

# 混改背景下国有企业财务管理变革实践研究

薛姗姗

天津五大道文化旅游发展有限责任公司

**[摘要]**新形势下,我国企业的发展迎来了新的变化,如何应对市场竞争,稳定发展成为当前需要应对的主要问题,国有企业在混改背景下,也应当做好调整工作,以适应新的发展变化,抓住市场机遇,推动自身不断发展。国有企业在混改情况下,应当注重强化财务管理工作,提高财务管理工作力度,建立健全相关管理体系,从而保证财务管理工作能够适应国有企业混改情况下的工作需求,维护企业稳定。

**[关键词]**国有企业;混改;财务管理

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.11.903

## 引言:

信息时代企业财务管理工作正在发生深刻变革,从传统的手工记账到会计电算化,以及大数据技术的应用,都为企业财务管理带来新的发展机遇。国有企业是国民经济的支柱,随着“高质量发展”的提出,国有企业更应从深层次推动管理改革,其中财务管理是企业正常运转的基础,需要企业从理念、技术、方法、人才等多个方面进行优化,从而促进国有企业在新时期积累竞争优势。

## 一、新形势下财务管理的特点

深入分析新形势下财务管理工作的特点,主要包括:财务管理具有战略性特点,这其中至关重要的就是国有企业普遍规模较大,必须对财务管理进行战略性安排,大力实施财务战略,努力提升财务管理工作对国有企业整体发展战略、经济管理工作、业务拓展工作的战略支撑作用;财务管理具有规范化特点,这其中至关重要的就是相关法律法规的不断完善,要求国有企业必须严格按照相关法律法规和政策措施的要求开展财务管理工作,既要加强制度建设,也要在构建规范化财务管理流程方面加大力度,如一些国有企业更加重视财务管理制度建设,而且还从新会计准则的新要求入手对财务管理制度进行了丰富和完善;财务管理具有信息化特点,最主要的就是当前财务管理工作已经由传统的电算化向信息化、网络化的方向发展,要求企业必须加大投入力度,如大数据技术等已经在财务管理中得到了广泛应用,一些大型国有企业集团更加重视运用大数据技术开展财务分析工作,进而能够更好地服务于国有企业发展。

## 二、混合所有制改革下国有企业财务管理现状

### (一)财务制度执行不能有效落实

对于国有企业市场化改革的重视,不断推动国有企业建立现代企业制度,构建对应的混合所有制经济改革的相关体系,但是在具体财务管理过程中仍然暴露出较多的不足与空白点。国有企业财务管理制度参照行政事业单位执行,在践行国有企业社会效益同时兼顾企业经济效益。混合所有制改革后,社会资本进入,社会资金的逐利性与国有资本的社会责任的结合,需要一个磨合的过程,增加了企业财务制度执行的难度,原先国有企业的财务管理制度无法直接有效落实。

### (二)财务管理监督不够深入

结合国有企业混改现状,发现财务管理过程中监督工作的深入程度不够。国企开始混合所有制改革之后,便会有有一部分社会资本渗透到会计财务管理当中,并且出现财务管理不够细化的问题,直接影响了财务管理制度的完整性。社会资本一味追求利益最大化,会忽略法律的限制,通过隐藏利润、故意亏损增加社会资本财务数据的复杂性,使国有企业无法直接利用这些信息。同时,社会资本开展项目投资时,风险评估环节缺乏重视,投资过于盲目,降低国有企业财务管理水平,也阻碍财务监督的深入进行。

### (三)国有资本价值无法准确评估

针对部分成立时间相对较久的国有企业,因财务岗位存在着交替更迭的情况,且部分财务人员并不具备足够的业务能力水平,以至于财务管理出现呆死账情况,以及部分资产实际已经不存在但依然反映在固定资产账面并未核销与处理的问题。同时,部分国有企业,存在相应的无形资产,或是无法入账,又或是无法计入评估价值的资质与商誉,此类资产难以做到有效入账,或是难以采取合理估值入账,以至于混合所有制改革背景下,国有企业无法做到合理准确估值。估值不合理或是偏低的情况,直接导致国有资产面临着流失的情况,而偏高的情况,则导致其他资本并不认同,且并无意愿介入,对改革成效也产生制约影响。

## 三、混改背景下国有企业财务管理变革实践

### (一)优化财务职能

管理会计的工作职责包含的内容较多,不仅包括国有企业内部的会计核算、账务处理,还包括企业风险管控各方面的活动,既有新形势下企业极为看重的成本管控,也有投融资管理等属于传统业务的管理工作。在推动财务工作转型的过程当中,亟需为管理会计的有效应用建立起成套组织管理体系,并且对其中相关的制度进行有效完善,适当且科学地对现在所固有的工作职责体系进行调整。当前,国有企业的改革与转型升级持续向前推进,财务工作人员已经在部分领域展开变革,包括对公司内部的状况进行更加深入的了解,甚至直接在一线的作业现场进行分析调查,对不同单位内部资金的使用状况进行严格的监督,这些工作职责显然已符合现阶段财务管理的范围不断外延的需求,部分企业也给

予了财务工作人员在管理过程当中更多的监督管理权限，长此以往就能够使得管理会计工作人员自身的专业水平得到持续提高，促使他们不断进步。当然，不同企业的发展阶段、管理理念、变革接受程度不尽一致，所以对于企业来说，如何界定其财务管理转型中管理会计的工作职责成为其面临的一大难题。

### （二）健全财务管理制度

制度是财务管理工作执行的依据和准则，新时期国有企业应当严格制度的制定与执行，增强各部门的责任意识。在预算制度方面，企业应将预算工作落实到各个部门，使各部门共同参与预算编制和执行，企业对各部门预算执行情况进行考评，尽量控制超预算支出。为规范责任履行，国有企业要细化各部门岗位职责，形成相互间的约束与制衡，加强财务内部控制，确保各项费用支出获得监督和审批。

### （三）重视全面预算管理工作

在混合所有制改革之后，国有企业的相关利益方数量增加，因此在财务管理工作当中应当注重好不同投资者的经济利益。这就使国有企业的财务管理工作需要考虑的内容与覆盖面大幅度增加，这种形势下，国有企业需要推动财务管理工作的转型升级，推行全面预算管理工作，提高财务管理工作的统筹规划性，加强对于国有企业的财务资源与非财务资源的合理安排。在引入全面预算管理工作的过程中，国有企业应当注重对于信息管理系统方面的使用，搭建专门的信息管理系统，合理获取当前企业的财务信息与非财务信息，从而为全面预算管理中的预算编制提供可靠的信息基础。在新的形势下，国有企业还应当注重财务管理工作的战略性定位，在实施全面预算管理工作过程中，为财务部门提供专门的助力，从而使得财务管理人员能够有条件推行全面预算管理工作，为预算执行以及预算监督等提供便利。

### （四）多措并举，持续加强财务管理监督职能

任何工作的顺利开展，都离不开相应的监督管理。在国有企业混合所有制改革工作完成后，企业内的财务管理工作想要进一步规范开展，必须有相应的监督管理体系。首先，想要确保财务监督职能更好地发挥，国有企业应该进一步完善内部控制管理制度，通过内控制度对多个部门行监督，能够有效确保财务部门获取的数据真实可靠。在此过程中，企业内部审计也发挥着重要作用，同时也可以借助外部机构来开展相应的审计工作。在混合所有制改革后，国有企业应该不断提高风险防范能力，在确保外部风险可控的前提下，加大对财务工作的多元化监督管理。由于财务部门是相对独立，并涉及到多个部门，可以通过指派专业的财务工作人员来负责绩效考核工作，对国有企业内部资产及新融入的社会资本进行监督管理。在这样的基础上，通过大幅度发挥财务管理监督职能，对财务管理工作进一步规范。

### （五）优化结构，培养高质量复合型人才

混合所有制改革背景下，国有企业对财务管理工作提出更高要求，国有企业需要充分注重自身专业工作人员的培养，尤其是财务管理工作人员。具体可以通过以下三个方面来开展：一是国有企业内部财务工作人员应该积极学习新的财经法规和职业道德条例，及时掌握不断更新的会计政策及相关专业知识，不断提高自身的财务管理能力，以更加扎实的基础来开展财务工作；二是国有企业内部的财务工作人员要敢于创新，只有打破常规，才能够在混改的背景下，直面管理挑战，把财务管理工作提升到一个新的高度；三是财务工作人员应该用管理的眼光来审视相关的财务报告，提出有针对性的管理意见。同时国有企业需要为财务人员提供更多的培训机会及施展抱负的平台。可以通过定期的培训进修，为财务工作人员提供更加有力的支撑条件，实现财务工作人员从传统的会计人员向管理型财会人员转型的目的。

（六）打造信息化管理平台，提升国有企业财务管理工作的成效

首先，企业一定要重视信息化顶层设计工作，综合考虑财务管理工作的所有环节，包括业务经营管理工作、资产管理工作、资产统筹工作等。另外，相关负责人一定要深入了解项目设计、项目实施、后期维护等各环节的实际需求，统筹规划财务信息化管理模式。其次，企业各个部门的负责人必须在已有信息化平台的基础上，整合各种信息化平台和管理措施，不断细化信息整合方案，防止出现信息重复建设的问题，增强财务管理工作和其他工作的联系，尽可能地减少不必要的工作成本。再次，推动财务管理工作朝着信息化方向发展，就必须提升获取信息的精准性，提高获取工作的自动化程度，节约不必要的人力资源，提高信息资料的可靠性和决策的可行性。最后，企业必须不断提升信息管理平台的安全性。具体来讲，第一，企业相关负责人一定要不断完善信息管理平台的监控系统，高度重视软件和硬件的配置工作，合理分配每一个工作人员的实际任务，加强对信息平台安全问题的宣传力度，确保每一位工作人员都能够具备安全防患意识。第二，完善信息安全管理制度的，确保工作人员有据可依。第三，一定要充分利用发达的网络安全技术，包括防火墙技术、物理隔离技术、身份认证方案和监控技术，不断提升财务管理平台的安全性和可靠性。

### 结语：

在混改背景下，国有企业应当做好财务管理工作内容方面的调整，完善财务管理工作细节，推动企业的稳定发展。

### 参考文献：

- [1] 耿国慧. 论国有企业财务管理存在的问题与对策[J]. 现代国企研究, 2019(08): 29.
- [2] 吉利. 高质量发展背景下的国有企业财务管理优化策略[J]. 中国商论, 2020(04): 171-172.