

新财税体制下如何强化行政事业单位财务管理

王帅

乐陵市财政局 山东 乐陵 253600

[摘要]对于行政事业单位而言,财务管理是一项无法忽视的重要工作。在新财税体制实行的背景下,这项工作变得更为重要,处理的难度也有所提升。为了完成财务工作以及其他工作,行政事业单位应当对财务管理工作进行强化。在本文中,笔者就强化财务管理工作的必要性、强化财管工作在新财税体制层面的要求、强化财管工作的举措进行了讨论。

[关键词]新财税体制;行政事业单位;财务管理;必要性;对策

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2021.11.1215

1、引言

无论是对于我国的行政单位,还是对于国外的行政单位,财务管理都属于不可忽视的重要工作。在新财税体制下,我国行政事业单位的各项工作都有所变化,特别是财务管理工作,和以往有较大不同。因此,应该对财管工作进行研究,探讨如何提高财管工作的效率。本文分析了新财税体制层面的要求、行政事业单位强化财务管理工作的必要性,并讨论了强化财务管理工作的对策。

2、新财税体制层面的要求

在我国从财税体制层面入手后,就要求行政事业单位将某些信息向大众公开,而某些信息之前从未公开。此外,要求对税收支付方式进行优化,增加市级支付与县级的支付的灵活性。对于当前的预算制度,需要严格执行,并且对预算目标进行分解,以便尽快实现目标。对各行政单位各部门的财务工作进行明确,以便确定财务问题的责任,避免整个单位的发展受到某个部门的影响。

3、行政事业单位进行财务管理的必要性

3.1我国经济发展的需要

行政事业单位与人民群众的生活乃至经济发展息息相关。在互联网连接设备愈发普及以及群众监督意识逐渐增强的条件下,行政事业单位应通过互联网进行信息公开,并且扩大信息公开的范围,使得自身和人民群众更为接近。近些年来,我国人民群众提到了对生活质量的期望,而行政单位的工作影响到了生活质量,因此,人民群众对行政单位的工作愈发严格。要避免某些行政单位因贪图利益而做出阻碍经济发展的行为,行政单位需自觉做好财务管理工作,并且积极接受人民群众的监督。为了鼓励行政事业单位做好财务管理工作,国家制定了较为严格的规章,并且对相关领域投入了许多物力、人力。

3.2可增强财务监督的有效性

一直以来,国家与人民群众都十分关注财务监督的有效性。在财税体制改革的情况下,以往的财务监督机制有可能失效,使得国家与群众无法对行政事业单位的财务工作进行有效监督,而行政单位的财务工作也可能处于效率较低的状态。因此,必须强化财务管理工作,确保甚至增强财务监督的有效性。财务监督具备有效性,可避免行政单位遭遇财务风险。而当财务监督不具备有效性时,行政单位的某些人员

有可能利用体制漏洞为自身谋利,使国家遭受损失。另外,强化财务管理工作,可保证各个行政单位的信息顺畅流通,使信息资源得以共享,令各个单位处理财务工作的效率上升。

4、强化行政事业单位财务管理工作的对策

4.1完善财务管理机制,确保相关规定具有可行性

在新财税体制的背景下,各个行政事业单位需对原先的财务管理机制进行完善,并且制定符合实际情况、具备可行性的相关规定,以便为各项财务工作以及其他方面的工作提供理论依据。对于财务工作的开展流程,一定要确保其具备实操性。如果财务工作的开展流程无实操性,只会让相关操作规范流于形式,负责财务管理的人员无法按照规定执行。另外,要明确各个部门以及岗位的责任,以便财务问题出现周,可及时找到负责相关工作的人员,对有关人员进行惩处。除了要确定各部门和各岗位的责任以外,还需对财务历的监督制度进行完善,督促各部门互相监督。为避免各部门隐瞒财务问题,并且增加财务监督工作的专业性与效率,应引入专业程度高的外部监督机构。

为及时找出财务问题,在财务问题对单位造成巨大危害前解决问题,应定期邀请审计机构对财务工作进行核查,并公布核查结果。在绩效发放上,为避免某些怠惰的员工领取绩效奖励,应根据本单位与岗位的实际情况进行考核,并且不断完善考核制度。如果发现某些员工不符合岗位条件,或者无法处理自身岗位的工作,应调整这些员工的职位。

4.2增强财务预算的科学性,确保预算使用计划具有合理性

新财税体制之下,各行政事业单位的财务都发生了一定变化。为避免遭遇严重的财务问题,发生工资和绩效无法按时发放的情况,行政单位应加强财务预算的科学性。行政单位需建设预算管理系统,将各个方面的支出纳入其中。为了使行政单位的管理人员以及其他部门的人员直观了解预算计划,应当对支出项目进行分类,并且撰写数据明确的预算报表。在使用预算管理系统的过程中,应听取管理人员以及其他部门人员的意见,对管理系统进行改进,优化管理系统的各个模块。确定某个方面的支出时,相关人员不可只凭经验进行估算,而需通过调查确定明确的支出数额,保证预算的准确性。为加强财务人员的能力,行政单位因邀请相关专家

开展培训，为预算工作提供足够的保障。

4.3完善内控体系，保证财务管理有序开展

行政单位想要保证财务管理得到强化，首先要督促相关人员了解我国和财务管理有关的法规，以及财税体制改革的各项内容。只有在财务人员对新财税体制以及相关法规有所了解时，才能促进内控体系的完善。其次，要确定财务业务的开展流程，并且根据现行财税体制进行优化。此外，要根据业务开展的实际情况，选择合适的监督方式以及监督人员。第三，行政单位需对各个项目的风险进行了解，以及严格管理各个项目的内容。对于行政单位涉及的各个项目，都需制定合理的预算使用计划。在落实预算使用计划时，行政事业单位需将使用计划上报，得到上级部门的许可。而在计划落实期间，行政单位需严格落实，避免额外支出。如果某个方面需要支出额外的资金，则要进行审核再确定是否支出。

4.4增强管理体系的规范性，确保责任落实到个人

行政事业单位应根据新财税体制的内容与本单位实际情况对管理体系进行改革，保证管理体系在新财税体制实行的背景下具有规范性，使得财务工作顺畅进行，有效避免单位遭遇重大财务问题。在加强管理体系规范性的过程中，行政单位不仅要考虑到新财税体制的内容，而且需考虑本单位财务工作的实际情况，以免财务工作变得过于复杂。行政单位不仅需完善财务管理体系，还需完善责任管理体系。目前，某些行政事业单位依然存在着责任不清的情况，使得问题产生之后难以追究造成问题的个人。因此，需对相关体系进行完善，以保证某些重大的财务问题产生后，行政单位可追究到导致问题出现的人员，避免相关人员逃避惩处，减少互相推诿责任的情况。对于行为性质极为恶劣的人员，行政单位因动用法律手段。

4.5加强绩效评价体系建设，避免舞弊情况

某些行政事业单位的绩效评价体系建设理念较为落后，存在一些不良的财务管理情况，令单位遭受损失。因此，行政单位应转变建设理念，从财务层面建设绩效评价体系，确保财务人员以及其他人员做好财务管理工作。想要提高绩效评价体系的完善度，不但需要加强体系建设，而且需要了解各部门的真实情况，掌握各岗位的工作内容，依据工作内容、性质等进行体系建设。设定考核指标时，需确保指标可量化。如果指标无法量化，可能会增加舞弊行为的发生概率。确定合理、可准确量化工作的指标后，行政单位的有关人员需严格落实考核措施，才能反映真实的工作情况，让工作质量较高的财务人员得到较好的评价。完成绩效评价工作后，为确保单位的公信力，需将评价流程、标准、结果向员工乃至群众公布，确保绩效评价制度的执行得到有效监督。在不违反现行法规的情况下，行政单位可邀请专业机构对评价流程进行细致的监督。群众对绩效评价制度提出意见后，行政单位需就具体问题进行回应，并鼓励群众进行监督，以

免打击群众监督评价制度的积极性。

4.6提高对财务管理信息化建设的重视，提升财务处理效率

在新财税体制实行的背景下，财务工作的复杂程度比以往有所上升，财务工作量有所增加。如果依据以往的工作模式进行财务处理，有可能导致财务处理的速度较慢，无法高效处理财务管理工作。因此，行政事业单位应加强财务管理方面的信息化建设，积极引进各项信息技术，并开展技术使用培训，确保财务人员学会如何使用各项信息技术。以大数据技术为例，行政单位可借助该项技术挖掘有价值的信息，并且整理、归纳数据，促使财务人员更好地制定预算支出计划以及长期的财务计划。另外，引入先进的电子设备以及信息技术，有利于提高财务处理的效率，使得财务人员更为快速地完成一项工作。某些行政单位的管理人员不积极引入信息技术，使本单位的财务人员的处理效率低，积压了许多财务工作，令本单位的财务工作无法有序进行。因此，引入先进设备以及技术至关重要。

4.7提高对人才引进和培训的重视，促使本单位拥有一批优秀的人才

新财税体制实行后，行政单位需重视财务人员的培养，让财务人员成为复合型人才，以便有序开展财务管理工作，并且保证财务管理工作的质量。对财务人员进行培养时，可考虑教育、培训、交流等多种手段。除了要重视培训工作以外，行政事业单位还需重视引进工作。引入优秀人才后，需让优秀人才获得合适的职位，避免优秀人才长期处于不合适的岗位上，以免优秀人才无法发挥自身能力。

5、结语

行政事业单位需关注到处于新财税体制下的变化，意识到强化财务管理工作的必要性，不辜负国家与人民群众的期望。而在强化财务管理工作时，应同时采取多种手段。如果只重视预算管理，不重视监督体系与评价体系以及其他方面的建设，会使得预算支出无法被监督，某些人员有可能因私心而制定不合理的预算支出计划，令单位乃至国家遭受重大损失。另外，行政事业单位需意识到人才的重要性，不断引进优秀人才，并且将本单位的财务人员培养为复合型人才，确保强化财务管理的举措得到有效落实。笔者深知自己的研究有待完善，但还是希望能为我国行政事业单位的财务管理强化工作提供一些参考。

参考文献

- [1]周灵慧.新预算法背景下行政事业单位财务管理现状分析[J].今日财富, 019(1): 130-13.
- [2]林婕.如何做好新形势下事业单位财务管理工作[J].纳税, 01(1): 81-83.
- [3]林方敏.事业单位财务管理存在的问题及对策探析[J].纳税, 019(3): 174.