

# 建筑工程施工管理模式创新研究

帅浪成

浙江浦航建设工程有限公司

**[摘要]**近年来,伴随我国建筑行业的快速发展,各类建筑项目的建设规模也有了明显提升,这也对建筑施工质量管理体系提出了更高的要求。施工企业想保证工程项目的顺利完成,并获得更大的经济效益,就要不断强化施工环节的质量管理工作。鉴于此,文章首先分析了建筑施工管理工作的意义,然后提出了具体的管理工作策略,以供参考。

**[关键词]**建筑工程;质量管理;优化策略

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-6261.2021.12.063

## 1. 建筑施工项目管理工作的意义

### 1.1 有利于节约施工成本

建筑施工属于系统性的工程,涉及的内容广泛,工艺较多,如不加强管理,很容易被一些不稳定的因素所影响,导致施工的效率以及质量降低。通过分析以往一些建筑企业在施工环节的问题,对于项目管理工作没有引起足够重视,就极易导致后期不断的返工,既会影响整个工期,也会增加施工的成本。由此可见,控制施工质量可以有效减少返工情况,进而实现对施工成本的有效控制。

### 1.2 有利于促进建筑企业的发展

随着经济的快速发展,人们生活水平逐步提高,越来越多的人涌入到城镇地区,这类地区也开始加紧建造房屋,以更好地满足人们的居住需求。在此过程中,也涌现出了很多的建筑企业,竞争压力巨大。企业想要更好地在行业发展,就必须控制好建筑施工质量,通过质量打出企业品牌形象,增强人们的信赖度,促进建筑企业的可持续发展。

## 2. 建筑工程施工管理工作存在的问题分析

### 2.1 质量管理意识薄弱

施工企业在建筑工程施工过程中具有重要的作用。然而,在实际工作中,许多建设单位往往只重视经济效益,却没有充分认识质量管理的重要性,从而导致建筑工程质量问题频繁出现。各个施工企业的管理水平和管理措施存在一定的差异。管理基础差异较大,会导致管理效率差异,从而增加施工现场管理的难度。建筑工程管理的涉及面较广,它是一种特殊的项目管理。在施工现场管理过程中,施工质量缺乏控制是一个不容忽视的问题。在施工管理过程中,施工企业对建材、施工设备、施工人员、施工技术都有着严格的要求。然而,从实际情况来看,许多施工企业没有落实施工质量管理体系,例如,建材质量及规格不符合施工标准要求、施工设备管理缺乏专业性、施工人员的施工水平较低。总之,如果施工企业不重视安全管理,就会造成建筑质量问题,这将不利于安全施工管理工作的顺利开展。

### 2.2 施工现场安全管理不够规范

当前很多建筑企业在工程的施工现场中并没有实施规范化的安全生产标准,并没有按照相关法律法规配备足够多的安全管理机构和专业化的安管管理人员,施工现场的安全管

理制度也不够健全。此外,在工程建设过程中企业并没有对一些可能出现的安全隐患进行详尽的排查,在对施工人员进行安全技术交底的过程中并没有按照工序要求进行,在工程重要部分并没有配备足够多的安全检测管理人员进行监督施工,在施工现场对安全检查出来的隐患问题并不能及时的进行跟进整改,落实力度不足。

## 3. 建筑工程施工管理优化策略分析

### 3.1 创新管理理念

建筑企业的管理理念直接关系到企业的实际发展方向,因此,企业需要进行相应的创新才能更好的进行发展。一是需要对服务理念进行强化。在现代建筑企业中,需要高度重视服务工作。在市场经济发展的过程中,建筑企业需要运用科学的服务理念,确保建筑的质量,从而更好的满足人们对建筑的需求。二是完善管理理念。精细化管理理念更加注重精准、细致地履行职责,明确目标任务,对管理制度和程序进行有效地落实,树立企业家精神,促进建设企业发展。三是根据市场情况更新概念。施工企业经理应根据企业的实际情况和市场的实际需要,对管理理念进行创新,构建与企业未来发展相一致的管理体系,让企业能够更好的适应社会发展的趋势。管理者需要运用创新的管理理念开展管理工作。因此,在施工项目施工过程中,施工企业要确立长期经营目标,运用先进的科技,提高项目管理水平和质量,提高人员综合水平,提高项目建设质量,帮助企业获得最大利润。

### 3.2 创新管理系统

建筑企业需要创新的管理体系,使其项目更好地适应现代社会的发展要求。一是创新的施工管理体系。施工企业在制定相关法律法规时,必须保证系统的科学性和现代性,能够适应现代发展的需要。施工管理制度要明确职责分工,明确工作分工,不断完善工程管理中的缺陷,认真监督制度的实施,提高企业的管理能力和水平。二是采取有效措施,提升员工的积极性,有效的提升员工的综合能力。施工前要组织安全培训,提高安全意识。此外,应加强职业训练,使他们具备更高的专业知识和技能,以确保建筑安全及提高工程的效率。

### 3.3 加强工程现场施工材料以及设备的管理力度

(1) 建筑工程施工时需要采取不同类型的施工材料,

对于这些材料使用和过程管理对整个工程的最终质量起着非常关键的作用，尤其是建筑工程的主要材料更是决定了工程的最终质量和安全性，所以一定要加强现场各类材料的使用和管理。首先，在材料进场时，相应管理部门一定要严格遵照标准流程对其进行检查，重点检查材料说明书、合格证以及质量证明等材料，施工方完成材料的检查之后要将合格报告呈送相应机构，相应机构再次对其进行检验，最终合格后才可以使用。同时，也要重点关注所用材料的保存期限以及使用寿命，例如某些混凝土、外加剂等材料的保存时间相对较短，一旦保存时间超出使用寿命再使用时，一定要对其实施抽样检查，确保合格之后才可以正常使用。另外，相关材料运输以及存储过程中一定要严格遵照要求实施管理，尤其是在钢质材料运输时要特别注意钢管表面防腐的保护。

(2) 加强设备的优化管理。建筑工程施工现场涉及到非常多的设备，所以相应施工部门需要加强设备方面的管理，在施工之前要制定较为完善的设备管理制度，同时也要制定完善的设备租赁以及购置制度，确保设备能够顺利进场以及退场。另外，相关操作人员以及监察人员要接受完善的技术培训，取得相关操作证明，进场前对操作人员实施及时的设备安全交底，保证设备的安全顺利操作。

### 3.4 重视安全责任管理

目标管理方面，要强化安全管理中的目标管理，投入一定的人力物力以及财力。施工企业不仅要重视对工作人员的安全教育，而且要在施工中强化巡查力度，让各个项目部对安全生产有更加深刻的认识，而对于以前出现问题的相关负责人，建筑企业要立即进行处理，可以采取严格的处罚措施，保证安全问题得到高效解决。(2) 现场管理方面，要不断提高安全意识，在施工中相关管理人员要严格遵守安全法规，规范工程人员日常行为，消除施工现场存在的安全隐患。另外，要保证在施工中各种操作在规范的标准下进行。

(3) 利用清单制促进安全管理标准化。建立清单式管理是目前我国建筑施工运用最为常见的安全管理制度之一。该方法是将工程管理之中的每一项任务，每一项职责，每一项措施清清楚楚地落实到条目之中。管理人员可以清晰地了解其他工作人员的工作任务和岗位职责，并依据工人的完成进度和完成质量对整体工作进行评价，起到监督、保护、防治的作用。清晰的职能划分和明了的职责安排在保证工程顺利进行的过程时，也极大提高了工作效率。不同企业之间可以根据自身的实际情况合理安排清单内容，力求清单制度为企业利益做出更大贡献。(4) 监督与处罚方面，相关部门要加强对工程安全的监管，对于违反规定的企业进行严厉处罚，从而对相关的违法行为产生震慑作用。另外，企业管理者要不断提高安全意识，让管理者的安全与责任意识对企业产生积极影响，保证企业的日常管理水平，重视施工安全。

### 3.5 注重施工进度管理

#### 3.5.1 加强前期的组织协调工作

做好组织协调工作是保证项目进度管理工作有序开展的重要前提，所以，项目管理部门需对该方面工作引起足够重视。在具体的组织协调工作环节可以从以下方面入手：首先，项目管理部门需结合工程实际情况对施工进度计划进行科学编制，并将各类前潜在的风险因素进行分析，预判风险问题，并尽最大可能进行规避。其次，制定完善的进度管理工作制度，使进度管理工作具有参考依据，管理制度中对于各参建人员的行为与义务进行规范，当出现问题是，可在第一时间进行问责，并采取针对性措施进行处理。

#### 3.5.2 对施工进度管理方案进行完善

施工进度方案中要求对项目建设所涉及的施工技术、工序、材料设备以及管理工作方法进行明确规定，以便于管理人员在面对不同情况时做到有据可依。通常情况下，在编制进度管理方案前，相关人员需深入项目建设地区进行实地考察，并结合相应的勘察技术资料，对项目建设地点的地质、气候以及人文要素进行全面分析，并根据实际情况进行施工进度管理方案的制定。如，在夏季多降水的地区，要在进度计划将雨季对工期的延误因素考虑在内，并预留一定的管理空间。此外，对于施工现场人、机、料、法、环等关键要素要进行合理协调，优化人员与施工材料的配置，并对相关机械设备的应用进行科学调度，保证一切项目的开展是在施工计划基础上实施，进而有效提升施工进度管理工作效果。

### 结语

综上所述，为了有效保证工程项目建设的顺利完成，相关施工企业要不断强化施工中的质量与安全管理工作。在施工现场涉及诸多内容和环节，管理人员要重视细节，制定完善的管理计划，落实各项职责，严格按照要求开展工作。要有完善的安全管理意识，引进先进的施工技术。只有不断完善管理工作方法并将各项工作落到实处，才能有效提升建筑工程的建设质量，促进建筑工程建设行业的进一步发展。

### 参考文献

- [1] 张光涛. 建筑工程的施工现场管理探讨[J]. 居舍, 2019(11): 144.
- [2] 徐荣. 建筑工程施工安全管理存在的问题及改进措施探讨[J]. 企业技术开发, 2019, 38(2): 61-63.
- [3] 谭小盼. 加强建筑工程土建施工现场管理的思考[J]. 价值工程, 2021, 40(7): 203-204.
- [4] 闫子娟. 工程建筑施工过程中的项目管理要点浅析[J]. 价值工程, 2021, 40(12): 35-36.
- [5] 杨洋. 建筑工程土建施工现场管理的优化策略探讨[J]. 中国住宅设施, 2021(03): 107-108.