

# 供电公司应急物资管理实践探究

田遇春

国网宁夏电力有限公司中卫供电公司

**[摘要]**供电公司的内部管理已经成为社会热议话题,物资管理工作逐渐演变为一个具有系统性的工作,在公司管理中的地位也越来越重要,对供电公司而言,供电物资管理是不可或缺的环节,因此随着我国市场经济体制的不断改革和发展,在此供电物资管理就必须适应市场经济的要求,同样做出改革创新。基于此,本文对供电公司应急物资管理工作的特点、供电公司应急物资管理现状以及供电公司应急物资管理的措施进行了分析。

**[关键词]**供电公司; 应急物资管理; 管理方法

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.11.1836

供电对国家的影响是不言而喻的,它不仅影响国家的经济生产,也将对人民生活水平产生重要影响,而且影响国家的国防建设,必须要确保国家权力的安全和有效运行。由于在供电供应中会出现一些突发状况,且其具备了受灾面积广,持续时间长的特点。这就需要供电物资的调配进行合理的规划,保障其时效性,同时在路径的选取上也要符合时间最短的原则。只有这样才能保供电的供应效率,进而为我国的经济发展打下坚实的基础。

## 一、供电公司应急物资管理工作的特点

### (一) 管理工作难度大

供电公司应急物资管理工作的开展具有一定的难度,主要体现在组织协调难度大上。在面对突发性的供电事故时,如果受波及的范围比较广,将会严重影响人们的生产和生活,还有可能对社会秩序产生一定的破坏,这就要求供电公司必须在短时间内协调各方,包括对供电设备的抢修、应急物资的清点以及应急管理工作人员的安排,由于工作内容比较复杂,这就考验着供电公司的组织协调能力和应急物资的管理工作中,供电公司要在短时间内完成物资的清点、配送、采购等,从而增加了供电公司应急物资管理工作的难度。

### (二) 应急物资品种多

在发生大规模的供电故障时,由于配电网之间都存在一定的关联性,与之相关的供电设备都有可能遭到破坏,供电公司在组织供电技术人员进行抢修的过程中,必须为其提供种类齐全的零部件或者原材料,这样才能保证供电设备能够尽快被修复,从而恢复供电,减少对社会生产生活造成的影响。因此,用于供电公司的应急物资种类是比较多的,这就要求供电公司在急性应急物资管理工作时,需要定期清点应急物资的种类,及时补充短缺的应急物资。

## 二、供电公司应急物资管理现状

### (一) 缺少专业的应急物资管理人员

做好供电公司应急物资的管理工作,需要高素质的专业管理人才。但是在目前的供电公司中,应急物资管理人员的确定一般通过紧急调配的方式进行,确定的人员未经过专业的培训,不熟悉应急物资的管理工作,致使物资管理效率受到一定的影响。因此,供电公司需要更多高素质的专业管理人才从事应急物资管理工作,有利于管理效率的提升。

### (二) 供应商管理制度不够完善

供电物资管理中的供应商选择很关键,但我国部分公司的供应商管理体制较为落后,未进行分级管理,也未进行约束及基本监督,导致问题发生。供电公司在发展中缺乏有效的供应商合作意识,长期合作意识缺乏,使得供应商评价体制难以形成,导致产品质量不能充分保证,售后服务也会出现问题。

### (三) 应急预案不全面

针对供电系统可能出现的严重事故,供电公司及政府部门需要制定并实施相关的应急预案,然而一些地区的应急预案不够全面,无法覆盖到所有区域,导致应急预案有效性较差。因此,人们必须制定全面的供电事故应急预案,但需要注意的是普通用户不会制定与供电系统相关的应急预案,一些地区的应急预案也没有根据具体情况进行及时更改,造成供电事故发生后无法及时

采取有效的应急措施。

## 三、供电公司应急物资管理的措施

### (一) 建立完善的管理体系

随着我国对供电事业发展的不断重视,供电企业应急管理体系的完善对供电企业的发展有着重要的意义。不仅仅可以提高供电使用的安全性,同时还可以建立起相应的应急措施,防范供电事故的发生,而在发生了供电事故之后也可以妥善的解决。首先,对于公司来说,需要加强对应急物资管理工作的重视程度,根据往年的管理经验建立一个完善的管理体系。公司应该根据目前的供电系统的运行状态来对其中存在的安全隐患进行相关的预测,并且制定一定的应急预案。对于应急预案的制定来说,不应该只重视一些城市地区,而应该实行全方位的覆盖,从而确保在实施的过程中不会因为一些缺口造成操作性的下降。而且,在实施相关的预案过程中,应该根据其中存在的一些缺陷进行改进,从而达到最大程度的优化,当然,对各个环节的管理进行严密的布置也是非常必要的。而且,必须将其中每一项任务和责任落实到个人,实行个人责任制,调动相关工作人员的工作积极性,提高措施的实际操作性。

### (二) 加大应急培训演练

公司每年都制定年度应急预案培训、演练要求,纳入年度指标考核范围,切实做好培训、演练工作。在日常工作中,充分利用网络资源,安全宣传栏、横幅等形式广泛宣传防火、防台、防汛、防震等应急常识。定期开展安全生产咨询日及应急演练周活动,广泛深入开展安全生产宣传教育,普及安全生产知识,开展应急技能培训、演练,提升应急协调处置能力。同时,不定期邀请外部专家针对应急管理知识和应急抢险技能做专门篇幅的培训与讲座,进一步把应急管理知识深入人心。最后,公司结合所处地理环境、季节性特点,坚持每年至少组织一次专项应急预案演练,每半年至少组织一次现场处置方案演练的原则。在每次预案演练前都事先编制演练方案,明确演练的时间、地点、目的、步骤和安全措施等内容。

### (三) 定额储备库的优化管理

应急物资定额储备库建设完成后,随着业扩报装的提质增效、营商环境优化提升等工作的深入开展,各类重点紧急物资需求所带来的运作难度将不断加大,工作量将随之增加,另外可能因管理不善导致的问题也将日益凸显。因此,需要对定额储备库进行优化管理。国网徐州供电公司提出了“统筹管理、科学储备、专责跟踪、统一调配”的优化管理策略。指定专人专职负责统筹跟进应急物资的日常管理工作,拟定应急物资台账,定期进行更新和维护,做好业扩物资申报、领用、发放的跟踪记录,对所有物资去向进行归档。协同仓储班人员,对业扩物资账、实库存资源进行定期盘点,结合补库阈值与耗用情况,及时协同计划专职开展定额补库。在补库计划完成后,及时与供应商沟通联络,安排物资送货事宜,根据业扩物资耗用情况,定期优化定额储备库数量及补库阈值。

### (四) 加强对工作人员的管理

对于工作人员的建设应该将方方面面都列入管理范围,首先对于人才选拔和人才的储备方面,国家应该加强在这方面的人

(下转第3435页)

足准备,投资融资全过程依法合规操作,只有这样才能保证国有企业投资融资业务开展具有较高的效率以及较好的质量,能够有效避免落后观念所带来的风险。

### 三、防范国有企业投资融资风险的对策措施

(一)完善优化国有企业投资融资的决策体系。国有企业要完善公司治理体系,完善企业董事会、经理层依法行权履职的制度体系,进一步提升决策效率、激发经营活力。国有企业要成立投资融资管理部门对企业进行投资融资的决策体系进行优化完善,要保证每一项投资融资业务最后都是由企业财务部门具体落实,确保国有企业做出的每一项投资融资决策都较为科学合理。在对投资融资业务进行管理的过程当中需要全面分析投资的渠道、融资的预期目标,然后参照分析结论科学合理地制定投资融资财务风险报告,通过风险报告能够对可能存在的投资融资风险进行较好的控制,也能够有效提升国有企业开展投资融资业务的水平。建立健全国有企业投资融资决策制度体系能够较好控制投资融资业务的财务管理工作。

(二)完善国有企业的投资结构。国有企业在日常经营管理的过程中必须要对企业各项资金掌握清楚,在进行投资的时候要合理评估社会投资的发展趋势,在了解自身投资能力的情况下进行合理的投资业务开展,通过这样的工作能够有效降低国有企业投资业务可能遇到的风险。因此国有企业投资业务负责人必须具有丰富的投资经验以及长远的战略发展眼光,能够不断优化完善国有企业的投资结构,还能够提高国有企业流动资金的利用效率,从而防止盲目投资所造成的资产损失。

(三)拓宽融资渠道。拓宽国有企业的融资渠道能够提高融资业务的工作效率,促进国有企业长期稳定健康发展,可以加强对基金以及债权的管理工作,还可以利用银行贷款以及发放债券来吸引其他社会资本对国有企业进行投资,如果国有企业资金力量相对较弱,可以提高自身的信誉名声,逐步拓宽自身的融资

渠道,国有企业还可以将内部融资与外部融资进行有效结合,激发国有企业生产经营的活力。

(四)合理控制投资融资风险。对投资融资业务进行管理的水平会对国有企业生产经营管理的水平有着直接的影响,现如今不少国有企业对投资融资管理工作重视程度不够,在进行投资融资业务开展的时候也没有较好的做好财务管理工作,这将会影响到投资融资业务的有效开展,因此,国有企业影响要合理控制好投资融资的风险,对企业自身发展进行合理长远规划,利用先进的会计工具对投资融资预算进行有效管理,进而更加合理地利用好国有企业的流动资金。

结束语:综上所述,在目前市场经济的大环境之下,国有企业的发展也会受到不少挑战,国有企业在开展投资融资业务的过程中也会受到一定程度的干扰,所以国有企业领导应当格外关注投资融资业务,加强研究分析,提高投资融资业务的合理性,加强投资融资风险防控,维护国有资产权益,保障国有资产不受损失,促进国有企业健康稳定发展。

### 参考文献:

[1]李超,胡延杰,王嘉,卢绍山,李光红.国有企业投融资风险管理问题与应对策略研究关键探索[J].财经界,2021(02):68-70.  
 [2]朱海华.探究国有企业资金管理存在的问题及对策[J].中国集体经济,2021(04):142-143.  
 [3]杨秋.国有企业投融资风险管理问题与应对策略探讨[J].中国产经,2021(16):160-161.  
 [4]杨丽.国有企业投融资风险管理问题与应对策略研究[J].商场现代化,2021(14):144-146.  
 [5]张君兰.国有企业投融资风险管理问题与应对策略研究[J].经济管理文摘,2020(24):45-46.

(上接第3433页)

才建设,培养更多的高素质、专业技能水平高人才。而对于其中的工作人员来说,需要加强对工作人员的岗前培训,对于其中的思想道德教育和工作流程管理提高重视程度,选用一些责任心强,工作水平高的人员来进行工作。而且,还要加强对公司内部的工作人员的管理,并且设立一些奖惩制度,来调动工作人员的工作热情,带动他们的工作积极性。而且还要做好物资的统计管理工作,将物资实行透明化管理。

### (五)物资统一调配原则

供电应急物资通常都是供电应急调配中心针对供电突发情况受灾区通过应急物资的储备库将物资下方到受灾区需求点上。这就需要在这个过程中,一定要注意应急物资的时效性原则,保障物资高效、快速地运送到需求点。因此,在供电应急物资的调配过程,一定要针对性的制定合理的策略,对供电应急物资进行有效的统一调配。只有这样才能很好地保障供电应急物资在第一时间到达受灾区,进而减小供电突发情况带来的损失,保障供电系统的安全、稳定、可靠的运行,为我国经济发展做出有力的支撑。

### (六)加强应急物资管理的分配

应急管理部门应根据灾害的具体分布,电网的运行和实际情况,确定物资储备分类账,相应应急物资的数量和种类,制定合理的资金需求计划;其次,为保证各种突发事件中应急物资的稳定供应,有必要准备应急物资。在准备应急物资的基础上,定期检查应急设备的运行情况,确保应急物资仍然可以在紧急情况下能够发挥其作用。此外,有必要建立和完善物资的购买和分配机制,以实现物资的灵活,快速,准确分配。最后,应加强应急物资的存储,验收,维修和保养物料以确保物料存储单元可以完成分配,接到呼叫通知后及时分配备用物资。如有必要,可以利用第三方物流提高应急物资的管理水平,加快应急物资的分配。

### (七)根据应急物资的重点管理

对于供电公司的应急物资的管理来说,首先要明确其中的管理重点,对其中的工作内容存在正确的认知。供电公司应该加强对前期的预警机制的建设,做好相关的预测规划,结合后续的应援工作来进行综合性管理建设。而且,对于应急物资的筹备工作来说,需要做好全面的管理,而对于对应急物资的管理工作来说,需要保证相关的物资能够发挥应有的作用。而对于应急物资的采购工作来说,一定要严格把握好,将采购工作和配送工作结合起来,建立一个相对完善和安全的体系,一定要保证物资能够在出现突发性事故时能够正常使用。

### 四、结束语

在供电公司中,供电物资管理是其最关键、最重要的组成部分,物资管理工作的好坏,直接决定着供电公司的生产和发展程度。因此,对新形势下供电物资管理工作存在的问题要做到早发现、极重视、早解决,提出具有针对性的相关优化思路和解决方案,才能保障物资管理工作的正常运行,提高供电物资管理水平,促进供电公司的发展,使供电公司更好地为社会服务。

### 参考文献:

[1]田立焱.电网公司供电应急物资配送网络优化研究[D].华北供电大学(北京),2020.  
 [2]谢志远.供电应急物资储备工作及优化分析[J].中国设备工程,2020(01):104-105.  
 [3]高正.输变电工程物资供应管理评价体系构建[D].天津工业大学,2019.  
 [4]周宇.供电应急物资调配模式研究与信息管理系统设计[D].华南理工大学,2019.