撑企业日后稳定发展，那么就会导致企业后续发展受到影响，因此可知，企业想要更好的发展，那么就需要将成本管理意识加入其中，做好大面积的宣传工作，保证贯彻落实员工的培训任务，这样才能保证员工的观念得以改变，最终使员工的成本费管理核心理念得以加强，保证员工可以掌握控制成本费用的必要性，随后在内心当中树立起科学的监管理念。企业也需要从多元化的方式出发，对员工开展教育培训。工作无论是领导干部，还是部门负责人，都需要意识到培养员工成本管理意识的重要性，采用言传身教的方式，这样才能保证员工在日后践行管理费控制时，成为其中的践行者，保证企业形成节省资源、控制成本的工作风格。与此同时，也需要保证员工在塑造成本费用控制时，具备良好的意识，加强员工的成本费管理核心理念，对于企业发展以及员工自身发展，都有十分重要的作用。

比如为了保证企业当中人力资源管理措施得到进一步的完善，保证人力资源的实用价值得到充分的展现，在这个过程中，企业需要搭建一个更加合理的发展趋势，并且构建起与企业相互贴近的人力资源管理体系，在这个基础上，需要主动地掌握企业当中的经营环节，通过可靠的方式，解决管理人员所面临的问题。用多层次剖析的方式，了解管理人员的各种情况，包括工作经验、人际交往情况、个人能力情况等，随后做好评估工作，创建完善的企业人力资源相关汇报工作。

结束语

综上所述，当前我国企业的发展情况直接影响到国内经济的发展情况，目前来看，企业在开展成本费控制时有着明显的漏洞，为了保证日后更好完成成本费管理工作，保证企业之后朝着平稳强劲的方向发展，那么此时就需要对于成本费控制工作进行完善，打造合理的成本控制管理系统，保证员工具备良好的意识，同时需要将信息化管理加入其中，这样才能确保企业之后朝着平稳的方向发展下去，同时获得更高的经济效益。

参考文献

- [1] 梁日强. 信息化在企业成本管理中的应用——基于作业成本法视角[J]. 会计师, 2020(09): 31-32.
- [2] 贾春婷. 信息化背景下战略成本会计在企业管理中的应用探讨[J]. 中国民商, 2018(10): 222.
- [3] 齐晓倩. 信息化背景下战略成本会计在企业管理中的应用探讨[J]. 国际商务财会, 2018(04): 83-86.