

国有企业投融资风险管理问题与应对策略研究关键探索

揣庆文

河北省国有资产控股运营有限公司

[摘要]随着我国经济社会的快速发展,市场经济也开始快速进步,国有企业也不断探索市场化经营的全新模式,国有企业为了能够增强企业实力和提高自身运营管理水平会进行一定程度的投融资,但是根据调查发现,有很大一部分国有企业在进行投融资的过程中,囿于固有模式和战略规划的限制,会存在一些问题与不足,这些问题与不足就会导致国有企业在进行投融资的时候出现一定程度的风险,会对国有企业健康发展产生一定的负面影响。为了能够维护国有企业持续健康发展的趋势,国有企业的相关领导需要更加重视对投融资行为风险的科学管理,只有将国有企业投融资风险进行有效的管控,才能保证国有企业在生产经营的过程中安全稳定经济运行,基于此,本文对国有企业投融资风险管理相关的问题进行分析,并提出一些能够提升国有企业投融资风险管理水平的对策措施,以供参考。

[关键词]国有企业; 投融资; 风险管理; 问题; 对策措施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.11.1837

引言

在我国的国民经济体制当中,国有企业一直占据着非常重要的位置,国有企业的生产经营水平会对我国经济社会的发展产生直接和深远的影响,如果国有企业生产经营水平较高,能够获得较好的经济效益,那我国社会经济就能够实现高质量发展,一旦国有企业生产经营出现一些问题,就会导致其经济效益大幅下降,进而会影响我国经济社会的持续健康发展。因此,国有企业必须要加强对自身投融资的管理,在开展投融资业务之前要对可能存在的风险进行全面了解掌握,切实有针对性做好风险防控工作。

一、国有企业投融资概述

国有企业在其日常的生产经营过程中,需要大量的经营资金,除了利用企业生产备用金以外还需要进行有效的投融资活动,以获取大量的运营资金,能够保证国有企业各项投资经营业务能够顺利开展。投融资是两项业务,一是投资活动,投资活动主要是指企业在进行生产经营过程中会将一定的资金对其他项目进行投资,这一活动能够有效减少国有企业资金闲置问题,通过投资能够获得一定程度而回报,但是投资活动并不是无风险的,市场行情捉摸不定,因此国有企业在精心开展投资活动的时候需要承担一定的成本损失风险;二是融资活动,融资活动是指:企业在开展各项业务的时候资金不足,因此需要借助外界资本的力量来完成各项业务的开展,融资活动能够为国有企业提供大量的流动资金,因此能够让国有企业利用融资得来的流动资金开展业务以及投资。国有企业在不断发展的过程中,投融资活动一直是国家相关管理部门在进行管理,因此国有企业投融资的进展情况会直接受到政府部门的影响。国有企业是我国社会经济的重要部分,在市场经济的发展背景之下,国有企业必须要加强对投融资活动的重视,不仅如此还要强化对投融资行为的规范管理,只有这样才能将国有企业内外部优势资源要素进行合理的分配,国有企业能够利用内外部资源要素来经营以获取更多的经济利益。

二、国有企业在进行投融资活动中的风险概述

(一) 主体风险。国有企业在我国企业当中属于较为特殊的一类,国有企业是由国家相关部门进行实际控制,这样的结构就会导致国有企业在进行投融资活动的时候会牵扯到多个活动参与主体,不仅仅有国有企业、投资方、融资方,还有国家相关管理部门,这就会导致国有企业在进行投融资活动的时候会有一定的难度,也会影响到投融资合同的签订。国有企业在进行投资的过程中,一旦某一个环节出现了各种各样的问题,就会对投资活动的效率以及质量产生较大程度的负面影响,也会对国有企业融资目标产生影响,甚至会达不到融资的预期目标,还可能会导致国有资产出现一定程度的流失问题。所以国有企业在进行投融资活动的过程当中要对投资双方以及融资双方的身份进行明确,只有这样才能有效地避免出现主体风险,进而能够为国有

企业进行投融资活动提供资金安全的保障。

(二) 债务以及债权风险。国有企业在进行各种类型的投融资业务的过程当中还会产生一定程度的债务以及债权风险,债务以及债权风险也是国有企业在进行投融资活动过程当中常见的一类风险,为了保证国有企业投融资活动能够顺利开展,就必须避免避免出现债务以及债权风险,因此国有企业要全面分析债权是否真实,是否具有法律效应,分析过程中还需要对债权是否可以回收进行更加全面的考虑,尽量避免债权风险的发生,只有这样才能对国有企业在进行投资业务以及投资所赚取的经济利益提供可靠的保障。值得注意的是,还要考虑到国有企业的债务问题,国有企业如果资产负债率较高,在开展融资活动的时候就很难得到其他民间资本的信任,融资预期目标达成的难度就会进一步加大,过多的债务还可能导致企业流动资金严重不足,甚至无法开展日常生产经营活动,就会对国有企业的持续健康发展产生一定的负面影响。

(三) 股权风险。国有企业在开展投资业务的时候有一种方式是对股权进行投资,但是在对股权开展投资的过程当中,必须要对所投资企业进行全面深入尽调,并对股权架构进行全面深入的分析研究,只有这样才能保证国有企业投资资金不会出现严重流失,并且还能避免股权架构不协调的情况。国有企业要对一家企业进行投资的时候,如果发现这家企业的股权架构分散程度较高或者是集中程度较高的话,就会影响企业的投资决策,所以国有企业要对投资业务进行有效的管理,要加强对股权风险的重视,在对企业股份进行投资的过程当中必须要保证国有企业具备一定的控制能力,只有这样才能有效避免国有资产出现流失现象。

(四) 人员调整风险。国有企业由于其自身的各项体制机制较多,因此开展的投资融资业务规模相对较大,所以参与投资融资业务的相关工作人员很有可能会发生一定程度的调整,即使调整人员对国有企业的不利影响比较小,但是某些投资融资业务还是很需要相对稳定的中高级管理人员,如果中高层管理人员发生一定程度的调整,那么就会对投资融资业务的开展产生不利的影

响,如果情况严重的话还有可能导致国有资产出现流失问题。

(五) 观念风险。国有企业在开展投资融资业务的时候很容易受到管理人员经验主义或者落后观念的不利影响,因此国有企业领导层应当要格外关注落后观念所带来的风险。国有企业在发展的过程当中难免会有一部分管理人员在工作观念上没有做到解放思想、与时俱进,会有一些的经验主义思想观念,在这样比较落后观念影响之下,国有企业的投资融资业务的进行也会受到较大程度的阻碍,投资融资业务的发展会根据管理人员的意志为转移,很有可能导致投资融资业务出现不合理的情况,甚至在投资融资业务开展过程中出现暗箱操作现象,造成国有资产流失。为了避免出现以上这种情况,国有企业在正式进行投资融资业务之前,要认真研究国家政策,全面考虑投资融资业务是否具有实际的可操作性以及现实意义,并且要在业务正式开展之前做好充

足准备,投资融资全过程依法合规操作,只有这样才能保证国有企业投资融资业务开展具有较高的效率以及较好的质量,能够有效避免落后观念所带来的风险。

三、防范国有企业投资融资风险的对策措施

(一)完善优化国有企业投资融资的决策体系。国有企业要完善公司治理体系,完善企业董事会、经理层依法行权履职的制度体系,进一步提升决策效率、激发经营活力。国有企业要成立投资融资管理部门对企业进行投资融资的决策体系进行优化完善,要保证每一项投资融资业务最后都是由企业财务部门具体落实,确保国有企业做出的每一项投资融资决策都较为科学合理。在对投资融资业务进行管理的过程当中需要全面分析投资的渠道、融资的预期目标,然后参照分析结论科学合理地制定投资融资财务风险报告,通过风险报告能够对可能存在的投资融资风险进行较好的控制,也能够有效提升国有企业开展投资融资业务的水平。建立健全国有企业投资融资决策制度体系能够较好控制投资融资业务的财务管理工作。

(二)完善国有企业的投资结构。国有企业在日常经营管理的过程中必须要对企业各项资金掌握清楚,在进行投资的时候要合理评估社会投资的发展趋势,在了解自身投资能力的情况下进行合理的投资业务开展,通过这样的工作能够有效降低国有企业投资业务可能遇到的风险。因此国有企业投资业务负责人必须具有丰富的投资经验以及长远的战略发展眼光,能够不断优化完善国有企业的投资结构,还能够提高国有企业流动资金的利用效率,从而防止盲目投资所造成的资产损失。

(三)拓宽融资渠道。拓宽国有企业的融资渠道能够提高融资业务的工作效率,促进国有企业长期稳定健康发展,可以加强对基金以及债权的管理工作,还可以利用银行贷款以及发放债券来吸引其他社会资本对国有企业进行投资,如果国有企业资金力量相对较弱,可以提高自身的信誉名声,逐步拓宽自身的融资

渠道,国有企业还可以将内部融资与外部融资进行有效结合,激发国有企业生产经营的活力。

(四)合理控制投资融资风险。对投资融资业务进行管理的水平会对国有企业生产经营管理的水平有着直接的影响,现如今不少国有企业对投资融资管理工作重视程度不够,在进行投资融资业务开展的时候也没有较好的做好财务管理工作,这将会影响到投资融资业务的有效开展,因此,国有企业影响要合理控制好投资融资的风险,对企业自身发展进行合理长远规划,利用先进的会计工具对投资融资预算进行有效管理,进而更加合理地利用好国有企业的流动资金。

结束语:综上所述,在目前市场经济的大环境之下,国有企业的发展也会受到不少挑战,国有企业在开展投资融资业务的过程中也会受到一定程度的干扰,所以国有企业领导应当格外关注投资融资业务,加强研究分析,提高投资融资业务的合理性,加强投资融资风险防控,维护国有资产权益,保障国有资产不受损失,促进国有企业健康稳定发展。

参考文献:

- [1]李超,胡延杰,王嘉,卢绍山,李光红.国有企业投融资风险管理问题与应对策略研究关键探索[J].财经界,2021(02):68-70.
- [2]朱海华.探究国有企业资金管理存在的问题及对策[J].中国集体经济,2021(04):142-143.
- [3]杨秋.国有企业投融资风险管理问题与应对策略探讨[J].中国产经,2021(16):160-161.
- [4]杨丽.国有企业投融资风险管理问题与应对策略研究[J].商场现代化,2021(14):144-146.
- [5]张君兰.国有企业投融资风险管理问题与应对策略研究[J].经济管理文摘,2020(24):45-46.

(上接第3433页)

才建设,培养更多的高素质、专业技能水平高人才。而对于其中的工作人员来说,需要加强对工作人员的岗前培训,对于其中的思想道德教育和工作流程管理提高重视程度,选用一些责任心强,工作水平高的人员来进行工作。而且,还要加强对公司内部的工作人员的管理,并且设立一些处罚制度,来调动工作人员的工作热情,带动他们的工作积极性。而且还要做好物资的统计管理工作,将物资实行透明化管理。

(五)物资统一调配原则

供电应急物资通常都是供电应急调配中心针对供电突发情况受灾区通过应急物资的储备库将物资下方到受灾区需求点上。这就需要在这个过程中,一定要注意应急物资的时效性原则,保障物资高效、快速地运送到需求点。因此,在供电应急物资的调配过程,一定要针对性的制定合理的策略,对供电应急物资进行有效的统一调配。只有这样才能很好地保障供电应急物资在第一时间到达受灾区,进而减小供电突发情况带来的损失,保障供电系统的安全、稳定、可靠的运行,为我国经济发展做出有力的支撑。

(六)加强应急物资管理的分配

应急管理部门应根据灾害的具体分布,电网的运行和实际情况,确定物资储备分类账,相应应急物资的数量和种类,制定合理的资金需求计划;其次,为保证各种突发事件中应急物资的稳定供应,有必要准备应急物资。在准备应急物资的基础上,定期检查应急设备的运行情况,确保应急物资仍然可以在紧急情况下能够发挥其作用。此外,有必要建立和完善物资的购买和分配机制,以实现物资的灵活,快速,准确分配。最后,应加强应急物资的存储,验收,维修和保养物料以确保物料存储单元可以完成分配,接到呼叫通知后及时分配备用物资。如有必要,可以利用第三方物流提高应急物资的管理水平,加快应急物资的分配。

(七)根据应急物资的重点管理

对于供电公司的应急物资的管理来说,首先要明确其中的管理重点,对其中的工作内容存在正确的认知。供电公司应该加强对前期的预警机制的建设,做好相关的预测规划,结合后续的应援工作来进行综合性管理建设。而且,对于应急物资的筹备工作来说,需要做好全面的管理,而对于对应急物资的管理工作来说,需要保证相关的物资能够发挥应有的作用。而对于应急物资的采购工作来说,一定要严格把握好,将采购工作和配送工作结合起来,建立一个相对完善和安全的体系,一定要保证物资能够在出现突发性事故时能够正常使用。

四、结束语

在供电公司中,供电物资管理是其最关键、最重要的组成部分,物资管理工作的好坏,直接决定着供电公司的生产和发展程度。因此,对新形势下供电物资管理工作存在的问题要做到早发现、极重视、早解决,提出具有针对性的相关优化思路和解决方案,才能保障物资管理工作的正常运行,提高供电物资管理水平,促进供电公司的发展,使供电公司更好地为社会服务。

参考文献:

- [1]田立焱.电网公司供电应急物资配送网络优化研究[D].华北供电大学(北京),2020.
- [2]谢志远.供电应急物资储备工作及优化分析[J].中国设备工程,2020(01):104-105.
- [3]高正.输变电工程物资供应管理评价体系构建[D].天津工业大学,2019.
- [4]周宇.供电应急物资调配模式研究与信息管理系统设计[D].华南理工大学,2019.