

# 建筑工程管理中创新模式的应用

刁彦鹏

邯郸建工集团有限公司

**[摘要]**现如今,我国的建筑工程建设模式不断改革,国内的建筑工程项目建设数量不断增加,国家对项目的建设要求也不断提升。为了进一步带动建筑工程建设质量,促进建筑工程项目创新发展。各个单位需要针对建筑工程的管理内容进行分析和研究,探讨工程的创新模式和相关内容,进而为我国的整体建设奠定基础。本次研究对建筑工程管理的创新模式进行研究分析,对加强工程项目管理,减少工程风险进行相关探讨,总结了创新建筑工程项目管理的相关措施建议,希望能够为各个单位有所参考借鉴。

**[关键词]**建筑工程管理;创新模式;应用

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.11.182

如今,我国建筑工程的市场经济发展迅速,国内各行各业的竞争也在不断加大。建筑行业我国的民生经济息息相关,属于我国的基建产业。建筑工程企业需要不断提升自己的实力,重视工程管理工作进而才能够保证施工质量,提升工程进度,降低施工成本,最终有效促进企业的综合经济建设效益。此外,为了进一步带动建筑工程管理的工作质量和水平,各个单位要注意建筑工程创新管理模式的综合应用,加强工作管理进而有效提升建筑工程项目管理的实际水平,促进企业创新发展。本文针对建筑工程企业的项目管理内容,管理模式进行研究,结合创新模式的应用价值和具体开展模式予以研究,结果如下。

## 一、分析创新模式对建筑工程管理的实际运用价值

建筑工程项目管理属于管理学范畴,建筑工程管理中开展创新管理可以提升工程管理质量,降低工程风险。此外,工程项目对工程的整体建设和开展也有积极意义,可以全面促进企业的各项工作稳定开展。传统的工程项目的管理工作存在着一些弊端,如施工人员的组织培训,工作的资源调度和质量管控等,对工程的保质保量、进度控制和稳定开展有负面影响。对此,创新模式可改变以往不良的管理方式,通过以一些科学的制度保障工程稳定开展和顺利进行。此外,创新模式运用到工程项目管理中可提升建筑企业的管理能力和管理水平,更好地促进企业发展,让企业赢得更多的竞争力,具体如下。

### (一) 创新管理模式可促进建筑工程资源优化配置

以往的建筑工程管理模式较为落后,管理方式多为预后管理,即发生问题后才予以处理,缺乏预见性。而创新模式强调资源集中化和合理分配,企业可以针对项目的建设情况,建设需求合理运用资源。这种方式可以降低建筑工程的成本,减少资源浪费问题,提升建筑工程的生产效率。其次,创新模式将新的管理理念投入到了建筑工程工作中,可改变以往的管理方式,提升工作效率,带动员工的工作积极性和工作热情,最终为建筑工程项目的顺利开展奠定基础。

### (二) 创新模式可提升企业的综合竞争力

如今,建筑工程企业发展迅速,国内的建筑工程企业的数量越来越多,建筑行业出现了较多的竞争挑战。为了赢得

市场竞争力,获得资源,一些企业不惜以低价中标,后期采用劣质材料,导致建筑工程项目的质量不达标,形成较多的工程隐患。现代化的理念下,创新模式可增强企业的创新力和凝聚力,让其提升自身的管理能力,减少资源浪费,提升现场管理质量,降低安全或技术风险,施工效果好。通过创新管理,建筑企业的综合建设水平有所提升,自身的工程质量好,且可有效促进建筑企业的建设实力和竞争力,最终为建筑企业的蓬勃发展奠定基础。

## 二、分析建筑工程管理中存在的问题

建筑工程的工作内容较多,从开工到竣工经历地基施工、基础施工、主体施工和装饰装修施工、绿化等工作,建筑企业的管理方式对工程的施工质量和施工经济性有直接影响。纵观我国的建筑工程管理现状,工程人员在施工期间面临着较多的工程问题,对工程建设或可造成影响。现针对实际的施工情况进行分析。

### (一) 建筑工程的管理体系不科学

建筑工程的管理体系不科学,构建模式不当可导致工程施工难度加大,工程的资源浪费。缺乏管理沟通桥梁,各个部门之间缺乏交流,可能导致很多措施无法实施,工程的施工效率低下、工程质量无法得到保障,对工程的施工进度造成影响。整体来看,传统的管理体系无法紧跟建筑发展速度,更无法适应时代的潮流,建筑工程管理的创新工作也迫在眉睫。做好科学规范化的建筑工程管理可以保证建筑企业发展稳定,有针对性,并能够在现代的管理模式中不断创新,获得理想的管控结果,对我国建筑行业的稳定发展,进一步深化也有积极意义。

### (二) 建筑行业的工作人员的素质较低

建筑工程的从业人员的文化水平参差不齐,大多数的工作人员的知识文化水平有限,管理人员的思想也较为老旧保守,这些会直接影响工程建设的整体进度和工程质量。此外,很多建筑工程的管理人员在工作开展中依旧沿用老的管理条例和思路,无法紧跟时代发展的潮流。而管理人员所具备的知识水平不高,很多人员还停留在原有的管理模式中,如抱着“铁饭碗”心态开展工作,满足于现状,导致工作无法跟上建筑发展

的节奏。而建筑企业的管理工作开展也缺乏有效的措施,人员的流动量大且人员更换的速度也较为频繁,缺乏职业教育和培训,员工对企业的忠诚度降低,人才流失问题严重;从现场施工管理来看,缺乏专业的技术人员,员工对现场的质量、安全缺乏责任心,会导致工程现场的质量问题和安全问题频发。出现工程问题后,很多工作人员会相互推诿,工作效率随之降低。对此,建筑企业需要认识到现代管理工作存在的问题,要积极改变以往的管理思想,敢于尝试改变才能够让企业的人员管理走出误区,带动企业发展。

### (三) 建筑工程现场管理工作有待深化

整体来看,大多建筑企业都采用以往的建筑管理方式,不愿意改变实现,整体来看无法紧跟时代的进步,所有的工作缺乏创新性和针对性,无法更好地迎合市场的发展。整体来看,建筑企业的管理人员多关注现场的施工问题,忽略了时代发展,对现有的工程技术的钻研不足,施工技术提升不显著。而一些现场的工作人员或因为自身的工作年限长,对工程项目施工存在偏执、执拗情绪。他们思想保守,不愿意接受新的技术,发现图纸和现场施工技术不符合的时候多按照自己的意愿施工,后期工程返工率增加,或出现合同纠纷,对工程管理带来负担。此外,工程项目施工期间使用了大量的工程材料,工程材料的种类多,投入数量大且工程成本高,若采用不规范的工程原材料可能导致工程材料浪费,对工程的开展造成负担。现场没有做好针对性管理可导致人员调度异常,工程进度缓慢,无法满足建筑工程的实际建设需求,导致工程现场资源调度异常,秩序混乱,影响工程建设整体质量。

### 三、加强项目工程管理的相关措施

为了进一步加强工程管理,减少施工隐患,增强企业的核心竞争力。建议建筑工程企业针对项目的建设情况做好现场管理和管控分析,创新工程管理体系建设,优化生产,进行有效创新管理,减少施工隐患。

#### (一) 创新工程项目管理的相关措施建议

为了促进建筑工程项目建设和发展,积极推行建筑工程理念创新,建议企业在迎合时代的发展潮流下,正确认识传统的施工管理存在的问题并尝试做出改变。在工程中要坚持可持续发展的理念,坚持勇于创新、勇于改变想法,让建筑管理工作朝着多个方向稳定、平稳发展。建筑工程管理体系主要是借鉴以往的经验并推陈出新,激励建筑工程单位摒弃不合时宜的管理模式,针对国家的相关法律法规,行业的相关变动践行新理念和新方法。在创新模式下可以规范施工的全过程,节约建筑工程的建设成本,促进企业稳定建设。建议企业要转变以往的管理思路,要对现有的管理体系不断创新和改善进而能够更好地适应企业的发展;此外要针对企业的实际情况因地制宜选择创新模式和计划,要落到实处,

不可完全照搬其他企业模式,要结合项目多加考虑,分析出风险和问题后予以优化,保证创新合理,有效;值得注意的是,创新模式是动态化、持续性的,项目需要针对建筑工程的体系构建科学的管控策略和措施,做好赏罚分明,调动员工的工作积极性,确保工程项目工作落到实处,顺利完成。

#### (二) 不断提升施工人员的素质教育

现场施工人员的素质会直接影响建筑工程的建设速度和建设质量。为了确保人员管理效果,管理人员需要做好入职培训和岗位指导,采用一些科学的方式做好人力资源管理,进而为企业的进一步发展奠定基础。首先,企业需要加强建筑行业的入职培训,指导员工在实际的学习工作中不断进步和创新,学习到新的知识,如要求入职员工了解到现场施工的技术、安全、职责等内容,同时提升其职业道德感,让员工有明确的职业规划,积极向上。此外,做好岗位指导,现场施工的工作人员需要持证上岗,同时要控制不合格人员的录用,对于超龄或者是顶岗的员工要及时清退。对于现有员工也要进行继续教育和安全管理,让员工将安全职责牢记心间,减少风险意外发生。

#### (三) 做好建筑工程现场创新管理

为了进一步提升建筑项目的管理质量,管理人员需要与时俱进,学习新的管理知识并掌握新的管理工具。信息化工具有效地促进了建筑工程项目管理质量,如今BIM等管理工具可促进建筑工程项目工程经济、工程进度和质量等一体化管理,对企业的管理质量提升奠定基础。建议企业结合实际不断学习,创新,吸纳新的技术,最终促进企业发展。

#### 结语:

综上所述,建筑工程项目的管理工作和企业的管理环境,管理思想,人员和现场管理技术有相关性,建议企业不断借鉴新的管理方式和思路,最终为企业的全面综合发展奠定基础。

#### 参考文献:

- [1]武锋. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 居舍, 2020(34): 119-120.
- [2]张成涛, 唐明. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 居舍, 2021(05): 156-157+167.
- [3]华伟新. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 中国建筑装饰装修, 2021(06): 124-125.
- [4]范锐杰. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 居舍, 2021(27): 169-170.
- [5]杨得宇, 刘帅. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展探究[J]. 居舍, 2021(27): 177-178.
- [6]陈建立. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 建筑技术开发, 2021, 48(20): 75-76.