

浅谈建筑的工程管理

唐宇

上海昊元建筑装饰工程有限公司 200050

[摘要] 建筑工程是我国重要工程之一，是满足老百姓居住和工作的重要场所。近几年，我国的建筑工程出现了很多事故，究其原因，还是建筑工程的管理存在很大的问题。对于管理来说，人、财、物都是非常重要的，任何一样的管理出现问题，都会直接对建筑工程造成很大的影响。因此，本篇文章也是以此为切入点，针对建筑工程的管理内容，详细探讨一下建筑工程的工程管理，从人、财、物三个方面进行全面的把控，提升工程管理水平，为后续进一步提升工程管理的实效性提供一定的借鉴。

[关键词] 建筑工程；质量管理；安全管理

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.11.637

对于老百姓来说，衣食住行是非常重要的，其中住是保障老百姓基本的生活场所，如果老百姓的住宿出现问题，那么对于社会的稳定以及国家的经济发展都会造成很大的影响。近几年，我国的建筑工程快速发展，越来越多的建筑工程在城市中拔地而起，建筑工程数量的增多，难免其中的管理就有疏忽，有疏忽，很容易导致建筑工程的管理出现问题。所以，接下来，本人将详细探讨一下建筑工程的工程管理内容，为后续提升管理水平提供帮助。

一、建筑工程管理的重要性

建筑工程是我国经济发展的重要内容，现如今的城市发展以建筑工程数量的多少来判定。随着人们对于建筑工程的重视程度越来越高，建筑工程的工程管理成为老百姓关注的焦点。这几年，我国的建筑工程出现了几起事故，究其原因，一方面是因为建筑工程施工人员的重视程度不足，质量意识比较差，另一方面则是因为建筑工程的管理存在问题，施工单位领导为了追求更高的利润，对于建筑工程的管理出现了问题。上述两个方面对于建筑工程来说，影响是非常的大，如果不能加以管理，提升管理水平，那么对于建筑工程的质量将会造成致命的影响。一旦建筑工程出现问题，影响的不仅是社会的稳定发展，还会直接导致老百姓的生命安全和财产安全。因此，建筑工程的管理重要性不言而喻，全面把控建筑工程的质量是非常有必要的。

二、建筑工程管理的现状

（一）人员管理

1、施工人员素质较低

众所周知，建筑工程的施工人员，他们绝大多数都是外来务工人员，不但整体素质比较低，而且教育程度也比较差，加之人员的流动性比较大，很多施工人员干完这个施工就会迁移到下个工程。因此，他们的质量意识和安全意识都是不足的。近几年，我国对于施工人员的招聘门槛越来越低，而且由于人力成本的不断下降，很多施工队伍为了节省成本，对于施工人员的招聘是非常的门槛，这就直接导致素质比较低的施工人员进入施工现场，这对于施工质量会产生很大的影响，所以全面提升招聘门槛是非常有必要的。

2、施工人员的培训力度比较差

上文提到过，施工人员的能力是比较差的，在这种情况下，

加强施工人员的培训力度是非常有必要的。但是通过调查了解，近几年，我国的施工人员培训力度比较差，除了例行公事的交班培训，很多施工企业对于施工人员的质量培训和安全培训都是没有的。这个时候，施工人员的整体能力就会越来越差，在实际施工的过程中，对于施工质量会产生很大的影响。因此，未来加强施工人员的培训力度是非常有必要的。

（二）财务管理

施工单位对于财务管理是需要非常严谨的。很多时候，每一步开支，每一步收入都要非常的详细。我们都知道，一项建筑工程，它的整体施工周期非常的长，施工的内容非常的复杂，施工的难度非常的高，在施工过程中，施工支出是非常的多，如果施工财务管理不到位，那么对于施工单位来说，就会是严重的打击。施工单位的每一笔开支不清楚去向，不知道原因，这样的财务管理将会对施工单位造成很大的影响。因此，全面加强施工单位的财务管理，充分掌握施工单位的每一笔流水，这也是非常有必要的。

（三）材料管理

1、材料采购流程不透明

建筑工程材料管理非常的重要，尤其是材料采购流程是需要非常透明的。近几年，很多施工单位为了降低成本，在建筑工程材料方面大做文章，一方面采购一些质量比较差的材料，另一方面，采购人员还存在滥竽充数、以次充好的情况。另外，对于采购流程来说，很多流程不透明，这就直接导致采购材料的管理非常的困难。因此，如何增加采购流程的透明性，进一步让材料采购更加的合理化，科学化，全面增加材料的质量性，这是非常重要的。

2、材料保存不到位

对于材料的保存来说，也是非常的讲究。很多质量好的材料，如果不能妥善保存，最终也会导致材料质量出现问题。近几年，很多施工单位不能安排专门的库存保管员或者租用好的库房来进行材料的保存，最终直接导致材料保存出现不到位的情况，一旦这种情况发生，材料质量就会发生很大的影响。因此，全面加强材料保存措施，进一步确保材料的保存水平，这是非常重要的事情。

三、建筑工程管理的措施

（一）人员管理

1、增加人员招聘的门槛

对于建筑工程的施工队伍来说，不要什么水平，什么素质都可以进入建筑工程的队伍，要增加人员的招聘门槛。对于建筑工程来说，人员的水平是至关重要的。施工主体是施工人员，如果人员能力不足或者施工人员的质量意识和安全意识比较差，那么对于建筑工程的整体质量就会造成很大的影响。因此，对于人员管理来说，要增加人员的招聘门槛，尤其是大学毕业生，可以招聘一些专业比较好的毕业生充斥施工队伍，提升施工队伍的水平 and 能力，更好的满足施工需求。

2、加强人员的培训力度

对于施工人员来说，加强人员的培训力度非常的有必要。近几年，我国的施工单位对于人员施工培训非常的差，很多时候，质量培训、技术培训、安全培训都是严重不到位的，在这种时候，想要提升施工人员的能力是很有限的。因此，对于施工人员来说，需要提升他们的培训力度，采用内部培训和外部培训两种方式，定期进行内部培训，增加交流的机会，全面提升他们的整体水平和能力。提供外部培训，让他们可以实时的接触到外部先进的技术，更好的保障人员的能力和水平。总而言之，要保证人员的培训力度，提升人员能力。

（二）引入信息化的财务管理

信息时代的到来让计算机普及到各行各业，对于财务管理来说，尤其是建筑工程的财务管理，可以引入计算机设备，采用信息化的手段来提升财务管理。近几年，我国的信息化手段比较多，像金蝶软件这样的财务软件，可以更好的帮助施工单位管理好施工的每一步开支。此外，对于大额支出，要层层审批，一定要确保资料流向的透明性。总而言之，对于财务管理来说，要保证财务管理的有效性，更好的保障信息化的水平，为财务管理提供全方位的水平提升，加强资金管理水平。

（三）材料管理

1、增加材料采购透明性

对于施工材料的采购，一定要额外的注意。通过调查了解，建筑工程的材料费用是施工的重要支出，如果不能对施工材料采购进行有效的把控，很容易造成成本的提升。因此，对于材料的采购，需要全面的把控，可以进行网上透明性比较强的采购报价，选择质量最好的厂家进行施工材料的供货。此外，对于施工材料要组织必要的检查，可以选派一些优秀的施工人员进行施工材料的抽检，对于不合格的施工材料要进行退回，对于好的施工材料要进行二次购买。总而言之，要对施工材料采购人员进行定期的思想培训，提升他们的思想教育，避免有任何的滥竽充数的情况，一旦发现中饱私囊，要坚决的处理，有效的把控，最终增加施工材料的质量。

2、加强材料保存力度

对于施工材料的保存也是非常重要的。好的施工材料采买回来，要进行施工材料的保存。众所周知，施工材料如果保存不到位，或者出现淋湿或者受潮的情况，那么施工材料的质量也会受到影响，从而直接对施工质量造成巨大的影响。因此，对于施工材料的保存，需要租用专业的保存仓库，每天记录温湿度，对于特殊保存的施工材料要进行全方位的把控，不能因为施工材料的疏于管理，导致施工材料的质量大幅度下降。此外，要安排专业人员对施工材料进行定期的测试，保障施工材料的有效性，不能在施工过程中来判断施工材料的好坏，这样很容易影响施工进度。总而言之，要加强施工材料的保存力度，更好的施工质量提供保障，全面把控施工材料的有效性，进一步提升建筑工程的施工质量性。

四、结论

总而言之，建筑工程的工程管理，它涉及方方面面，不论是人员的管理，财务的管理还是材料的管理，都要严格把控。这几年，我国的建筑工程数量越来越多，其中难免有一些建筑工程管理存在问题的施工单位。一旦施工管理出现问题，那么会直接导致施工质量出现问题，从而对后期居住的老百姓和工作的人们造成重大影响。因此，对于建筑工程来说，需要严格把控，从人、财、物三个方面进行严格把控，对于有任何问题的施工内容进行有效的管理，出现问题及时整改，确保人员的能力水平是足够的，财务管理的每一笔流水是正常的，材料的管理是有效的，只有这样才能真正为施工质量提供保障，从而建设出更多更好的建筑工程，为我国的经济稳定发展提供最大的帮助，也为我国建筑工程的快速发展提供保障。

参考文献

- [1] 蒋玉林. 浅析建筑工程管理中全过程造价控制的意义[J]. 门窗, 2021(4): 2.
- [2] 兰云龙. 浅谈建筑工程管理中进度管理应用[J]. 中国建筑金属结构, 2021(10): 2.
- [3] 磊 乔. 浅谈如何加强建筑工程施工管理的措施[J]. 工程建设, 2021, 4(6): 25.
- [4] 尚建辉. 从施工经营者角度浅谈建筑工程管理及经营[J]. 砖瓦, 2021(8): 130-131.
- [5] 邓文学. 浅谈建筑工程管理中桩基及围护工程阶段工程管理[J]. 建筑与装饰, 2021(9): 1.
- [6] 王芳荣. 浅析建筑工程管理中的全过程造价控制[J]. 绿色环保建材, 2021(10): 2.
- [7] 景江涛. 浅谈建筑工程管理创新及绿色施工管理[J]. 河南建材, 2021(7): 3.
- [8] 齐近近. 浅析建筑工程管理的研究现状及控制措施[J]. 智能建筑与工程机械, 2021, 3(2): 3.