

建筑工程施工质量管理改进路径分析

樊亚南

邯郸市宏业规划技术服务有限责任公司 河北 邯郸 056000

[摘要]质量管理作为建筑工程项目的核心环节,科学性的管理规划及制度落实,可严格管控各类工程施工行为,提高工程建设质量。对此,文章指出传统建筑工程施工质量管理中的问题点,结合施工质量管理改进目标及原则,对施工质量管理改进路径进行研究。

[关键词]建筑工程;施工质量管理;改进路径

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2021.11.643

引言

当下,我国建筑经济市场的迅猛发展,对工程建设技术以及施工指标等提出更高需求,其也验证我国建筑行业正从量变朝着质变的方向发展,将大体量的建筑工程项目通过集约型的管控提高其建设质量。从我国建筑行业的发展历程讲,与国外发达国家仍存在一定差距,在工程质量管理方面积累的经验及其实践管理能力存在欠缺,这对于日益提升的工程建设指标而言,将产生滞后问题。对此,应深度探寻我国当下建筑工程施工质量管理存在的漏洞问题,结合建筑市场的发展规律以及技术工艺、管理理念等,进行改进与创新,提高工程建设监管效能,对我国建筑行业的发展起到促进作用。本文则是针对建筑工程施工质量管理改进路径进行探讨,仅供参考。

一、建筑工程施工质量管理问题

(一)管理意识匮乏

建筑工程项目管理具有综合性与复杂性特征,大型工程施工来讲涉及的专业领域较多,且周期长的施工时限,将产生更多不可预见性的问题,阻缓工程建设进度。产生此类问题的主要因素是由于管理意识匮乏,造成管控环节无法起到实际制约的效果,例如,工程施工进度、建设材料采购存储运输、机械设备运维等方面,如果存在管理缺失问题,将产生施工问题。除此之外,部分建筑企业为追求经济效益,并未能注重安全管理起到的重要性,导致工程建设期间监管缺失问题。

(二)管理体系不完善

工程施工管理体系具有全面性与覆盖性特征,其贯穿于工程现场中,但是从具体应用形式来讲,其应严格切实到各类施工技术以及管理理念内,保证在复杂性、动态性的施工环节,起到制约的效果。但是从现有的建筑工程施工体系建设形式讲,存在脱节问题,部分方面并无法起到实践管控的效果,容易造成建筑施工管理存在漏洞。例如,专业之间交互性明显,无法针对施工项目落实监管职能,当出现问题时,专业部门之间将产生互相推诿的问题,造成建筑施工的无序性,加大工程施工隐患问题。

(三)施工技术有限

施工技术作为工程建设的重要衡量基准,其保证工程施工进度及其建设质量是符合前期预设诉求的。从建筑市场发展形势而言,新技术、新设备、新管理理念,是推动工程体

系发展的重要环节,使得施工技术因为其更新性特征,产生建筑辅助效果。但是部分建筑企业在发展期间,并未能充分认知到新技术、新工艺起到的重要性,无法对技术资源进行持续性的跟进,造成工程建设效率较低的问题,严重影响工程施工质量。

(四)人员素养不足

人员作为工程建设施工管理中的基础所在,无论是基层施工人员,还是高层管理人员,其应具备扎实的专业技能以及职业素养,保证各类施工建设的稳定性。但是从现有的建筑企业施工质量管理形式而言,大多数建筑企业未能以人员为切入点,实行科学管理,导致部分不具备专业理论基础的人员承担较为专业的施工任务,此过程中缺乏实践技能及其管理经验,将导致工程前期设计与中期施工之间的脱节问题,降低工程建设质量。

二、建筑工程施工质量管理改进目标及原则

传统建筑工程施工质量管理存在诸多漏洞,造成工程建设脱节以及质量不达标的问题,严重制约我国建筑行业的发展。对此,应结合现有的工程建设市场以及基础建筑流程,设定质量管理改进体系,制定质量管理改进目标以及原则,起到约束与引导的作用,助力我国建筑行业转型及发展。

(一)改进目标

建筑工程施工质量管理改进目标是按照既定的形式及框架,对现有的工程项目进行全方位的分析,当然此类目标应建立在工程企业的既得利益与质量标准之上,在整个项目承包合同的合法范畴之内,进行逐步完善与更新,提高工程建设施工质量。

一方面,设定工程总质量目标。工程建设形式受到不确定性因素的影响,将产生工程施工失范问题,对此,需按照既定的目标作为整体施工的约束体、引导体,令每一项任务的下达是符合前期设计诉求的。例如,给排水工程、电气工程等,均需要在固定的形式下完成数据的罗列与对接,结合任务目标,精准分析不同时间段、空间段内的专业施工规划,增强具体管控效能。

另一方面,设定工程分解目标。针对工程建设中存在的一些问题进行测定分析,针对每一类项目施工环节设定技术要点,通过对既定工程施工目标的分解,简化繁琐的施工工序,在不同类别的施工环节中可制定约束条件,增强工程施工质量的监管性。

改进原则

第一，质量改进的针对性原则。现有工程项目体系中暴露的质量管控问题，是我国建筑市场中亟待解决的一个重点。针对性改进原则是对工程施工问题进行完善与创新的，在现有的工程施工质量规划中解决以往施工现场存在的问题，同时也可通过良好的反馈机制，对基层施工与顶层管理之间起到数据连通的效果，有效制约每一类施工问题点，增强工程建设的主观性。

第二，质量改进的过程性原则。既定工程施工体系，对于不同资源呈现高效化特征，动态性的施工过程则增加不可预见性问题的产生概率。其中过程性原则是在建筑施工体系中施行一个多道工序组合与多道施工技术罗列的管控指标，保证改进后的控制机制，可以真实阐释施工资源的损耗指标。然后，在不同层面予以补偿处理，防止因为工程施工信息不对称、技术不落实不彻底引发的质量问题，将管控要素进行关联，提高工程建设质量。

第三，质量改进的持续性原则。对于周期长的工程项目来讲，其呈现的问题具有动态性与不确定性特征，质量改进持续性原则作用于工程施工动态结构之上，其既是对原有工程质量的一个监管与创新，同时也是通过后期工程项目的改进，增强可预见性的能力。质量改进过程是在前一个工程管制的结束之后，便衔接到下一个工程改进的开端，这样有序性的工程管理，更为全面展示工程项目施工期间存在的问题，提高工程建设质量。

三、建筑工程施工质量管理改进路径

（一）优化管理意识

管理意识作为各项管理工作开展的思想指导，要想在工程建筑中正确施行各类质量管控工作，则需从管理意识方面进行创新，结合工程建设规划，将管理意识融合到宏观与微观层面，保证工程建设质量。一方面，树立正确的意识体系。以人为本，将管理工作正确切实到各项施工环节中，确保顶层管理与基层施工的对接，起到带头和引领的作用。另一方面，发挥管理侧重点作用，将管理意识作为各类施工决定的核心，提高现场施工质量管理能力。

（二）建立健全管理机制

施工质量管理全程围绕工程项目建设施行规范化、科学化管理的，完整的管理体系可令施工人员、管理人员有据可循，遵循规章制度进行施工，提高工程项目的对接性。针对管理机制进行创新时，应先针对各类管理模块进行职能划分，测定不同区位下的管理范畴，保证具体施工内容与管理范围之间的对接性，不会因为不同专业碰撞产生交互问题。同时，管理机制的确定及完善是以核心操控模式为基础，将人员与职能相对接，打造责任一体化机制，保证不同形式下的施工行为是符合工程建设质量需求。此类管理机制的建设可在出现工程施工问题时，将责任定位到个人，并进行追责处理。此外，管理机制建设期间，应加强信息的联通处理，部门信息连通可通过为数据介入提供平台，也可在固定的管

理范畴之内实现对不同施工模块的检测，提高工程建设的规范性。

（三）完善技术管理体系

针对施工技术进行管理与优化时，应先结合各类工程建设中的技术交底机制，测定施工周期内可更新的技术体系是符合工程建设需求，然后通过整体工程汇总，找寻技术推进过程中存在的薄弱点，实现定向化的更新处理。同时，应建立健全技术体系，从基础施工、专业施工到相关施工设备，按照动态化的施工指标进行辅助管理，如果期间技术更新可提高工程建设进度，增强资源集成性，则可适当引入新技术，并针对技术的落实建设培训体系，保证工程建设的稳定性。

（四）优化人员组织结构

工程施工人员质量管理时，更多的是考虑到施工人员以及管理人员自身在工程体系建设中起到的作用，以专业技能及职业素养为切入点，加强对各类施工基础技能的掌控，令整体工作人员在施工项目推进期间，可将安全施工意识渗透到各个施工环节中，打造利益共赢的管理格局。除此之外，企业应当加强对文化的建设与推广，结合建筑市场环境以及国家宏观调控方向，制定文化制度，营造文化氛围，提高员工的凝聚力，提高工程建设质量。

（五）打造信息化监管平台

将信息化赋能于工程建设体系中，利用计算机平台、数据网络系统可将不同部门、施工专业予以关联，提高工程施工信息的交互性。对此，可引入BIM技术，借助建筑信息模型，打造主系统、子系统，全程监管各项施工工作，且不同专业可在集成平台中进行沟通，分析工程施工中存在的隐患问题，并予以解决，提高工程施工质量管理的协同性。

结语

综上所述，建筑工程施工质量管理工作的开展，应贯穿于工程项目体系中，阶段化、链接化的管理体系，将不同施工专业关联到主系统中，增强实际监管效应。对此，后期发展中，应结合建筑市场的发展规律，建筑技术、工艺等，打造多位一体的管理系统，增强管理的衔接性，提高工程建设质量。

参考文献

- [1]杜靖.房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策[J].工程建设与设计,2019(10):210-211.
- [2]李芳黎.研究房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策[J].低碳世界,2019,9(08):217-218.
- [3]李星星.房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策[J].砖瓦,2021(05):113-114.
- [4]漆艳霞.BIM技术在建筑工程施工质量管理中的应用[J].居舍,2021(18):67-68.
- [5]许自发.关于建筑工程施工质量管理中存在的问题及策略分析[J].房地产世界,2021(20):117-119.