

建筑工程项目管理中精细化管理模式的有效运用

徐政

上海雅苑房地产开发有限公司 201199

[摘要] 建筑工程随着这几年房地产的异常火爆, 建筑工程的建设数量也成几何倍数增长。越来越多的城市开始投资建设建筑工程。对于建筑工程来说, 它不是一朝一夕就可以完成的, 是需要大量的人力, 物力以及财力作为保障, 而且需要协调各个部门共同完成的工程项目。近几年, 随着我国信息化时代的到来, 建筑工程也开始引入信息化管理方式, 采用精细化管理模式对建筑工程进行有效管理, 从而更好地保障建筑工程的质量水平。所以, 本篇文章也是以此为切入点, 结合建筑工程项目管理的具体内容, 详细探讨一下建筑工程精细化管理的具体措施, 从而为后续全面提升精细化管理水平提供一定的理论基础。

[关键词] 建筑工程; 项目管理; 精细化管理模式; 运用研究

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.11.639

所谓精细化管理就是要对管理内容进行细化, 对于管理的每一个环节进行全程把控, 控制每一笔流水, 控制每一笔去向, 全面管理建筑工程的各个细节。近几年, 我国的各个行业都在推进精细化管理, 希望通过有效的手段进行管理模式的更新, 因此, 精细化管理就是当下比较流行的管理方式之一。接下来, 本人将结合建筑工程项目管理, 详细讨论一下建筑工程的精细化管理内容。

一、建筑工程项目精细化管理的重要性

建筑工程需要管理的内容非常的多, 有人员管理, 众所周知, 建筑工程的主体就是人员, 但是由于我国的建筑工程人员基本上都是外来务工人员, 因此, 他们的能力和素质都是比较欠缺的, 在这种情况下, 就要全面把控施工人员的的能力, 确保施工人员提供有力保障。此外, 对于材料的管理也是非常有必要。材料管理是建筑工程管理内容的核心, 也是建筑工程的主要成本支出。近几年, 我国的很多建筑工程出现了滥竽充数, 以次充好的情况, 这种情况的出现就直接导致建筑工程的质量大幅度的下降。因此, 对于材料的管理也是需要精细化管理。最后, 对于建筑工程的财务管理, 更是要精细化管理。建筑工程的领导需要全面把控每一步支出和收入, 对于财务管理可以做到了如指掌, 充分了解建筑工程的实际情况, 确保精细化管理可以落在实处。总而言之, 要充分把控建筑工程的精细化管理, 进一步降低建筑工程项目成本, 从而为建筑工程的质量性和安全性提供保障。

二、建筑工程项目管理现状

(一) 建筑工程领导重视程度不足

现今的建筑工程, 每个城市都是成几何倍数增长。建筑工程的建设资金非常的大, 近几年, 随着人力成本和材料成本的不断增长, 很多施工单位领导开始压缩成本, 为了追求更高的利润, 对于施工人员的管理, 材料的管理都是非常的松散。通过调查了解, 建筑工程的领导对于项目管理重视程度比较低, 项目管理水平比较差, 为了获取最大的利益, 管理层存在违法违纪的情况。因此, 这对于建筑工程的精细化管理以及建筑工程质量都会造成很大的影响。因此, 全面

提升建筑工程领导的重视程度, 这是非常重要的。

(二) 管理手段比较落后

建筑工程的管理方式, 现如今还是很多采用传统的管理模式, 不论是人力管理, 奖惩管理都是存在严重的问题。但是现如今, 我国正式进入信息时代, 不论是计算机水平、网络水平都在飞速发展, 很多建筑工程率先采用信息化管理模式, 引入人力资源管理系统以及相关的财务系统, 利用计算机系统来进行信息化的管理, 缩减手续环节, 提高工作效率。此外, 对于建筑工程来说, 加强管理, 增加管理手段, 奖罚分明是非常有必要的。如果不能很好的管理, 那么建筑工程的施工质量就会变得非常的懒散, 最终导致建筑工程施工质量存在重大问题, 由此产生的后果也是很严重的。

(三) 施工人员技术培训不到位

对于建筑工程来说, 施工人员的技术是根本, 如果技术培训不到位, 对于施工质量将会产生很大的影响。近几年, 我国的建筑工程施工人员的流动性比较大, 施工人员的管理非常的松散, 很多施工人员得不到好的技术培训, 这样他们的质量意识、技术水平, 安全意识都会存在重大问题。因此, 如何才能进一步提升他们的能力, 加强施工人员的技术培训, 这是非常有必要的。另一方面, 我国的建筑工程施工人员, 他们的整体素质也是比较差, 都是一些外来务工人员, 因此, 对于施工单位来说, 加强培训是势在必行的, 全面管理施工人员, 对他们进行定期的技术培训, 提升他们的能力和水平, 从而更好地施工工程质量提供保障。

(四) 施工材料管理不到位

施工材料是建筑工程的重要组成部分, 也是重要的支出内容。但是由于近几年, 施工单位领导为了追求更高的利润, 施工材料的采购环节把控不严。此外, 施工材料的采购环节不透明, 很多施工材料都存在偷工减料的问题, 施工采购人员不能很好的把握, 施工材料不能进行定期抽检, 最终就直接导致施工材料采购环节出现问题。另外, 施工材料还需要日常的保管, 很多施工材料需要严格把控温度和湿度, 更好的为施工材料存放提供保障, 一旦施工材料管理不到

位，施工材料的质量性就会受到影响，最终直接导致施工质量出现问题。总而言之，施工材料的管理也是需要严格控制的。

三、建筑工程项目精细化管理模式运用

（一）加强领导精细化管理的重视程度

对于建筑工程来说，它关系到老百姓的住，是老百姓的立命之所。如果建筑工程的质量出现问题，那么对于老百姓的生命安全，财产安全以及社会稳定都会造成严重的后果。所以对于建筑工程的项目来说，需要精细化管理，对于建筑工程的每一个环节都要加强管理，确保管理过程中没有任何问题。此外，对于管理层的领导，要提高他们的认识程度，不要一味的追求施工利润，要确保施工管理的统筹性，更好的满足施工管理需求，为建筑工程的精细化管理提供有力保障。

（二）引入信息化管理模式

对于建筑工程来说，要引入信息化的管理模式，传统的管理方式已经不再满足当下建筑工程的需求。近几年，我国的计算机技术快速发展，很多行业都引入了信息化的手段。像金蝶、OA、人力资源管理系统等等都是现如今的信息化管理系统，通过计算机的管理模式来提升建筑工程的管理方式和手段，这样不但可以利用大数据的方式对员工进行有效的管理，而且可以通过大数据计算来判断出员工的实际需求，加之与员工的沟通和交流，建筑工程的施工进度会更好的把控，建筑工程的质量水平也会不断的提升。总而言之，要丰富信息化管理模式，加强管理手段，应对在管理过程中面对的各种问题，更好的提升建筑工程精细化管理水平。

（三）加强施工人员的内外外部培训

上文提到过，我国的建筑工程施工人员，他们的能力和水平都是不足的，很多施工人员的教育程度和技术水平都是严重不足，因此，对于施工人员来说，就需要加强内外部的培训。内部培训，可以采用定期的内部培训，让施工人员经常交流施工技术心得和想法，这样可以让他们更好的了解彼此施工的情况，对于施工内容做到了如指掌，在掌握内部培训内容的时候，有条件的要进行外部培训，让施工人员有机会可以接触到外面的“世界”，更好的了解当下建筑工程的前沿技术和手段，增加自己的阅历，然后学成回来，可以通过内部的传帮带的方式提升自身的能力和水平，从而更好地满足施工需求，提升施工人员的能力。

（四）加强施工材料管理水平

对于施工材料的管理，主要集中在两个方面，第一就是施工材料的采购环节，对于施工材料，可以让采购环节更加的透明，让所有施工材料在良好的竞争下进行采购，不能有任何的环节是不透明的。只有这样才能更好的杜绝滥竽充

数，以次充好的情况发生。第二就是对于采买好的施工材料，需要提供专门的库房进行存储，要安排专人进行看管，对于可能对施工材料造成危害的情况，要坚决的杜绝。对于有任何问题的施工材料，一定不能让他们去现场，定期对施工材料进行测试，确保施工材料在进入施工现场之前是没有任何的问题。总而言之，要加强施工材料的管理水平，更好的满足施工质量需求。

四、结论

总而言之，建筑工程是我国的重要工程之一，这几年，建筑工程如雨后春笋般快速增长，很多建筑工程都在快速建设。但是现如今，我国的建筑工程也出现很多问题，例如施工管理问题，施工人员的问题，施工材料的问题，施工的流程问题等等。这些问题对于施工进度，施工质量都会产生巨大影响。所以，在实际施工过程中，就要采取精细化管理的模式，加强施工管理的每一个环节，对于施工的每一项内容进行全面的把控，认真落实精细化管理模式，对于建筑工程建设过程中可能出现的问题要及时处理，确保施工质量和进度不会受到任何问题。总之，建筑工程的施工质量是底线，施工安全是保障，如果质量性和安全性都出现问题，那么对于施工的最终结果也是极大的影响。相信施工单位在全方位落实精细化管理之后，建筑工程的质量会越来越好，从而为老百姓的居住提供保证，也为我国的经济稳定发展提供助力。

参考文献

- [1] 邓腾虎. 建筑工程项目管理中精细化管理模式的有效运用[J]. 中小企业管理与科技, 2021(21): 2.
- [2] 范德强, 尹华承. 建筑工程项目管理中精细化管理模式的有效运用[J]. 商业2.0(经济管理), 2021(15): 1.
- [3] 文兴山. 精细化管理模式在建筑工程管理中应用的要点分析[J]. 中小企业管理与科技, 2021(15): 3.
- [4] 邵继周. 精细化管理在建筑工程管理中的作用研究[J]. 建筑技术研究, 2021, 4(2): 52-53.
- [5] 王海军. 精细化管理模式在建筑工程管理中应用的要点分析[J]. 交通科技与管理, 2021(20): 2.
- [6] 裴宏宏. 精细化管理在建筑施工项目管理中的应用[J]. 房地产世界, 2021(12): 3.
- [7] 贾治邦. 精细化管理在建设工程项目管理中的应用研究分析[J]. 房地产世界, 2021(14): 3.
- [8] 刘强. 精细化管理模式在民用建筑施工管理中应用的要点分析[J]. 价值工程, 2021, 40(29): 3.
- [9] 侯向明. 精细化管理在房地产建筑工程项目管理中的应用对策[J]. 建材与装饰, 2021, 17(10): 2.