

浅谈水利水电工程施工管理

王硕

邯郸市漳滏河灌溉供水管理处 河北 邯郸 056000

[摘要] 在水利水电工程中, 施工质量管理是非常重要的组成内容。随着我国经济社会的发展, 社会基础设施建设也正在不断的完善和修整。水利水电工程施工的顺利开展需要财力、物力、人力及施工环境等多方面的共同依托, 因此, 在工程施工的过程当中也需要综合考虑多方面的因素, 只有实现工程综合效益的最大化。

[关键词] 水利水电; 施工质量; 管理; 问题; 对策

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.12.257

如今, 我国的水利水电事业在不断的发展, 施工技术也在不断的更新换代, 这就要质量管理工作要跟上时代的发展步伐不断做出调整, 如此才能保证施工质量管理工作效果, 实现工程经济效益与社会效益的最大化。

1 水利水电工程施工的特点分析

1.1 地质条件复杂

通常而言, 水利水电工程多处于地区偏远的山区, 或是临近一些水域, 如河道或是湖泊等, 而很显然, 这些位置的地理条件都较为复杂, 施工难度较大, 故而就应在施工前做好勘察工作, 就工程所在地的水文、气候以及地下水位等相关条件进行全面的掌握与了解。

1.2 对地基的要求较高

在水利工程中, 其施工环节较多, 工程量较大, 受制于众多因素的影响, 工程建设对地基有着更为严格的要求。基于此, 就要求必须进行高质量的地基施工, 特别是在地质条件复杂的山区, 一旦因为地基问题而导致工程出现质量, 其后果不堪设想。

1.3 施工风险大

就水利水电工程而言, 会涉及地下作业、水下作业、高空作业以及爆破作业等, 而且因为工程的工期要求, 这些施工环节还可能会出现同时动工或是交叉进行的问题, 而这无疑会增大施工风险, 增加工程的安全隐患。针对此, 就必须针对工程的实际情况进行明确分析, 以此来更好的保障工程安全, 减少甚至杜绝安全问题的出现。

2 水利水电工程管理中存在的主要问题

如今, 随着社会经济的发展, 我国的水利水电事业也得到了非常大程度的进步, 一些新的技术新的管理手段不断被应用于工程中, 但与此同时我们也应该意识到, 在工程管理中还存在一定的不足有待完善和加强, 具体而言, 笔者总结为以下几点内容。

2.1 工程管理制度不完善

首先, 就工程招标环节来说, 建设单位并没有针对招标阶段进行科学的管理, 这导致招标缺乏制度的约束, 没有按照科学规范的流程进行, 由此, 就又会诱发一系列的不正当竞标情况的出现, 如转包和分包等, 这些问题都会对整体工程的质量产生不利的负面影响。

其次, 在合同管理上, 因为制度的不完善, 合同的签订时间与内容并不规范, 甚至是合同内容不全, 虽然这些问题在初期不会显现出较大的不良结果, 但随着工程施工的深入, 违规问题会不断显露, 甚至是引发施工纠纷问题, 进而导致工程施工进度受阻, 不利于水利水电工程的发展。

最后, 如今的水利水电工程建设, 还存在着监理人员素养较差、监理流程不规范等问题, 而监理作为保证工程质量的重要监督手段, 其工程效果的不全面发挥势必会使工程整体施工质量受到干扰。

2.2 工程立项存在盲目性

水利工程是事关民生发展的重要工程, 在立项前, 必须要经过科学且详细的分析与调查, 相关部门要在对整个工程的各种条件进行详细分析的基础上, 倾听广大人民群众的意见, 并将有价值的意见采纳进工程项目中。但现实是, 在一些水利工程开展前, 相关部门并未对工程的水文地质条进行调查与核查, 盲目立项随意开工, 且工程建设还占用了大量土地, 这无疑会对当地的生态环境产生重要影响, 甚至一些单位一味的追求面子工程, 导致工程资源的浪费, 阻碍了当地经济的更好发展。

2.3 没有切实落实工程的管理责任

任何工程的建设都需要良好管理工作的协助, 水利工程也不例外, 其工程管理效果很大程度取决于管理人员的工作质量。为此, 就应在工程建设的过程中, 积极落实责任制, 保障责权统一。但现实是很多水利工程中的管理人员并没有对责任意识进行重视, 很多项目责任主体不明确, 出现问题难以确定责任人, 且相互之间进行推诿, 如此, 就会拖慢工程的施工进度。

2.4 工程资金不落实

水利水电工程建设是国民经济建设的基础工程, 在经济社会发展发挥着十分重要的作用, 对人们的生产和生活也有很大的影响, 因此, 必须重视工程建设和资金的管理和运用。但在一些实际工程建设中, 工程资金的使用方面还存在一些问题, 如很多资金不能落实到工程建设中, 存在资金乱用, 配套工程资金不到位的问题, 这些都会影响到水利工程的顺利进行和工程建设的质量, 同时也威胁到人们的生命和财产安全。

3 优化水利水电工程建设管理的措施浅析

3.1 完善水利水电工程的管理制度

水利工程建设是一项非常系统且复杂的工程，其对施工工艺以及施工技术的专业性要求非常高，同时其也对工程建设的执行者——施工人员以及管理人的专业素养也有着较高的要求。为此，在工程动工前，施工单位就应进行工程概况的各种勘察，并详细掌握与之相关的各种数据参数，进而以此为依据，制定科学的管理制度以及施工方案，同时，就人员的选拔，则要重点任工作态度积极，责任心强、专业素质过硬的人才。

此外，在工程的招标阶段，还应确保工作的透明科学，按照规定进行施工作业，在专业人员的指导下，杜绝串标等不合规现象的出现，对招标单位做全面的分析了解，不选用施工质量较差，信誉不好的企业施工，对招标结果也要做好公示，施工前做好与投标单位的沟通交流，并且不断完善企业的内部管理，做好施工整体组织管理工作，加大对工程监理人员的培训管理。

3.2 严格落实水利水电工程项目立项标准

水利水电工程建设的目标应该是促进当地经济发展、提高国计民生的而不应当成为地区敛财和补充门面的一个工具，在我国很多水利水电工程，在建设过程当中都不符合实际建设的标准，而出现这一现象的根源就是在项目立项之初就没有进行严格的把关，没有严格执行水利水电工程项目立项标准，对一些不符合条件的项目立项也给予宽松，在这种情况之下，水利水电工程的建设就成为了一项耗时耗力耗财的项目也没有能够真正发挥其积极作用，因此，严格落实水利水电工程项目立项标准就成为了我们关注的一个重点问题，在进行项目立项申请时，相关的工作人员就应该对其项目进行实际的核查，调查当地的环境是否适宜建设水利水电工程，同时评估当地是否需要建设水利水电工程，真正的综合考虑多方面之后再根据严格标准走审批流程。

3.3 保障工程决策的科学性

如今，随着社会经济的快速发展，人们对水利水电工程的要求越来越高，加之人们生活质量的提升，社会也要求基础设施工程具有更好的质量。故而，为满足时代的发展需求，就需要针对工程建设展开全面的调研工作，从而在此基础上，结合企业的发展目标，做出科学的决策，明确工程的管理目标，并以此来约束管理人员进行更好的管理工作，进而为水利工程的高质量建设以及竣工保驾护航。

3.4 不断对水利工程加大市场监督力度

为最大程度的保障工程建设质量，一方面需要建立健全工程的各项管理制度，另一方面还应不断推进市场质量管理体系的完善，相关部门应积极做好水利水电工程的质量监督工作，加大监督力度，进而不断提升工程的管理意识和管理水平，优化水利建设市场的发展环境，让企业能够在市场中

进行积极的健康竞争，以此来将水利建设市场的长效机制进行完善，良性循环，以机制更好的推进水利工程发展。

3.5 提高水利水电工程资金投入的利用率

如前文所述，水利工程施工环节众多、工程量大、且施工难度也比较大，因此就需要投入更多精力以及资金投入对来工程建设进行保证。一方面，要不断加大对工程建设的资金的投入力度，使工程所需的配套设置能够得到满足，一方面还需要不断提升资金的利用情况，对资金进行科学的把控，由此就必须做到资金的专款专用，进而协调各部门之间的关系，对私自挪用资金的徇私舞弊现象进行严厉批评及处理。

3.6 落实责任制度建立有效监管机制

在项目施工建设工作与质量监管工作同属于一个单位情况之下，落实责任制度就成为了保障水电工程建设质量监管的一个重要途径，一般来说，在同一个部门负责多个工作，或者是相关人员身兼数职的情况之下，很容易在出现问题时发生责任推诿，出现“踢皮球”现象的发生，而落实责任制度，明确单位员工所负责的工作范围，将水利水电建设质量监管的工作进行明确的规定，落实责任追究制度，这样一来就可以大大提高质量监管的工作质量。同时在建设大型的水利水电工程项目的过程当中，可以相应的简化上报流程，在发现质量问题之初就及时的进行上报，保证问题解决的及时性。

4 结语

总而言之，若想最大程度的保证工程质量，施工单位就要从工程技术应用以及工程施工管理等多角度进行切入，通过建立健全管理制度、保障工程决策的科学性、不断对水利工程加大市场监督力度、提高水利水电工程资金投入的利用率以及努力提升工程管理人员的素养等手段进行工程施工管理质量的保障，而只有通过多方面渠道提升管理质量，才能为水利水电工程更好功用的发挥提供帮助。

参考文献

- [1]宗吉色珍.水利水电工程施工质量管理探析[J].现代农业研究, 2018(8).
- [2]张文香.关于水利水电工程施工质量管理分析[J].农业科技与信息, 2018(20).
- [3]韩笑,张鹏举.浅谈水利水电工程施工质量管理[J].中国新技术新产品, 2016(7).
- [4]刘月.试论水利水电工程施工管理措施[J].门窗, 2019, (18): 175.
- [5]邓家健.水利水电工程施工质量管理措施研究[J].住宅与房地产, 2019, (21): 140.
- [6]郭玉歧.水利水电工程施工管理存在的问题与完善措施[J].技术与市场, 2019, 26(01): 218.