

如何从全要素角度看建筑工程管理质量的提升

魏路 刘道林

山东省单县教育保障中心

[摘要]近年来,随着社会经济的发展,包括建筑业在内的各个行业的繁荣都实现了飞跃进步。一方面,这有利于中国建筑业的可持续发展。另一方面,也对建筑项目的质量和管理提出了新的挑战和要求。因此,本文从提高建筑工程管理质量的要求出发,分析了我国施工管理中存在的问题,并从全要素管理的角度研究了提高施工管理质量的措施,为建筑业的发展奠定了坚实的基础。

[关键词]建筑要素; 建筑工程; 质量; 提高

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.11.570

质量可以说是建筑工程的“生命线”。建筑工程质量管理取决于各施工企业的实际业绩和整体发展前景。目前,随着城市化的发展,城市建设项目必须满足不同的经济、安全、质量和审美特征。确保建筑物符合这些标准的最重要措施和工具是建筑项目管理。众所周知,建筑工程是一项复杂的工作,需要跨部门的合作。严格执行、监控和控制工程质量非常重要。如果质量管理得当,经济效益和社会效益自然明显。质量管理不善不仅给企业带来了严重的经济损失,也带来了重大的社会影响。然而,尽管我国建设项目质量管理现状不容乐观,但仍存在许多共同问题,严重影响了建设项目质量管理。因此,本文在分析施工管理中存在问题的基础上,从整个建筑工程综合体的角度探讨如何提高施工管理质量,最终确保其顺利实施。

1. 建筑工程质量管理分析

1.1 建筑工程管理要素之质量管理

施工管理的三个最重要要素是安全、质量和进度。质量是工程造价的基础。没有质量管理,整个项目的成本就无法反映出来。因此,提高管理质量势在必行。建筑工程质量管理主要从以下三个方面进行。(1) 建筑业管理质量计划。在施工管理过程中,质量计划是在施工管理和施工过程的相关阶段制定的专门文件,为施工质量管理提供指导。这就要求施工单位根据国家有关法律、政策制定符合要求的质量管理计划,在施工的各个阶段按计划实施质量管理,并结合施工实际及时调整,确保施工质量。(2) 确保施工管理质量。在建设项目管理中,质量保证是一项紧迫的任务,是保证其工程质量的有效手段。施工企业质量保证最有效的途径是实施全面质量管理,建立切实可行的质量保证体系,不断发展和改革质量管理体系。为确保质量管理有效覆盖建筑工程全过程,建筑工程企业按照国家相关施工文件标准建立了质量保证体系。例如,提高各级管理者的意识,建立专门的质量控制专业团队等等。全面加强施工管理的质量保证。(3) 施工管理和质量控制。众所周知,影响施工的因素很多,特别是如果建筑工程的过程非常复杂,建筑工程对施工质量的影响最大。因此,在施工质量管理过程中,必须加强施工过程的质量控制,根据项目质量管理的不同阶段和不同的目标受众,采取不同的管理方法,确保质量达到合同规定的要求和

标准,并在全面质量管理水平上提高建筑工程质量。

1.2 影响质量管理的几项基本要素

人事管理。根据施工管理的质量,建筑工程人员分为三类:一是管理人员,即参与建筑工程管理工作的领导;二是涉及及管理质量的从业者;三是施工人员。这些人员或多或少在不同方面对于建筑工程管理质量产生直接、间接的影响。施工指导人员及其直接负责人的素质和能力是直接影响施工质量的关键。因此,这些管理者必须不断提高管理意识,注重提高工程质量和管理水平,不断把握提高施工管理质量的趋势,创新管理方法,不断提高专业素质和管理技能。对于施工人员来说,他们在质量管理中最重要的作用是不断培训他们的工作,以便他们能够考虑质量、安全和施工技术问题,增加他们的责任,协调他们的工作。(2) 施工设备和材料的管理。在建筑工程中,除了人员外,最重要的是设备和材料,这是顺利、快速施工、降低施工强度、提高施工效率的关键。施工设备最重要的组成部分是检测、施工、设计和网络设备,为施工的专业化、现代化和科学化提供了基础。当然,现代质量管理手段,特别是计算机网络设备,也是必要的。它在质量管理中起着非常重要的作用。因此,在建设项目管理过程中,必须经常对设备进行调整和更新。只有不断完善设备要素,才能提高建设项目的管理和服务质量。建筑工程涉及的材料最为复杂多样,其质量直接取决于整个建筑工程的质量。在大多数情况下,建筑材料是通过不同渠道购买的。如果其质量不符合标准,可能会对项目的权重产生重大负面影响。(3) 管理施工条件和方法要素。建设项目持续三到五个月、三到五年甚至更长时间。在这段漫长的时间里,环境变化非常频繁。此外,大多数建筑项目都是在室外进行的。季节变化以及温度和热量的变化对施工和管理的质量有着非常明显的影响。特别是在高温、寒冷、暴雨等极端条件下,严重影响建筑材料的质量和机械设备的正常运行,进而影响建设工程的质量。建筑方法和施工方法是科学施工、提高管理质量的关键。因此,要不断掌握先进的科学研究和管理方法,最大限度地利用现代科学技术,建立科学的管理模式和质量控制体系,提高整体施工管理水平。此外,还存在材料失窃、粗制滥造、安全生产意识淡薄等问题,也都会为建筑工程埋下质量隐患。

2. 建筑工程在质量管理方面存在的问题

2.1 建筑工程管理模式落后, 质量管理体系不完善

随着社会经济的进步和发展, 建筑业进入了全面发展的新范式, 也进入了科学技术信息化和智能化发展的时代。特别是在施工效率和施工质量管理方面, 现代管理模式远远不利于其快速发展, 存在着巨大的质量和安全风险。我们经常从公共信息中听到施工问题造成的人员伤亡, 特别是因为施工单位在施工过程中没有建立完善的监控体系, 特别是在质量管理方面, 没有进行详细的规划, 没有监控施工进度, 没有对员工进行材料整合, 这将导致施工过程中人员的误判和消极分散, 必然会严重影响施工进度和质量安全。此外, 这也表明, 中国没有一个完整的地方施工质量监督机构。虽然国家和相关监管机构的设立法有规定, 但许多地方没有发挥实质性的监管作用, 在实际建设中也没有发挥相应的作用^[1]。

2.2 建筑工程过程管理不规范, 缺乏全要素综合性认识

施工管理中的质量管理是一个系统、全面、连贯的过程。从可行性研究、勘测到施工、竣工验收等, 都需要严格控制质量。然而, 尽管我国建设项目质量管理的现状不容乐观, 但仍存在严重的违规行为, 对全面提高建设质量产生了实质性影响。值得注意的是, 目前我国建设项目质量管理主要处于管理模式的制定阶段, 各环节之间存在着严重的壁垒和管理差距。虽然它们是相互关联的, 但它们也有质量管理方面的责任, 缺乏系统性、全面和一致的管理模式。当然, 造成这一现象的原因之一就是所谓的“外行领导内行”, 导致建设项目管理缺乏全面的质量管理方法, 无法从全要素、全过程的角度思考如何建立完善的质量管理模式。同时, 必须注意管理者个人的能力和道德。

2.3 建设工程人员整体水平不高, 质量管理培训不到位

建筑工程是一个特殊行业, 对施工人员的要求相对较低。因此, 大多数工人, 尤其是从事第一线建筑业的工人, 主要是来自偏远农村地区的农业工人。在施工过程中, 不断提高施工作业的专业水平、安全生产和质量, 确保施工安全合规。然而, 目前许多施工单位没有开展相关培训, 以加快施工速度, 降低成本。此外, 尽管建筑业的质量管理体系不断完善, 建设项目的质量控制不断深化, 但许多建设单位仍然把利益放在首位, 建造低质量的建筑, 造成了严重的质量和安全隐患。

3. 从全要素角度提高建筑工程管理质量

施工管理是一项复杂的任务, 涉及多个环节和要素。所谓建设项目是指在人员、设备、材料、环境等方面进行管理的一套要素。

3.1 建立全要素综合性的质量保证体系

为了使建设项目管理质量成为现实, 形成系统的质量管理模式, 必须从顶层设计入手, 建立全面可行的质量保证体系。施工企业可以按照国家建筑工程质量标准, 建立覆盖

全系统、全过程、全要素的质量体系。一方面, 理顺企业与项目关系的关键节点, 转变质量管理机制, 加强内部组织管理、人的责任和工作监督; 另一方面, 要提高各级领导班子的素质, 建立能打硬仗的领导班子, 提高顶层设计的质量。建立以项目经理为核心的中层干部队伍, 充分发挥工程技术人员的潜力, 确保项目各个环节的安全高效运行。此外, 可以设立一个监督问题特设专家组, 该专家组可以制定一个定义明确的执行机制。在这方面, 人员编制的设立无疑将建立一个全面的质量保证体系, 以确保项目的成功实施、质量控制和安全^[2]。

3.2 加强设备、材料的质量管理

加强施工过程中设备和材料的质量管理, 控制进入施工现场的设备和材料, 是确保施工质量的基础。加强设备、材料和管理的质量控制, 提高施工质量。在施工过程中, 材料可能会受到环境的影响, 因此还必须确保适当的管理和定期的质量控制, 特别是材料的储存和管理, 必须严格遵守要求, 精细管理。此外, 对于进入施工场地的各类设备, 加工必须有相关证书、许可证、说明书等基本文件, 使用前必须严格控制, 安装调试指标必须认真安装后才能投入使用。在日常设备管理过程中, 还应建立明确的管理和维修台账, 并定期维护, 避免设备质量问题影响工程进度。

3.3 控制好施工环境和施工过程

施工过程中影响质量的因素很多, 其中施工条件非常重要, 不仅限于外部自然环境, 还包括质量管理环境、工程技术环境、行政环境等。开工前, 必须熟悉当地气候、土壤等为后续施工做好充足准备。质量管理条件是建立全面质量管理体系的需要, 干部管理条件首先是人的整体精神面貌和企业文化。它是一个具有深刻精神面貌的群体。此外, 在施工过程中, 加强各施工工序的质量控制也是质量管理的重点之一。作业质量控制可以有针对性地预防。每次作业前, 都要做好具体的准备工作, 认真检查作业顺序和隐患点, 严格执行交接手续, 质量不合格不得进行后续作业, 对于不符合质量要求的坚决否决, 直到达到质量要求。在判断是否合格过程中, 可以采用数理统计法对施工各工序进行统计分析。

结束语

综上所述, 施工质量管理也与技术因素密切相关。除了技术人员, 这里最重要的是设备、信息和测试技术。所谓科学技术是第一生产力要素。提高整体科技水平可以事半功倍。它还可以将项目管理提升到一个更高的水平, 跟上时代的发展, 确保施工企业的长期稳定发展。

参考文献

- [1] 赵晟昌. 浅谈对建筑工程施工质量的管理[J]. 中小企业管理与科技, 2014(19): 1.
- [2] 陆红新. 浅谈建筑工程施工质量管理与控制的对策[J]. 城市建设理论研究: 电子版, 2011(34).