

科学管理思想在企业管理中的应用研究

商林权

(盐城生物工程高等职业技术学校)

[摘要]对于企业的长期、可持续发展而言,科学的企业管理承担着不可忽视的作用,有利于企业在行业竞争中始终处于领先地位,也能够使企业的发展与社会发展相契合。因此,深入认识科学管理思想的各项基本概念,学习科学管理思想并在企业管理实践中加以应用,对于企业管理人员经营管理能力的提升是十分重要的。本文将从科学管理思想的基本概念、科学管理思想的重要意义以及科学管理思想的实际应用等几个方面展开论述。

[关键词]科学管理;思想;企业管理

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2021.11.1590

一、科学管理思想的基本概念

科学管理思想经历了一个漫长的发展过程,凝聚着实践经验的成果,所涵盖的内容和理论思想是十分广泛的,经过历史和实践的验证,科学管理思想有利于促进企业的发展和进步。科学管理思想将竞争作为其基本原则,并始终坚持“以人为本”的思想观念。竞争原则的主要作用在于为企业的各个生产环节提供一个确定的评价体系,并可以依照竞争原则对员工进行奖励或惩戒。科学管理思想能够对企业的实际操作、运行提供指导。第一,科学管理思想能够有效地避免传统的经验管理的弊端,根据企业运行的具体情况,对工作元素进行科学划分。第二,用科学管理代替“一言堂”,可以提高员工任用、培训等方面的合理性和科学性。第三,科学管理能够促进企业内部之间的交流沟通,减少部门与部门、员工与员工之间的隔阂。第四,科学管理对管理人员与普通员工的平等地位再次进行明确,并划定各工作人员的职责范围,即便是管理人员在工作中出现错误,也应当承担相应的责任。

二、科学管理思想应用于企业管理的重要意义

(一)企业构建、完善现代企业制度的必要基础

从经济体的意义上来看,企业具有较为突出的独立性,企业与最初的小本经营、家庭手工业等形式存在着较大的差别,各企业的发展目标是不断扩大经营生产规模,并走向集约化,各个企业之间不仅存在竞争关系,也存在着密切的合作管理,这就使得企业的管理工作越来越复杂、繁琐。因此,企业的管理人员必须摒弃传统的经验论管理方法,引入科学管理思想,构建起与企业自身发展相适应的现代企业制度,并对其不断进行完善,以此来推动企业的管理创新,促进企业的发展进步。并且,企业还应当顺应社会时代的发展,结合企业自身状况,不断对企业结构进行调整,巩固内部关系,从而使企业管理成果不断扩大化,为企业谋求更大的发展空间。而实现上述目标,企业必须积极应用科学管理思想,并在此基础上对企业管理方法进行创新,形成适合自身发展的科学管理体系。

(二)有利于提高企业管理人员的素质水平

面对日益复杂的企业生存发展环境,企业管理人员以往的管理经验已经不能满足现代企业不断发展的需要。因此,

企业管理人员也需要通过科学管理思想不断“武装”自己,必须对科学管理理论进行专业化、系统化的学习,且应自觉将其应用于企业管理之中,通过不断的管理思想创新,提升企业管理水平。但是,实际上,在我国的不少企业中,一些企业管理人员缺乏的并非科学管理理论和实践的经验,而是创新精神,他们往往因循守旧,只能照搬理论观念,并将其机械式地应用到企业的管理之中,这样的管理方式同样无法发挥其效果,往往只能造成企业管理效率较低、管理效果较差的问题。所以,企业管理人员必须具备先进的管理思想,不断对自身的创新能力进行提升,充分地将科学管理理论应用到企业管理和决策中来,以最大程度上避免因管理人员决策失败带来的企业经营风险。因此,学习、应用、创新科学管理思想,对管理人员提升素质水平、保障企业稳定健康发展有着重要作用。

(三)有利于企业与社会发展需求相适应

在日趋激烈的市场竞争环境中,坚持市场导向、适应社会需求、吸引潜在客户是企业谋求长期发展的必然要求,只有这样,企业自身价值才能实现,企业才能获得最大化的利润。因此,企业必须认识到,社会的需求是多样化的,且是处于不断的变化之中的,企业必须从社会需求出发,采用科学的管理思想,调查、研究市场发展方向,针对性地开展服务设定,对企业产品和服务形式进行调整,以此提升企业的市场竞争力。所以,虽然社会的需求在不断变化,但是企业的科学管理思想和管理创新却能够使其始终与社会需求相适应,也只有在这种情况下,企业才能获得长足的发展。

三、科学管理思想在企业管理中的应用状况

在当前企业生存环境中,科学管理思想的应用仍然有着十分重要的意义。尤其是在目前我国市场环境面临的内需不旺等情况下,国内各行业的企业所承受的竞争压力都在不断提升,企业必须思考怎样才能形势转低的市场环境中获得长期生存的机会。因此,我国曾提出“两个转变”等科学思想,但是通过实践验证可知,我国企业经营状况并没有因此而得到改善,反而变得更加糟糕。究其原因,企业管理水平、科学管理意识落后和管理制度的不完善是造成这种状况的关键所在,因此,我们不能仅仅将企业经营不善的原因归结为市场环境的压力,而应当利用科学管理思想,集中力量

提高企业的竞争力。

科学管理思想在世界范围内获得了广泛的应用，其中最受关注的一个主张即为制造业成本会计和控制。但是，在我国，不少企业仍然存在质量低、效率低，但是成本高、能耗高的问题。在科学管理思想的实际应用中，我国还存在许多明显的不足之处。

四、提高科学管理思想应用水平的有效策略

改革创新的阵痛在企业的发展过程中是不可避免的，企业只有通过发现问题、解决问题这一途径才能获得提升和进步。但是，目前我国不少企业在管理方面都存在经营管理观念落后、管理体系不完善、缺乏科学的奖惩制度、员工素质水平跟不上等问题。因此，必须要积极主动地学习、应用科学管理思想，不断提升企业管理能力和管理水平，具体措施可参考以下几点内容：

（一）更新企业管理思想

要想更好地实现科学管理思想的应用，就必须对摒弃企业传统的、落后的经营管理观念，对企业微观基础进行重塑。也就是说，首先要对企业的产权关系进行整理，并进一步明确企业管理责任，实现政企分离，使企业能够真正转变为独立的、自负盈亏的、自主经营的经济实体。要想达到这一目标，企业必须从多个方面着手改变落后的、传统的管理观念，必须适应自负盈亏、激烈的市场竞争，既重视有形资产，也不忽视无形资产，以创新的管理推动企业进步发展。

（二）构建、完善现代企业管理体系

企业应当认识到，社会处于不断的发展变化之中，企业的管理也必须与社会的发展变化保持一致，只有不断更新企业管理制度体系，以科学的发展观念引领企业管理制度、管理手段以及管理方法的创新，才能使企业在激烈的竞争环境中始终处于领先地位。近年来，越来越多的企业意识到了构建、完善先进的、科学的现代企业管理体系的重要性，并不断从国外管理经验成果中吸取养分，在企业内部进行革新。但是，我们也必须认识到，我国企业与国外企业的实际情况在各个方面都存在较大的差异，一味照搬是不可取的，企业必须要立足于自身基本情况，有选择地吸收借鉴国外或国内先进企业的优秀经验，只有这样，企业才能探索出一条属于自己的创新发展之路。公司制具有高效性、集中性的特点，这一制度为企业参与市场竞争、实行科学管理提供了前提。具体来讲，主要应从以下两个方面进行考虑：其一，必须构建高效、科学的领导管理制度，其二，必须构建专业化的管理机构。立足我国企业现实状况，并结合其他国家所采取的企业制度，我国企业可根据自身情况采用多维立体制、事业部制以及矩阵制等多样化的组织形式进行经营管理。并且，企业还可结合发展规划，将下属单位设置为子公司或分公司。

（三）制定企业发展战略管理目标

只有制定一个明确的、科学的发展战略目标，才能引导、督促企业不断向前发展。在企业发展目标设定过程中，要求企业管理人员必须具备长远的、专业的眼光，在对市场发展状况、企业自身发展状况等多项因素进行综合分析、研究的前提下，以科学、认真的态度制定企业发展目标，并根据发展目标制定企业战略管理计划。此外，为提高企业经营效益，管理人员还应当改变传统的思想观念，动员公司上下参与营销活动，调动员工的工作积极性，为企业树立良好的形象。

（四）重视企业文化和员工素质的提升

企业文化是我国企业在经营管理中容易忽视的一项内容，实际上构建良好的企业文化氛围，能够更好地向员工传达企业价值，从而调动员工的积极性和主动性。因此，企业管理人员必须重视企业文化的建设。另外，我国大部分企业都存在员工素质和专业水平较低的问题，这部分员工不仅不着力于提升个人能力，而且对企业缺乏归属感，只是“做一天和尚撞一天钟”，一旦出现更好的机遇，很可能会选择离职跳槽。究其根本，其症结仍然在企业文化构建上的缺陷。企业未能给予员工足够的关怀和温暖，也不能为员工综合素质提升提供平台和机会，员工自然以懈怠态度应付工作，这与当下社会所强调的“以人为本”的理念无疑是相背而行的。因此，企业必须重视企业文化的建设和员工个人素质的提升，定期对员工进行培训，鼓励员工创新，加强领导与员工之间的沟通交流，营造良好的工作氛围，促使员工和企业共同进步。

五、结语

综上所述，在企业管理中，科学管理思想能够发挥重要的作用和价值。因此，在企业的管理运营中，管理人员应当自觉学习、应用并不断创新科学管理模式，从而形成适合企业发展的科学管理制度体系。尤其是在协调员工和管理者的管理方面，可通过科学管理思想对工作任务、工作责任进行分配，并明确管理者与普通员工的平等关系，从而促进个人和企业的协同发展。

参考文献

- [1] 李跃华. 科学管理思想在企业管理中的应用研究[J]. 财经界, 2020, (28): 88-89.
- [2] 薛喆磊, 廖良成, 李佳阳. 人本管理思想在企业管理中的应用研究[J]. 中小企业管理与科技(中旬刊), 2019, (01): 35-36.
- [3] 刘军. 科学理论在企业管理中的应用[J]. 科技视界, 2017, (31): 140-141.
- [4] 马近卿. 科学管理思想在企业管理中的应用研究[J]. 读书文摘, 2016, (02): 37.
- [5] 朱琳, 郑易达. 科学管理思想在企业管理中的应用研究[J]. 中外企业家, 2015, (05): 116-118.