

装配式建筑工程管理的影响因素与对策分析

宋佳

栖霞市城乡建设事务服务中心 山东 烟台 265300

[摘要]在社会经济发展过程中，逐渐提高了城市化建设速度，因此提高了建筑行业发展速度。当前建筑行业具有激烈的竞争，促进了装配式建筑工程发展，装配式建筑工程具有较快的施工速度，限制性条件比较少，有利于保障工程施工质量，但是在装配式建筑工程管理过程中存在较多的影响因素。鉴于此，文章详细的论述了装配式建筑工程管理的影响因素，并提出了切实可行的改善对策，希望对行业人士有所启迪，进而更好的为行业的稳定健康发展助力。

[关键词]装配式建筑工程；管理；影响因素；对策

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2021.11.614

前言

在装配式建筑工程施工过程中，需要在工厂预制构件，再运输到施工现场吊装和拼装预制构件。对比传统的建筑形式，装配式建筑工程具有较多的优势，但是在实际施工过程中，装配式建筑工程管理工作存在的较多的影响因素，将会影响到装配式建筑工程管理效果，因此施工单位需要系统性的分析这些影响因素，利用科学的管理对策，有序开展装配式建筑工程施工。

1. 装配式建筑概述

装配式建筑是一种全新的建筑模式和理念，施工相对而言更加简便，而且具有较强的标准化特征。最早在20世纪60年代由英法苏这类工业体系相对完整的国家作出尝试，随着技术的发展，装配式建筑在建筑工程中的比例越来越高。通过使用预制构件，保证了装配式建筑的规范化和标准化，而且也更有利于自动化技术应用在装配式建筑的施工中。

装配式建筑的施工管理中，需要有效利用各类生产资源，以便保证生产整体效率。装配式建筑需要现在工厂中进行各种构件的加工，之后再再到施工现场进行拼接工作。通过这种方式能够避免对环境产生污染，从而满足城市发展的要求。由于装配式建筑采用模块化的管理，以及需要不同企业间的合作，使得大量的信息化技术得到应用，因此对建筑行业而言有着明显的跨时代意义。

2. 装配式建筑工程管理的影响因素

2.1 施工准备工作的影响

装配式建筑的施工准备工作也会影响建设过程，对于施工单位而言，需要在施工之前对工程的施工过程有合理的预测，并且制定计划做好管理工作，来保证对整个施工过程进行有效的管理控制。无论是构件的生产不合理，或者是施工人员存在专业技术上的问题，以及在相关设备出现质量问题，都会给施工造成明显的影响。因此，必须做好施工前的准备，保证施工的顺利进行。

2.2 专业技术因素

装配式建筑工程具有一定的特殊性，需要提高技术人员的专业技能，提高施工过程的准确性和合理性。装配式建筑工程属于一种新型建筑模型，因此一些施工单位没有全面配置相关的机械设备和工具等，导致建筑设备不符合工程施工标准，因为施工人员不够了解装配式建筑工程体系，

没有科学的操作机械设备。此外一些施工单位缺乏科学的技术体系，需要贯彻执行装配式建筑法规，及时解决发现的问题。

2.3 管理人员的管理水平

装配式建筑和传统的建筑建设方式有很大的区别，因此在管理上也会有比较大的不同。例如工人需要对生产的构件进行组装和拼接，对于施工管理人员而言，也需要具备足够的技术开展工作，从而保证施工的顺利进行。很多管理人员都会完全根据自身经验开展工作，导致和施工管理的实际需求有很大区别，并不适合对施工管理理念的贯彻，并且容易导致施工中出现的问题，不利于开展建设工作。比如有些管理人员并不能了解那些全新的施工管理方法，导致很难充分执行各种工作，不仅不利于进度控制，也会影响质量管理。

3. 装配式建筑工程管理对策

3.1 完善管理制度

首先需要完善管理制度，需要根据影响因素完善管理制度，同时可以借鉴先进的经验和法律法规等，把握管理工作的细节。同时需要明确不同部门的职责，避免存在管理盲区。其次需要完善责任制度，从而提高管理责任意识，促使管理人员积极开展管理工作。如果发现管理问题，也有利于确定责任人，提高问题解决效率。再次需要完善监督制度，加强监督工程管理工作，优化装配式建筑工程管理效果。最后需要完善考核和奖惩制度，建筑企业需要考核管理人员的业绩，激发管理人员的工作积极性，建筑企业还要注重创新管理模式，例如利用菜单式管理模式和工程总承包模式等，提升整体管理水平。

3.2 做好施工技术管理

为了保证施工的正常开展，就需要做好施工技术管理工作，比如引进具有较高技术水平的而管理人员，购买性能优良的施工机械。也要做好对施工图纸的审核工作，优化施工中技术的使用。不断优化管理体系，保证各项施工能够遵守相应的施工流程和规范，并且建立技术岗位责任制，提升技术管理的整体水平。施工中需要强化过程检查监督，确保装配式建筑的管理工作能够顺利实施，同时，承包商和分包商之间也要做好对图纸的审查工作，以便能够及时发现设计图纸所存在的问题，确保工程项目的顺利实施。对于各项技术材料也要做好归档管理工作，通过加强对工程图纸和设

计变更图纸的统一化等级和管理,做好住房和城乡建设部门的备案,保证日后能够快速查询。

3.3提高施工管理人员的职业素质

有序开展装配式建筑工程管理工作,需要发挥出管理人员的作用。施工单位要选择经验丰富的施工管理人员,管理人员也要注重提升自身专业素养,增加知识储备量,加强研究工程施工流程和施工方案等方面,有序开展装配式建筑工程,有效改善整体施工质量。装配式建筑工程不断发展,对于施工管理人员提出了更高的要求,因此施工单位要注重提高施工管理人员的专业性,满足行业发展需求和自身职业追求。

3.4提高装配式建筑施工管理的设计与标准

装配式建筑施工管理要想获得长远的发展,就必须要走科学、健康的道路,要依据合理的设计图纸,建设出高质量的工程。相关部门在施工的过程中,一定要确保工程的施工质量,符合国家的抗震需求,以及绿色能源呼应,对于建筑的设计以及生产建造这一系列的流程,都必须符合科学的标准。相关部门对于建筑工程的设计与施工环节,都要设立专门的监管部门,要采取全新的管理理念,带领着建筑工程走向全新的现代化时代,在施工过程中,要尽可能的使用新型的技术,让混凝土、钢材等企业都可以得到转型发展,转向绿色、环保的发展趋势,并且确保这几个企业,都能够与装配式建筑施工管理有相同的发展步伐,这样装配式建筑施工管理行业才可以走得更远、更长久。装配式建筑施工管理需要实现整体化的发展,内部与外部必须使用统一的装修方式,全面深入绿色环保建材模式,对于保温结构与装饰一

体化的材料,都要符合环保的理念,同时可以借助政府的力度,去鼓励开发商与消费者选择装配式建筑施工管理,加强宣传力度。

结束语

总而言之,装配建筑的生产方式和过去有了很大的不同,为了保证工程建设的效率和质量,必须要采用全新的管理体系,通过改变管理理念,提升技术管理水平,以及构建流程化的管理系统,实现不同部门、企业之间的联动,有效应对装配式建筑建设中可能出现的问题,提升建设效率和质量。

参考文献

- [1]文兴山.分析装配式建筑工程管理的影响因素及相关建议[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021(06):36-38.
- [2]侯金银.装配式建筑工程管理的影响因素与对策分析[J].绿色环保建材,2021(04):140-141.
- [3]代悟.装配式建筑工程管理的影响因素及应对措施[J].居舍,2020(23):141-142.
- [4]胡兵.浅析装配式建筑在工程管理中的影响因素与对策[J].现代物业(中旬刊),2020(03):96-97.
- [5]王一懿.装配式建筑在工程管理中的影响因素与解决方法[J].住宅与房地产,2019(34):120.
- [6]盖殿勇.浅析装配式建筑在工程管理中的影响因素与对策[J].城市建设理论研究(电子版),2019(30):11.
- [7]徐泽彬.试析装配式建筑工程管理的影响因素与应对策略[J].居业,2019(07):174,176.

