

市政工程施工现场管理难点及策略

罗震

上饶市城市建设投资开发集团有限公司 江西 上饶 334000

[摘要] 本文主要是对市政工程施工现场管理进行研究,在市政工程施工过程中,必须重视现场管理工作,但是由于现场环境复杂,影响因素多,增加了工程施工现场管理难度,必须加以改进。笔者结合当前市政工程施工现场管理难点,提出了相应的解决策略,以供相关的人员进行参考。

[关键词] 市政工程; 施工现场; 管理难点; 策略

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.11.623

前言

市政工程对一个城市的面貌和经济发展有着非常关键的影响。为保证市政工程建设的良好进度和质量,相关管理人员应加强施工现场工作,制定有针对性的措施,完善施工现场管理制度,强化相关人员的安全责任意识,为市政工程施工的顺利实施提供有力保障。

1. 市政工程概述

1.1 概念

市政工程主要是指在城市范围内包括村镇在内的各种建筑或设施的建设,为当地居民提供更加完善的服务。一般情况下,市政工程属于国家建设范围。因此,在工程建设过程中进行有效的管理,不仅可以提高工程建设质量,而且可以提高不同地区居民的生活质量,实现地方经济利益的最大化。

1.2 重点

随着社会经济和科技水平的快速增长,拉大城乡发展差距。此外,随着区域间城市化的逐步深入,交通拥堵、劳动力滞留、资源浪费等问题日益突出。因此,在现阶段市政工程建设过程中,工作人员还应在原有基础上加强周边村镇建设,并注意进一步完善城际道路等公共设施,从而提高劳动人口的就业率,使市政工程在城市建设过程中发挥更加积极的作用。

1.3 内容

- (1) 道路建设,包含高速公路、铁路等公共设施建设。
- (2) 水利建设工程,包含修建运河、泵站等建筑物。
- (3) 管道建设项目,主要为城镇污水排放、供热等项目提供服务。
- (4) 供电设施建设项目,为跨区域居民和各领域企业提供充足的电力支持,建设供电杆、线路等设施。
- (5) 园林建设项目、公园等公共场所绿化建设。

2. 市政工程施工现场管理难点及策略分析

2.1 难点

2.1.1 施工人员安全意识薄弱

安全是各行各业发展建设的准则,尤其是在市政工程施工过程中,安全问题尤为重要。如果在工程施工过程中出现安全事故,不仅导致工程施工工作无法按照原计划进行,延长施工周期,还会对人员造成损伤,不利于工程项目的顺利完工。因此,在市政工程施工中应该建立完善的安管理度,但是,当前在市政工程施工过程中经常发生安全事故,究其原因,主要是因为施工人员安全意识不足。大部分施工

人员学历较低,对施工安全风险认识不足,安全意识薄弱,同时不具备专业的施工安全技术,不能有效解决各种施工安全事故。除此之外,在市政工程施工过程中,经常发生各种违规违纪行为,导致工程施工留有安全隐患。

2.1.2 管理机制不完善

社会在发展,时代在进步,我国市政工程建设也得到了快速发展,然而,在现场管理中仍然存在一些弊端。市政工程实际管理中,一切施工企业管理机制缺少完善性,工作内容混乱,甚至直接影响到管理的有效发展。除此以外,建筑企业加大了工程建设资金的投入力度,给管理工作带来了严重的影响。一些建设企业的管理部门也大大降低了对管理人员的配置,将管理工作分配给企业其他部门非专业人员,导致管理工作无法有效进行,不能完全发挥自身的效用。再加上这些管理人员专业性有限,所以不能及时的发现并处理施工现场所遇到的问题,更不能准确的找出工程建设存在的隐患问题。除此以外,大量的工作也会给这些管理人员带来一定的压力,降低工作积极性,制约管理人员自身才能的有效发挥,严重影响工程的顺利进行。

2.1.3 与监理单位管理脱节

在进行市政工程的建设中,监理单位的作用即对工程内部质量、施工工艺、施工进度等各个方面进行实时、有效的监督,从根本上确保市政工程施工工作的高效开展。然而,当前市政工程管理存在严重脱节现象,导致监理工作自身作用无法充分发挥。除此之外,因为建设单位本身缺少最佳的人力资源配置和先进的检测技术,从而无法为市政工程的质量提供切实保障。

2.1.4 技术现代化、安全措施缺乏

由于市政工程施工工期较长,因此,为更好的完成合同方要求的完工时间,部分施工企业为了缩短工期、提升施工效率,便不顾及施工人员人身安全,不能确保工程高效实施。而对于二者之间的协调问题,始终是管理问题的重点核心内容。但安全管理并不是一成不变的,是一个动态管理过程,必须保证及时与施工企业进行讨论,在保障施工人员安全的基础上,尽量加快施工进度,提升施工企业经济效益。市政工程中,每个施工环节都要重视,有些施工企业在施工期间为了节约资源,仍然采用传统的人力建设,无法与现代高科技有效融合。施工企业为了减少资金的使用,通常会用低廉的人力,并不会利用现代化高科技来进行工程建设。短时间并不会给市政工程的的发展带来影响,但时间长了,就会跟不上社会发展的步伐,严重脱轨,进而被时代淘汰。因

此,采用现代化手段有利于促进市政工程实现统一性发展。

2.2策略

2.2.1加强安全责任意识

强化安全责任意识是确保施工安全有效实施的关键基础,唯有施工人员具备安全意识,才能在一定程度上避免安全事故的出现,为施工高效实施提供条件。在强化安全责任意识上,相关责任人员可以在施工前组织全体人员实施安全培训,运用多媒体设备,对安全施工宣传资料进行播放,注重安全的重要作用,同时安排技术专员阐述施工注意事项。以此带动施工人员重视安全问题,进而在强化安全责任意识的前提下,保障现场施工管理的顺利实施。与此同时,安全培训也可以督促管理者对日常检查进行重视,有益于现场管理者在第一时间发现施工隐患从而解决,有益于推动市政工程高质量施工。

2.2.2健全施工管理机制

社会在发展,时代在进步,我国市政工程建设也得到了快速发展,然而,在现场管理中仍然存在一些弊端。市政工程实际管理中,一切施工企业管理机制缺少完善性,工作内容混乱,甚至直接影响到管理的有效发展。除此以外,建筑企业加大了工程建设资金的投入力度,给管理工作带来了严重的影响。一些建设企业的管理部门也大大降低了对管理人员的配置,将管理工作分配给企业其他部门非专业人员,导致管理工作无法有效进行,不能完全发挥自身的效用。再加上这些管理人员专业性有限,所以不能及时的发现并处理施工现场所遇到的问题,更不能准确的找出工程建设存在的隐患问题。除此以外,大量的工作也会给这些管理人员带来一定的压力,降低工作积极性,制约管理人员自身才能的有效发挥,严重影响工程的顺利进行。

2.2.3增强与监理单位的沟通

协调建筑单位、施工单位以及监理单位之间的沟通与合作,既有利于促进施工信息的共享、各个工程参与单位及时、准确的掌握工程施工情况,也有利于提高工程的整体建设效果。在这个过程中,尤其要注重监理单位对于工程施工全过程的监督作用。在市政工程施工过程中,应该定期向监理单位汇报工程的施工进展,有利于及时发现施工问题,并制定有效的解决对策,最大化发挥市政工程的管理作用。

2.2.4给予足够的技术支持

施工水平受施工技术直接影响,因此在市政工程施工前,管理人员就要确定新型、科学、恰当的施工技术,在总结施工经验、教训的基础上,融合技术,由此保证经济性、高效性施工,并优化各施工环节,保证施工作业顺利开展。另外,还要选择新型建材、先进设备以及新工艺,尽可能节约成本,提升施工效率。需要注意的是,管理人员要以积极的态度面对新技术,也不能盲目选用,要综合考量其科学性,由此保证市政工程整体施工质量。

2.2.5推行精细化管理的模式

市政工程建设施工项目管理中如何推行精细化施工管理模式已经成为发展的重要趋势,精细化施工管理模式的广泛应用确实能够较好地提升企业整体施工管理水平,可以具体应用到整个市政工程建设项目的各个施工操作管理环节中,

避免在整体施工管理操作中出现明显的施工管理上的漏洞和技术缺陷。

(1)在施工现场管理工作计划书的制定中,科学细化,尽量确保各环节管理详细化的目标及时得到明确;

(2)切实做到围绕着一个施工现场问题进行管理详细分析,了解一个施工现场中最有可能将会出现管理问题的各个关键点,针对这些问题关键点的内容及时进行逐步的精细化管理分析,并且及时形成较为完整的管理记录,加大与施工现场管理人员之间的沟通协助,最终真正做到确保施工现场管理的零点无漏洞。

3.市政工程施工现场管理重要性

3.1确保施工安全

市政工程施工过程中,由于施工工序复杂,施工人员较多,难免会存在一定的安全风险因素。所以,需加强工程施工现场管理,便于及时发现施工现场存在的隐患问题,采取可行、有效的施工现场安全管理措施,充分保证施工安全性,防止引发重大安全事故,造成不必要的经济损失。

3.2提高企业经济效益

加强市政工程现场管理,不仅可以提高市政施工企业的市场竞争力,还能够提升施工企业的经济效益。目前,在我国市政工程施工过程中,存在管理不到位、对现场的监管力度薄弱以及施工现场材料混乱堆积等不良现象,不仅在一定程度上影响了施工现场管理工作的正常开展,还严重阻碍了企业的未来发展。施工人员一旦长时间在这种环境下工作,不仅无法保证施工效率,而且还会降低整体施工质量,阻碍企业长远目标的无法。为此,必须将强市政工程施工现场的管理工作,有效提升企业的长远发展。

结束语

市政工程建设是我国城市化发展中一项重要基础性设施及配套工程,更是促进城市人们日常生活水平与品位提升的保障。在进行市政工程项目施工的过程中,必须高度重视现场的管理,但是因为现场的环境很复杂,影响的因素很多,给市政工程项目施工现场的管理方式增加了一定的难度,必须积极地加以完善和改进。基于此,加强对我国市政工程项目施工现场监督管理的重难点和改善措施的探讨具有重要意义。

参考文献

- [1]江昌良.市政工程施工现场管理难点及策略探讨[J].江西建材,2019(8):124,126.
- [2]刘俊丽.浅谈市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].城镇建设,2020(1):189.
- [3]费小波.探讨市政工程施工现场的管理难点及策略[J].建材与装饰,2019(23):186-187.
- [4]炜王.探析市政工程施工现场管理难点及策略[J].工程与管理科学,2019(1):5.
- [5]于越川.市政工程施工现场管理难点及策略探讨[J].科学与财富,2019(36):279.
- [6]马光振.市政工程施工现场管理难点及策略[J].建材发展导向,2020,18(5):362