

# 建筑工程施工技术管理水平有效提升策略探究

刘鹏<sup>1</sup> 刘兰芳<sup>2</sup>

1. 乌兰察布市察右中旗住房和城乡建设局; 2. 乌兰察布市住房公积金中心察右中旗服务部

**[摘要]** 近些年随着建筑业的不断发展, 建筑物的规模、形态和使用性能都在不断发展。很多建筑工程企业通过优化建筑工程施工技术管理水平的方法, 提升施工效率, 保证施工质量。技术管理工作主要是以完备的管理体系为导向, 运用科学的管理办法对建筑工程起到全面监督的作用, 最终按时完成高质量工程。通过企业施工实践证明, 只有将施工技术管理融入建筑施工过程中, 才能不断提高施工技能和技术管理水平, 促进施工企业的持续发展。本文针对建筑工程施工技术管理中存在的主要问题列举, 并提出相应的解决措施, 为提升施工管理水平提供理论依据。

**[关键词]** 施工技术管理; 技术优化; 提升措施

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.11.1158

自改革开放以来, 我国经济与科技发展迅速, 人们的生活水平也越来越高, 同时对居住环境的要求也更加挑剔, 对工程建设的实施也更加重视。建筑行业也在不断地自我完善、自我改造, 以求满足人们的需要。而施工技术管理是建筑工程中不可或缺的一部分。在这种趋势下, 如果想在建筑行业脱颖而出, 就必须不断地强化自身, 改善施工技术管理, 从而提高施工建设水平和质量, 让建设企业在整个行业中有立足之地。

## 一、建筑工程中施工技术管理中存在的问题

### (一) 施工之前的准备工作不充分

很多企业在工程开始之前并没有对工程进行透彻地了解, 对工程的各项情况都准备得不充分, 没有对项目中涉及的新材料, 新技术进行了解, 往往导致施工过程中发生一些不必要的安全事故或问题。这是因为工程前期准备工作不足而导致, 不仅延误工期, 导致工程无法按时完成, 还会降低工程质量。

### (二) 施工技术人员素质良莠不齐

施工技术人员的素质是工程进度与质量的重要保证, 而现在大多建筑工人都是并不具备专业施工技术的农民工, 企业在工程中忽视了对建筑工人的专业技术培训, 在一些对专业性要求较高的施工过程中, 工人的具体操作技能和职业综合素养往往并不能满足工作的需要。因此在实际工作中由于工人技术的缺失, 导致工程质量不佳也是常见的现象。

### (三) 建筑工程中施工设施和施工材料把控不严

施工材料的质量直接影响工程的质量, 就我国目前的建筑工程施工材料审查和管理来看还存在一些问题。首先, 企业的材料管理人员在进行材料筛选时, 并没有对材料的质量进行充分的审查, 令一些质量不达标的材料以次充好流入施工现场。其次, 在对材料种类进行选择时, 不能根据工程的需要, 合理有效的选择最合适的材料, 在施工要求不高的位置选择了强度刚度更大的材料, 造成不必要的资源浪费。此外, 建筑工程中的施工设施设备, 也会影响施工效率与质量, 很多企业设施更新不及时、设施相对落后, 甚至设施老化陈旧。企业如果不及时更新设备, 不单影响施工进度、质量和效率, 甚至可能会发生不必要的施工事故。

### (四) 建筑工程施工技术图纸会审工作不严密

建筑工程的施工图纸会审, 是整个工程实施的基础, 所谓底层基础决定上层建筑, 图纸的作用不仅是为工程施工中的问题作出解释与说明, 也是工程进度与节奏的重要保证。而在建筑工程中如果不能理解图纸的内涵, 往往会对图纸进行修正后施工, 但众所周知, 施工图纸的会审需要多方参与, 才能在施工时不会互相制约, 各方都能顺利完成工作。很多情况下由于施工图纸会审工作不仔细, 影响整个工程质量。当图纸通过会审时, 各方都不可以擅自修改图纸中的内容, 如果发现图纸中确实存在问题, 也应及时上报, 并根据结果作出修改。

### (五) 施工材料不达标

建筑施工过程中建筑材料的质量有着不可小觑的作用。很多企业为了节约成本获取更多收益, 采用廉价的施工材料, 建筑工程中施工技术管理者没有对施工材料进行严格检查, 导致质量不合格的材料进入施工场所, 用在工程中。另外, 很多施工设备使用年份久, 相比较新设备功能落后, 导致施工质量较差, 施工材料不达标是影响施工企业进一步发展的重要原因。

### (六) 建筑施工中制度体系存在的问题

先进的管理制度体系对工程技术具有非常重要的意义, 当前很多施工单位只以单纯的速度作为标准, 而无法按照国家的要求进行施工, 并且有的妄图通过事后操作进行控制。这样的施工是达不到工程技术标准的, 也是工程质量问题的罪魁祸首, 这样的管理方式无法保证施工质量。

## 二、有效提高建筑工程技术管理水平的具体措施

### (一) 完善建筑工程技术管理制度

在建筑工程运行过程中, 以完备的建筑施工技术管理制度作为导向非常重要, 不仅仅能够提高建筑施工效率, 还能够保障建筑施工技术管理的质量, 从而降低建筑施工成本, 促进企业在制度的指引下提升自身实力, 让企业在市场竞争中取得优势。另外, 具有完整的建筑工程技术管理制度能够提升施工人员对施工流程的认识, 使施工速度加快, 优化工程质量。不同施工单位以及施工企业所需采取的技术管理工作方式有所不同, 不同施工单位以及施工企业所面临的实际管理问题以及具体的技术操作问题也存在诸多细节上的差异。在这一前提下, 相关施工单位在合理调整具体管理制度的过程中, 也需要

着重分析原有体制机制方面的细节问题，统筹规划实际的管理问题，结合建筑工程技术管理制度之中的相应问题，进一步研究全新的问题解决对策以及相应管理方法，避免在建筑工程技术管理工作之中，反复多次出现原则性工作问题以及体系化管理问题。

## （二）提高施工人员的整体技术水平

在建筑施工过程中，要想确保工程质量，首先相关部门要建立专门的技术管理小组，选拔人员时斟酌筛选符合选拔条件的技术人员，同时对工作人员要有明确的职责划分。在聘请相关工作人员以及管理人之前，企业内部高层管理部门必须要着重检查每一位工作人员的从业资质以及相关技能资格证书，必须保证每一位工作人员均可以持证上岗，必须保证每一位管理人员均可以具备较强的工作能力以及自我管理能力和企业定期对技术工作人员开展教育和培训工作，提高工作人员的技术水平，培养施工人员敬业精神，增强工作人员责任意识，建立技术水平较高的工程队伍，从而让施工人员具有团队归属感。提升工程质量，减少不必要的问题发生。

## （三）提高施工技术图纸准确性

施工图纸是整个工程的总方向，因此施工图纸的精准度关系到整个工程质量的优劣。施工技术图纸需要专业人员进行反复研讨确定，在工程实际需求的前提下，开展技术管理工作。相关工作人员要多次确认图纸的准确性，对图纸的内容进行熟悉了解。在工作中发现图纸存在的问题时，及时向上级人员汇报，停止施工工作，避免产生额外损失。设计施工图纸之前，施工企业需要选派专业管理人员直接进入到建筑工程施工现场内，快速考察施工现场周围环境以及实际的自然环境，结合建筑工程招投标环节之中的整体要求，合理优化施工设计图纸主体内容，进一步凸显施工设计工作的重要价值以及主体意义。

## （四）提高施工材料的质量

建造工程需要大量的材料，材料质量的好坏影响整个工程质量。如果为了减少目前的成本，使用质量不达标材料，未来会造成更大的损失。因此，为了保障建筑使用者的用房安全，为了维护施工企业的信誉，购买的建筑材料要符合实际需求，达到质量要求。在材料的选购过程中，要观察市场情况，购买的工程材料一定要具有合格书，保证材料合格。对即将购买的大量材料进行检测，通过随机抽样的方式确保施工材料的质量。另外买到的材料要放置在适宜的环境下，避免由于外界因素导致材料腐蚀等情况发生，确保工程材料的质量合格。在购买材料时要提前确认用量问题，做好预算，明确材料用量，在材料储备限额的范围内，尽量减少材料的堆积，促进现场施工技术管理水平。并积极引进新技术，完善技术水平，减少成本，实现效益最大化。

## （五）施工技术管理信息化

随着经济水平的提高，科学技术的不断发展，互联网信息化开始融入建筑工程中，与传统的施工技术管理水平相比较，现有的管理模式具有明显优势。通过网络将施工数据在平台共享，为相关工作人员提供理论参考。施工技术管理应该合理的应用网络，借鉴网上技术管理水平的方法，保证施工技术管理质量，减少不必要的额外支出，提高企业的声誉。高层建筑管理人员要在网络信息平台上积极沟通，弥补自身企业的不足，在管理过程中取其精华去其糟粕。应用互联网信息技术不仅仅可以进一步优化建筑工程施工技术管理工作具体体系，也可以逐步提升施工技术管理工作整体质量与水平。

## 三、建筑工程施工技术管理工作的重要性

高效开展建筑工程施工技术管理工作，能够为工程节约施工成本，提高施工质量。施工技术管理主要包括：施工技术计划、施工材料检测等，由此可见施工技术管理在整个施工过程中的必要性。在我国工业发展过程中，建筑业是其重要产业之一，其经济收益占据我国GDP的一小部分。随着建筑业的利润增加，越来越多的人群开始在建筑业方面投入精力和财力，随着建筑业市场的膨胀，企业之间产生了恶劣的竞争。因此企业要想在庞大的市场中有一席之地，建筑企业要突出自身优势，吸引建筑需求者进行购买。然而建筑业要想站稳脚跟，最重要的一点是做好建筑工程施工技术管理工作，提高施工质量。对于中小型建筑企业来讲，建筑工程施工技术管理水平的优化举足轻重。项目施工过程中，做好技术管理工作是增加经济效益的前提。

### 结束语：

总而言之，施工技术管理工作在施工过程中具有关键作用。同时要想做好这项工作需要投入大量的人力物力。施工技术管理工作需要较高的技术管理水平，其关系到整个工程质量。企业要想可持续发展，就必须重视施工技术管理工作，不断提高施工技术管理水平，建立完善的施工技术管理制度，提高施工技术管理人员的专业素养，从而使建筑工程项目达到成本最小、利润最大、工程质量最佳的理想状态。

### 参考文献：

- [1] 刘广钊. 提升建筑工程施工技术管理水平的策略探究[J]. 房地产世界, 2021(05): 107-109.
- [2] 王磊. 有效提升建筑工程施工技术管理水平的方法[J]. 中国建筑装饰装修, 2021(01): 122-123.
- [3] 黄旭. 刍议如何有效提升建筑工程施工技术管理水平[J]. 砖瓦, 2021(01): 104-105.
- [4] 杨文玮. 有效提升建筑工程施工技术管理水平的路径分析[J]. 绿色环保建材, 2021, (01): 161-162.