

电力工程建设项目管理中的问题及精细化管理

孙卫东

(锡林郭勒供电公司锡林浩特供电分公司)

[摘要]随着当前社会不断发展,电力建设工程项目的数量越来越多,并且其自身规模同样也越来越突出,为了促使其相应电力工程建设项目具备理想的落实效果,加强对于电力建设工程项目的有效管理是必不可少的,需要促使其施工建设中的各个因素能够得到有效监管控制,避免其整体施工出现较多的问题故障。因此,重点加强对于电力工程建设项目管理工作的研究,促使其能够借助于先进管理理念进行优化创新,规避不良问题事故的发生。

[关键词]电力工程;建设项目管理;问题;精细化管理

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2021.11.1582

随着我国电力工程项目的逐渐增加,电力工程项目水平也不断提高。电力工程不仅为国家的电力发展做出了贡献,还提高了人民的生活水平。但是,我国的电力工程建设仍存在一些缺陷,由于管理模式的落后,导致精细化管理观念薄弱,工程建设的质量水平有待提高,对电力工程建设发展造成了严重的阻碍,对人民的生活水平造成了一定的影响。因此,本文为解决电力工程的项目管理问题,保证精细化管理的成功实施,制定了相应的策略,进而促进电力工程的发展,并且为促进我国经济繁荣,步入快速发展时代贡献力量。

一、电力工程项目精细化管理的内涵

引入精细化管理是为了有效提升电力建设工程项目的管理工作效率与工程质量,促进工作责任的落实与细化。管理部门只有明确精细化管理模式的基本内涵,才能有效转变管理模式,提高管理水平。精细化管理模式具有两大积极意义:①电力工程在明确自身基本发展方向的前提下,实现管理模式的转变和创新,认识到管理工作对于电力建设工程项目的的作用;②电力工程整体在规范化的前提下实现科学管理,是电力工程建设项目发展过程中对于管理模式转变的重要突破。精细化管理中的细化不但指工作细化,也指责任细化。管理落实主要体现在落实工作、落实责任和规章制度,最重要的是增强管理工作的执行力和创新力,不让管理工作流于形式,而是要尽好管理职责,建立健全管理体系。

二、电力工程建设项目管理存在的问题

结合当前电力工程建设项目管理工作的有效落实,虽然相关管理人员的能力得到了不断提升,认知水平也得到了较好优化,但是依然表现出了较为明显的粗放性管理特点,在管理中同样也存在着较多的问题和缺陷,其具体问题表现如下:

1、管理规划组织不详细。对于电力工程建设项目管理工作的落实,其粗放性管理模式的体现在管理规划方面表现极为明显,相应管理组织规划很难满足于电力工程建设项目管理的基本要求,在很多环节和具体内容中都表现出了较为明显的缺陷问题,并且相关规划组织方案的落实也存在着一一定的矛盾和冲突,如此也就必然很可能会影响到电力工程建设项目管理工作最终落实结果,对于电力工程项目的施工质

量、安全以及进度都会形成明显威胁。

2、管理制度不完善。从电力工程建设项目管理制度层面来看,其同样也在当前表现出了较为明显的问题和缺陷,相关制度不能够对于电力工程建设项目形成理想的有效约束和指导效果,导致相关店里建设工程项目管理工作的落实相对较为混乱。各个管理人员无法通过电力工程建设项目管理制度明确自身的职责,整个电力工程建设项目管理工作的开展也存在着较为明显的消极问题,各个管理人员参与的积极性不高,同样也难以发挥出最强管理价值,造成电力工程建设项目后续运行存在较多隐患。

3、施工质量管控水平不足。质量因素直接决定电力建设工程项目的整体水平,并且在一定意义上决定了电力工程实施的有效性和稳定性。目前我国电力工程建设质量存在较多问题。例如,在项目工程建设初期,因未及时同步设置监控系统与报警系统,导致后续出现安全事故隐患时无法得到有效处理,对项目工程质量及工程整体效果造成不良影响。除此之外,很多工程管理人员及工程建设人员工作态度浮躁,操作流程存在不规范行为,导致工程进度拖延。工程建设方为赶工程进度而忽视工程质量,导致工程质量无法达标,浪费大量的资源和成本,甚至影响项目资金的正常运转,严重阻碍了项目运行。

4、安全文明施工管理流于形式。在电力工程项目建设中,安全文明施工至关重要。安全文明施工管理要求施工部门在建设过程中严格依据相关施工步骤规定,完善相关文明施工制度,进而为整个工程项目的质量提供保障。但是在实际管理工作中,管理人员缺乏对施工管理的重视,存在诸多与规范不符的施工行为,针对出现的问题并未严格执行惩罚机制,因此即使通过检查有些问题还依然存在,难以发挥纠正与警告作用。部分施工部门为追求较高的经济效益及加快工程进度,在建设过程中未对施工人员加强文明施工的监管,安全文明施工管理仅流于形式,并没有切实有效地开展,最终对整个施工质量造成影响。

三、电力工程项目管理中的精细化管理策略

在电力工程建设的过程中,实施精细化管理是工程质量的根本保证。正是由于一些电力工程忽视精细化管理,依然采用粗放的管理方式,也阻碍了我国电力工程建设的发展。

为了能够更好地提高施工建设效率,实现电力工程项目的全面发展。

1、建立精细化管理体系。建立精细化管理体系,提高电力工程项目管理水平,保证电力工程项目的顺利进行,可以采取以下措施:(1)首先,管理人员应对工程的资金问题引起重视,提高对成本的关注度,加强管理,避免在电力工程建设中出现浪费现象。另外,管理人员要规范材料的存储方法和地点,避免材料丢失或损毁,还应提高自身的专业素质和专业技能,合理安排工程建设项目,完善管理方法与策略,促进电力工程项目的顺利展开,提高企业在界内的信誉程度,降低工程项目成本。(2)企业招聘电力工程项目的施工人员时,应进行严格的筛选,要求教育水平达到标准,实际工作经验丰富,实操能力强,能规范作业,责任心强,能够保证工程进度和工作人员的安全。(3)要建立专门的管理部门,细化管理责任,树立明确的建设目标,明确施工规则规范,树立责任意识,积极履行项目规则,与各个部门进行有效配合,促进工程顺利进行。

2、提高电力工程建设的施工质量。在电力工程项目中,质量问题是重中之重,是电力工程实施的关键。提高电力工程建设的施工质量,首先要建立健全完备的监控系统和警报系统,在项目建设之初,安装监控系统和警报系统,对未发生问题进行及时的预测和处理,避免在施工过程中发生事故,影响施工进度[3]。对电力工程建设的内容进行合理分配,制定科学的施工方案。企业应对电力工程建设项目场地进行实地考察,掌握实际情况,以便进行设计方案的对比时,能够综合考虑各种因素对工程项目的影 响,确定切实可行的方案。另外,要细化工程全过程计划方案,精确预算工程项目的可行性,减少项目进行与预算的误差,统计各项费用,掌控投标力度,精化施工质量,完善操作细则,减少后期纠纷。

3、结合电力工程特点进行安全的精细规划。电力工程项目具有投资资金密集,物质品种供应种类繁多、数量大、设备仪器成本高、工程技术复杂等特点。因此,需要电力工程项目企业制定全面的管理制度,保证电力工程建设的顺利施行。同时,要明确安全委员会的职责,制定安全的工作方案,并定期举行安全会议,解决重大安全问题,审批伤员受伤程度,出具责任报告书,对责任人进行处理,建立安全施工责任制度,规范安全责任章程,组织制定安全操作规程,保证电力工程有效实行,监督和督促安全施工工作,及时发现并消除安全隐患,对施工事故制定完善的急救预案,真实报告安全事故,做好防范工作。另外,电力工程建设施工责任管理人员应对施工人员认真负责,组织施工人员集体学习安全章程,如实告知危险因素,应经常组织检查工作并做好记录,合理分配施工人员工作,监督施工人员操作规范,及时发现施工问题并向上级领导汇报,在发生紧急危险状况

时,应立即撤离现场并执行急救预案。例如,设立施工人员教育安全培训制度,利用各种形式对人员进行监督测试,统一进行考试评比,对未及格人员进行相应处罚,专设监督小组,对电力工程项目所涉材料、器械和地点进行定期的整理、维修和检查,监督员工操作是否规范,对未规范操作者进行在职记录。

4、精细规划安全管理。电力工程项目具有资金密集、物品供应类型较多、设施成本较大、工程技术较复杂等特点,施工企业需制定科学、合理的管理制度,保证其顺利展开。同时应深化安全委员会职责,弥补工作的不足。此外,还应提高电力建设工程项目危险源辨识能力,实施风险控制,例如高大支模架、射线探伤、大吨位吊装等隐患较大的危险源。识别危险源应与工程具体情况相结合,全面强化、细化,危险源全面动态识别,做好危险源控制,做到“安全无伤害”。加强对施工人员的教育和管理,强化施工人员的安全知识学习,合理分配施工人员工作,科学安排施工顺序,监督施工人员的操作规范,发现安全隐患立即制止,并向上级领导汇报。例如,建立施工人员安全培训考核制度,定期对施工人员进行监督测试,对未通过考试的人员暂停其施工;建立专门的监督小组,定期记录、维修和检查电力工程项目涉及的设备材料、施工机械和施工场地,对不符合安全规范的设备或材料进行详细记录并督促整改。

综上所述,精细化管理在电力工程建设项目管理中的运用十分重要和必要,对解决其当前阶段的问题面临着积极作用,作为一项相对庞杂的系统化工程,在具体的组织实践中,应当逐步完善框架结构设计、灌入工程生命周期,并充分依托高素质人才队伍支持,实现更高的经济效益、社会效益创造。作者希望学术界大家持续关注此类课题研究,结合实际情况,从不同侧度视角出发,针对性地提出更多有效电力工程建设项目精细化管理建议。

参考文献

- [1] 闵强. 电力工程建设项目精细化管理研究分析[J]. 现代商贸工业, 2020, 41(22): 155.
- [2] 隋一雷, 方幸平, 赵杰. 电力工程建设项目管理存在的问题和精细化管理策略[J]. 城市住宅, 2020, 27(6): 230-231.
- [3] 王小龙. 电力工程建设项目管理存在的问题和精细化管理策略[J]. 南方农机, 2019, 50(18): 231.
- [4] 马超, 孙加增. 电力工程建设项目精细化管理研究[J]. 信息记录材料, 2018, 19(11): 194-195.
- [5] 郑斯聪, 张振声. 电力工程建设项目精细化管理分析[J]. 建材与装饰, 2019(19): 239-240.
- [6] 邱曙光. 电力工程施工质量的精细化管理模式研究[D]. 北京: 华北电力大学, 2017.