

提升房建工程管理水平及施工质量的对策浅析

朱冉

上海绿地建设(集团)有限公司 200083

[摘要]房屋建筑工程是这几年比较火爆的工程之一,由于房地产的快速发展,各地都在建设房屋工程。众所周知,房屋工程与老百姓息息相关,不但关系着老百姓的居住,还关系到老百姓的工作场所,一旦房屋建设工程的质量存在问题,那么对于老百姓的影响是巨大的,甚至会直接导致老百姓的生命安全和财产安全。因此,全面提升房屋建筑工程的质量,更好的把控施工质量,这才是管理房屋建筑工程的重要内容。本篇文章也是以房屋建筑工程为研究对象,详细探讨一下房屋建筑工程的管理内容,提出提升房屋建筑工程施工质量的对策,为后续进一步提升房屋建筑工程施工水平提供一定的理论基础。

[关键词]房屋建筑工程;管理水平;施工质量;对策研究

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2021.11.641

房屋建筑工程是这几年我国重要工程之一,通过调查了解,这几年我国房屋建筑工程出现了几起事故,对老百姓的生命安全和财产安全造成了很大的影响。究其原因,就是因为房屋建筑工程的管理不到位,施工质量把控不严,从而造成施工进度出现问题,施工质量也存在问题。因此,接下来,本人将详细探讨一下房屋建筑工程管理的具体内容,为后续提升施工质量水平提供帮助。

一、房屋建筑工程施工管理的意义

房屋建筑工程的重要性不言而喻,对于房屋建筑工程的施工管理更是非常的重要,具体的意义如下:

(一) 确保老百姓的居住安全性

房屋建筑工程本身与老百姓息息相关,如果房屋建筑工程的质量存在问题,那么对于居住在里面的老百姓将会是毁灭的打击。因此,确保房屋建筑工程的施工质量,有效的把控房屋建筑工程的质量,这是非常的重要。

(二) 稳定社会秩序

房屋建筑工程是社会稳定的重要支柱。这几年,我国的房屋建筑工程经常被爆出质量存在问题,从而直接引起社会的恐慌以及老百姓的不稳定。因此,确保房屋建筑工程施工质量,也是稳定社会秩序的重要手段。

(三) 为我国经济发展提供保障

房屋建筑工程师我国经济发展的重要组成部分,这几年,我国经济快速发展,市场经济不断发展,在如此市场经济的变化下,我国的房屋建筑工程必须要保证它的质量,一旦质量不好,对于我国经济发展也都是很大的影响。因此,全面把控房屋建筑工程,这是确保我国经济稳定发展的重要手段。

二、房屋建筑工程施工管理现状

(一) 重视程度不足

对于房屋建筑工程来说,它的施工过程是非常的复杂,不是一朝一夕就可以完成的,需要协调的人员和设备也是非常多,另外施工的利润还是比较高的。但是由于这几年,人力成本,材料成本不断上涨,施工利润不断下降,因此,对于施工管理人员来说,他们往往对于如何提高施工利润非常的重视,对于施工管理,施工质量的重视程度不高。如果

施工领导重视程度不足,那么下面的员工自然而然的就会降低要求,对于施工管理放松管理,因此,这也是导致施工水平不高,施工质量存在问题的重要因素。

(二) 管理方式落后

房屋建筑工程施工内容涵盖的人和物,对于人员的管理要充分利用人力资源部门,采用系统化的考核管理办法加强对人员的管理,对于物的管理,则是需要采用信息化的手段进行全方位的管理。但是通过调查了解,绝大多数施工单位的管理方式是落后的,很多都是采用人为的方式进行管理,不但工作效率非常的低下,而且管理的效果也是非常的不理想。因此,如何加强管理,提升管理水平也是非常的有必要。

(三) 施工人员素质较低

众所周知,房屋建筑工程的施工人员,他们绝大多数都是外来务工人员,不但教育水平比较低,而且整体的素质也是比较差,加之,他们的流动性比较大,很多施工单位对于他们的管理是非常的不到位。一旦施工人员的素质比较低,那么施工质量就不会好到哪去。因此,如何才能更好的提升施工人员的素质,全面把控施工人员的能力,有效的面对房屋建筑工程的施工内容,这是施工单位需要考虑的问题。

(四) 培训不到位

施工单位需要全面加强施工人员的培训工作,不但要提升他们的质量意识,还要提升他们的安全意识,对于施工人员来说,如果培训不到位,人员能力无法提升,那么施工工作就不能顺利开展。这几年,我国的施工单位对于施工人员的培训严重不到位,很多施工单位连最起码的安全培训都没有,在这种情况下,施工培训存在问题,施工人员的能力和水平就无法提升,久而久之,施工质量是无法把控的,因此,如何加强施工人员的培训是非常重要的。

(五) 采购监管不到位

房屋建筑工程施工过程中需要消耗大量的施工物资,这些施工物资的采买是成本非常的大,如果不能监管到位,施工物资采买将会面临重大问题。这几年,施工采购人员出现了很多中饱私囊,滥竽充数的情况,让很多质量比较差的施工材料进入施工现场,这样很容易导致施工质量出现问题。

因此，下一步需要加强施工采购的监管工作，全面把控采购监管，进一步净化采购环境。

三、提升房屋建筑工程施工质量的对策

（一）提高领导重视程度

房屋建筑工程的施工质量是房屋建筑工程的根本，是施工单位企业发展的保证，如果施工质量存在问题，不论是社会经济发展还是施工单位的发展都会受到巨大的影响。这几年，我国的很多施工单位领导为了提高施工利润，不惜降低施工质量。因此，下一步，还是需要提高领导的重视程度，全面加强上层管理，从施工单位的高层就要全面抓施工质量和施工管理，从根本上提升房屋建筑工程的施工水平。

（二）引入信息化管理方式

现如今是信息时代，计算机技术和网络技术快速发展，在施工管理方面是可以全面采用信息化的管理方式，利用人力资源管理可以采用金蝶的人力资源考核系统，对于所有施工人员进行全面的考核，奖罚分明。对于施工进度的管理以及施工材料的管理，可以引入信息化的系统，这样所有的进度管理和材料管理都是采用计算机的方式，全面提升管理水平，更好的保障管理有效性。

（三）招聘高素质施工人才

高素质施工人才是房屋建筑工程最为缺失的内容。这几年，我国人才储备不足，尤其是像房屋建筑工程这样需要全面人才的地方，更是需要招聘高素质的施工人才。近几年，对于施工单位来说，需要招聘高素质的施工人才，利用他们的能力来全面把控施工的各个环节，更好的满足施工的需求。因此，对于施工单位来说，应该充分利用企业的各项优势来吸引人才，招聘人员，用人才来为企业发展提供保障，用人才来为施工质量提供助力。总而言之，人才是施工顺利开展的根本和保障，施工单位需要有效的引入人才，为施工质量的管理提供保障。

（四）加强员工培训力度

房屋建筑工程的施工人员，他们的能力和水平是严重不足的，近几年，我国施工单位为了全面提升施工利润，对于施工人员的培训是严重缺失。很多时候，施工单位为了高回报，更是将施工培训经费全面降低。有的施工单位甚至没有施工人员的培训和安全培训。因此，这对于施工人员的培训是严重不行的。对于施工单位来说，需要全面把控施工人员的培训能力，加强施工人员的培训能力，更好的保障施工人员的培训力度，加强施工人员的整体能力和素质，确保他们可以为施工提供有力保障。

（五）全面监管施工材料采购，保管全过程

施工材料的成本是施工重要的支出，如果施工材料管理不到位，那么施工质量是无法把控的。通过调查了解，施工材料的管理主要分为两个部分，一部分是施工材料的采买，另一部分就是施工材料的保管。施工材料的采买，是需要施

工单位全面介入的，一方面要监督管理施工材料采买的全过程，对于施工的备料、选料、采购所有环节进行有效的把控，发现有任何施工材料采购问题，就要及时处理，有效的控制施工材料采购的每一个环节，杜绝任何滥竽充数，中饱私囊的情况。另外，对于任何的施工材料，都要进行把控和抽查，发现有任何施工材料质量差的地方，就要全面控制，不论是追溯源头还是整体换货，总而言之，要全面监管施工材料的采购内容。其次，对于施工材料的保管问题，施工材料要加强保管力度，对于施工材料存放环境要有有效的控制，尤其是一些特殊的施工材料，要控制他们存放的温湿度，不要让施工材料在存放的过程中发生质量问题。另外，对于长期不用的施工材料，要进行定期试验，保障施工材料的有效性，这样确保在实际施工过程中，可以顺利使用施工材料，为房屋建筑工程的施工质量提供保障。

四、结论

总而言之，房屋建筑工程是我国的重要工程之一，是保障老百姓工作和生活的重要工程。如果房屋建筑工程质量存在问题，就会直接导致老百姓的工作和生活出现问题。近几年，我国的房屋建筑工程因为各种问题，施工质量和水平有所下降，下一步，要对房屋建筑工程的施工进行全面的把控，从施工技术，施工人员，施工材料以及上层领导的重视程度进行有效的控制，严格管理施工过程中的每一个环节，为老百姓建设出更多更好的施工工程，为我国的经济提供稳定保障。

参考文献

- [1] 吴子恒. 提升房建工程管理水平及施工质量的对策浅析[J]. 现代物业: 新建设, 2020(10): 1.
- [2] 李永春. 提升房建工程管理水平及施工质量的对策分析[J]. 江西建材, 2020(3): 2.
- [3] 赵高伟. 提升房建工程管理水平及施工质量的对策分析[J]. 消费导刊, 2020, 000(008): 27.
- [4] 高原. 提升房建工程管理水平及施工质量的对策研究[J]. 现代物业: 中旬刊, 2020(1): 1.
- [5] 程亚. 提升房建工程管理水平及施工质量的几点意见[J]. 城市建设理论研究: 电子版, 2020(13): 1.
- [6] 自海 鲁. 房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策[J]. 建筑工程与管理, 2020, 2(4): 1.
- [7] 吴寿星. 提升房建工程管理水平及施工质量的对策分析[J]. 中国室内装饰装修天地, 2020.
- [8] 温诚. 提升房建工程管理水平及施工质量的对策分析[J]. 大众标准化, 2020(11): 2.
- [9] 刘艺. 房建工程施工质量管理中存在的问题及对策分析[J]. 幸福生活指南, 2020(39): 1.
- [10] 黄伟. 提升工程管理水平及施工质量的对策分析[J]. 中国室内装饰装修天地, 2020, 000(006): 60.