

浅析房屋建筑工程的管理

徐骏

上海新黄浦资产管理有限公司 200002

[摘要]房屋建筑是老百姓的居住场所，与老百姓息息相关，如果房屋建筑的质量存在问题，那么对于后续居住的老百姓来说将会是极大的影响。近几年，我国的房屋建筑工程出现了几起事故，究其原因，就是房屋建筑的管理不到位，不论是施工人员管理，财务管理还是施工材料管理都是存在重大的问题。由此导致房屋建筑工程质量存在安全隐患，不但影响老百姓的居住，而且对于我国的社会稳定性也是极大的影响。因此，本篇文章也是以此为切入点，针对房屋建筑工程的管理，详细探讨一下房屋建筑的管理内容，为后续进一步提升房屋建筑工程管理水平提供一定的理论基础。

[关键词]房屋建筑；工程管理；质量性和安全性

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2021.11.640

对于房屋建筑工程来说，国家一再强调需要提升管理水平，从根本上杜绝一切房屋建筑工程的质量问题。但是由于房屋建筑工程的利润比较大，因此，很多房屋建筑施工单位的管理层过分追求利润，对于房屋建筑工程的质量管理比较松散，从而直接导致房屋建筑质量出现问题。所以，严格把控房屋建筑工程的管理，进一步有效控制工程相关的一切内容，从而为后续全面提升工程管理水平提供一定的借鉴。

一、房屋建筑工程管理的特点

（一）施工过程比较繁琐

房屋建筑工程不是一朝一夕就可以完成的，它的施工过程非常的复杂，而且很繁琐。需要协调的人员非常的多，需要协调的部门也是非常的多。而且施工现场非常的复杂，人员也是非常的多，所以一个项目下来，房屋建筑工程的相关人员都是身心俱疲。因此，对于房屋建筑工程来说，加强施工管理，提升管理水平，这是非常有必要的。

（二）参建人员管理比较复杂

对于房屋建筑工程来说，参建人员顶峰时期可以达到上千人，而且参建人员的复杂程度很高，人员也比较乱，尤其是外来务工人员，他们的专业技术素质也都是比较低，所以对于施工人员的和管理和技术培训非常的有必要的，对于人员的全盘控制，也是很有必要的。近几年，我国的房屋建筑工程施工因为施工人员的操作不当，出现了很多安全质量事故。由此可见，施工人员的安全管理及技术知识培训是非常的有必要。

（三）施工材料数量比较多

房屋建筑工程的施工人员比较多，施工材料更是数不胜数。有耗材类的，有施工材料类的，还有相关的大型机械。这些施工材料的质量是需要保障的，施工的大型机械是需要定期保养和维护的。所有的施工材料只有保证质量，才能允许进入施工现场，否则不合格的施工材料就容易导致施工质量出现问题。这几年，我国的很多施工单位为了追求施工利润，在施工材料方面偷工减料，从而导致施工成本下降，但是随之而来的就是施工质量的不断下降。因此，加强施工材料的质量和分发管理也是非常有必要的。

二、房屋建筑工程管理现状

（一）人员管理比较松散

人员管理是很重要的管理内容，房屋建筑工程的施工主体就是人员，如果人员的管理不到位，那么施工的质量就会受到很大的影响。我国的施工管理人员，他们的整体能力是比较欠缺的，而且他们的教育程度不足，往往流动性还比较大，所以对于人员的管理一直比较松散，这就会直接导致施工质量存在问题。另外，通过调查了解，施工单位对于施工管理人员的奖惩制度不足，很多时候，施工出现问题，施工管理人员也得不到相应的处罚，施工管理人员做的好，也得不到有效的物资奖励。因此，人员在管理方面，存在巨大的问题，如何可以提升施工管理人员的能力和水平，加强施工管理人员的培训是非常有必要的。

（二）施工材料质量不合格

施工材料是施工质量的重要保证，如果施工材料存在问题，施工质量也会出现问题。通过调查了解，这几年，施工单位为了节省开支，对于施工材料的成本会大幅度降低，从而导致施工材料的质量出现问题。另外，很多施工材料的采购人员，他们有中饱私囊的情况，与供货商进行交易，从而导致施工材料质量不足。一旦施工材料出现问题，那么让一些质量比较差的施工材料进入施工现场，施工质量就无法保证。因此，对于施工材料的把控问题也是非常的有必要，确保施工材料的质量性，这是非常重要的。

（三）财务账目不符

房屋建筑工程的施工是非常繁杂的，而且财务流水非常的多，每天都有开支，而且开支数量比较大。但是通过调查了解，很多房屋建筑工程的财务账目比较乱，开支不能一笔一笔准确的记录，这就导致很多时候，财务账目对不上。一旦发生这样的问题，施工的整体就会出现混乱，如果施工管理人员不能有效的把控，最终就会直接影响最终的房屋建筑施工质量。因此，对于施工过程中的每一笔流水，都要控制住，层层审批，确保每一笔钱都可以花在刀刃上。

三、房屋建筑工程管理措施

（一）加强人员管理，提升施工人员素质

施工人员对于房屋建筑工程来说非常的重要，如果不能加强施工人员的管理，那么施工质量从何谈起。近几年，我国的施工人员管理比较松散，一方面培训力度不到位，很多时候，施工单位为了追求施工利润，对于施工培训是几乎没有的。施工人员的能力比较差，加之没有施工培训，他们的质量意识和安全意识几乎没有，在现场施工的过程中，很容易出现问题，因此，这对于施工人员的管理是完全不到位的。所以，应该加强施工人员的培训力度，采取内部培训和外部培训两种方式，全面提升施工人员的技术水平。另外，对于施工人员应该充分利用人力资源管理，系统化的对每一个施工人员进行实时的评价，对于那些表现非常好的施工人员，需要进行一定的鼓励，不论是物质方面还是精神方面，让优秀的施工人员得到心里的慰藉。对于那些表现不好的施工人员，要进行一定的处罚，必要时要进行开除处理。总而言之，对于施工人员，要加强管理，提升施工人员的素质，确保施工人员的能力满足施工需求，为房屋建筑工程提供助力。

（二）加强施工材料审核，确保施工材料保管到位

施工材料也是确保施工质量的重要内容，如果施工材料出现问题，那么施工质量也会出现问题。近几年，我国的施工单位对于施工材料的审核不到位，施工材料的保管也是存在问题，很多时候，是有施工材料质量不合格的情况。还有的施工单位，对于施工材料的保管是“散养”状态，很多好的施工材料得不到好的管理，最终施工材料出现问题。这样对于后期的施工质量也会造成很大的影响。因此，对于施工材料来说，需要加强材料的审核，增加施工材料的采购透明性，更好的选择优秀的合作商，让这些优秀的合作商来提供施工材料。此外，施工单位需要组织施工专家对于施工材料进行抽查，对于有问题的施工材料进行严格处理，发现有任何不合格的施工材料，要进行处罚，不论是审核人还是采购人，都要进行处理。总而言之，要保证施工材料在采买环节是没有任何问题的。另外，对于施工材料的保管，也要非常的上心，施工单位需要租用专业的施工保管库房，控制好库房内容温湿度情况，安排专人对施工材料进行管理，发现有任何施工材料问题，要及时上报和更换，定期要测试施工材料，从而更好地施工质量做出保证。总之，对于施工材料，要假期审核，确保施工材料的保管到位，真正为施工质量提供有力保障。

（三）确保施工财务流水，保证资金流向

对于房屋建筑工程来说，施工的流水非常的多，每天施工流向都是不同的，因此，对于施工财务来说，需要严格把控每一天的施工流水，保证资金的流向。现如今，我国正式进入信息时代，在信息时代之下，我国的各项工作都可以利用计算机来完成，对于财务管理来说，也是可以采用计算机

系统来辅助，比如金蝶系统，它是国内比较有名的计算机财务系统，利用这个系统可以有效的把控财务资金管理，通过线上签批来完成财务资金审批工作，然后财务出纳会根据签批的内容来进行实际的付款。一次你，对于施工财务流水来说，可以采用信息化的方式来完成，这样不但可以大大提升财务工作效率，而且所有的财务账目都计算机系统上面一目了然，确保资金的流向。最后，对于财务来说，需要加强监管和审计，对于财务管理来说，施工单位应该组织审计部门定期对财务管理进行审核，全面把控财务的每一步账目，尤其是一些大额资金的流向，更是要严格把控，这样全面为施工单位的财务负责，更好的满足施工资金需求，提升房屋建筑工程的质量管理，为工程管理水平提供帮助。

四、结论

综上所述，我国的房屋建筑工程，它的管理是非常的复杂，不是一句话两句话就可以完成的。不但协调的各方参建人员比较多，使用的施工材料比较多，使用的大型机械比较多，而且它的账目流水也比较多。因此，对于我国的房屋建筑工程来说，应该加强工程管理内容，加强领导的重视程度，不要仅仅关注施工的利润，要确保施工管理的有序进行。此外，房屋建筑的工程管理来说，还需要把控人员、物资、财务三个方面，采用监督管理的方式进行实时的抽查和管理，发现问题及时整改，避免后期施工过程中出现任何事故。总而言之，要确保房屋建筑工程管理水平，为老百姓建设出更多更好的建筑工程，也为我国的经济稳定发展提供最大的助力。

参考文献

- [1]方益林.浅谈房屋建筑工程管理中的主要问题及原因[J].建筑与装饰,2021(20):2.
- [2]一杰 马,亮 赵,克妍 万.浅谈住宅建筑工程管理的主要内容及其措施[J].建筑技术研究,2020,3(2).
- [3]蒋能飞.浅谈房屋建筑施工项目的质量管理[J].中国建筑金属结构,2021.
- [4]李光跃.浅析房屋建筑和市政基础设施工程质量管理[J].居业,2020(10):2.
- [5]范厚元.浅析建筑装饰装修工程管理问题与策略[J].中国室内装饰装修天地,2020,000(002):2.
- [6]樊晋刚.提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施[J].建材与装饰,2020(8):2.
- [7]李洁.浅析优化房屋建筑工程管理质量的途径[J].山海经:教育前沿,2020(25):1.
- [8]李育连.浅谈现代房屋建筑工程管理中的创新管理模式[J].散装水泥,2021(4):3.
- [9]肖双.浅析房屋建筑工程施工现场进度及质量管理[J].产城:上半月,2021(5):1.