

# 建筑工程管理中施工质量控制的有效措施

李卫

广东水电二局股份有限公司

**[摘要]**近年来,我国建筑企业数量逐渐增加,企业与企业之间的竞争越来越激烈,建筑企业开展不同工程项目对企业的发展会产生一定影响,企业会将保障工程项目的质量作为竞争的依据,建筑企业为了提高工程项目的安全性与可靠性,需要将工程项目中的管控重心转移到项目施工阶段。但目前大多数工程项目缺乏完善的施工方案与管理制度,为了提升工程质量,需要完善施工方案与管理制度,保障施工质量,同时提升企业效益,增加企业在建筑市场中的竞争力与综合实力。

**[关键词]**建筑工程管理;制约因素;现存问题;策略分析

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.12.1101

## 一、引言

建筑工程项目本身就具有一定的复杂性,在开展施工工作时会受到外界因素以及内部因素的影响,如果无法对一些影响因素进行有效控制,则会对建筑工程质量造成严重影响。从全局来看,工程管理需要贯穿于项目始终,其是一项综合性较强的工作,是有组织、有计划的对各项施工工作进行高效管理,由此来确保工程本身的质量及其效益。工程管理工作所涉及的领域较多,其中最为主要的包括质量管理、安全管理、成本管理等。高效地开展建筑工程管理工作能够有效减少在施工过程中发生安全事故的概率,同时还能够实现工程在质量上的提升,减少不必要的施工损耗,保证工程效益,这也就表明在建筑工程项目中开展质量管理工作是极为重要的。

## 二、建筑工程管理的重要作用

### (一) 有利于节约资源

之所以反复强调要注重在建筑工程施工过程中开展高效的工程管理工作,是因为工程管理工作的有效开展具有许多积极意义,首先有利于对现有的资源进行节约。如今建筑工程项目的规模在不断扩大,由于规模的扩大,使得被应用在施工过程中的施工材料也相对较多,由于所使用的材料较为分散,如果不做好管理工作则会造成材料的浪费。但是通过开展合理的工程管理工作则能有效对施工材料进行管控,进而达到节约资源的目的。

### (二) 有利于提高工程质量

做好工程管理工作还能有效保证工程项目的建设质量。对于任何一个工程项目来说,在施工过程中必须做好质量管控以及安全管控工作。科学有效的工程管理工作是提高施工质量最为主要的一个途径,在施工过程中通过全方位的管理能够防止出现偷工减料的施工行为,这样既能保证工作人员的施工安全性,同时也能对最终的工程建设质量进行保证。

### (三) 帮助企业树立起良好的发展形象

对于建筑工程项目施工企业单位而言,需要在社会当中树立起良好的发展形象,以此为自身带来更多的项目,实现更高的经济效益,推动建筑产业不断朝着更高目标和方向发展。通过加强对建筑项目工程施工现场的管理工作,可以最大限度地控制不必要的施工材料以及各种资源浪费问题,可以避免一些不符合要求的施工材料进入到工程施工现场,提高建筑项目工程的施工质量,保证建筑工程施工完成之后,整体的质量和稳定性符合使用工作要求。项目工程建设施工质量较高,可以全面提高客户的满意程度,塑造企业的良好发展形象,让企业在社会当中处于有利的竞争地位,不断扩张工程施工单位的发展规模。相关管理人员需要对施工现场工作人员的各种行为进行有效规范,要不断提高相关施工人员的综合素养和道德品质,周期性开展一些专业课程,让工作人员在工程单位内部具有更高的企业归属感,实

现和企业单位的共同发展

## 三、建筑工程施工管理存在的问题

### (一) 缺乏有效的成本控制

建筑企业在发展过程当中一直致力于追求经济效益,而成本控制时保证经济效益的主要手段。在开展成本控制工作时,由于缺乏完善的方案及制度,使得成本控制工作过于关注施工材料的质量。工作人员会花费大量的时间对施工材料的质量进行把控,并且会对其价格进行深入分析,这在一定程度上忽视了其他环节的成本控制工作。由于缺乏对其他环节的成本控制使得施工总成本仍然会不断提高。除此之外,在开展成本控制工作时,缺乏对工作人员的合理安排,这会导致人工成本投入的增加,而且各项工作的开展也会存在问题。

### (二) 建筑施工安全意识薄弱

安全问题是所有建设工程项目都需要考虑的重点问题,建筑工程也是如此。尤其对处于蓬勃发展背景下的建筑工程而言,最为关键的就是环节预设,在日常工作与生活中对安全评估的同时需严谨对待建筑工程建设,串联各个环节中的细节,避免出现施工安全问题。若出现异常现象则会严重影响后续建筑工程,故而在实际操作过程中会受其他因素以及外界因素等影响,造成施工人员缺少安全意识。此外,建筑企业未能根据相关规章制度要求组织相关管理和施工人员进行培训,导致建筑工程在不同阶段建设中缺少安全性,提高了安全事故发生概率,严重者可能会威胁工作人员生命财产安全。

### (三) 建筑施工人员的工作素养有待提高

在建设中,建筑工人是一个不稳定的实际因素,首先,建筑人员在专业技能上有所缺失,施工员的技术水平越高建造起来就越容易,若是人员本身在能力上欠缺,则会对施工质量造成直接影响;其次是为了降低建筑成本,所以在人员选择上门槛较低,通常会聘用周边农村人民来进行建筑工程的施工,他们大多只有一身力气而缺乏相应的建筑技术知识,综合素质较低;最后,在发展的过程中,若不能将较好的安全观念运用到实践中,就会造成施工中的风险,从而使工程的实施变得不顺畅,而在目前的建设中由于缺乏全面的技术和技能,导致其自身在发展的过程中不能提高整体素质,由此使建设工程在实施过程中出现了许多消极因素。

### (四) 管理技术不合理

建筑工程管理工作本身就具有一定的复杂性,在开展工作时必须采用针对性的管理方法和管理策略,这样才能保证管理工作的有效开展,但是目前部分建筑企业缺乏完善的管理技术,这就导致无法从根源上对一些安全事故进行杜绝,部分质量监督管理人员缺乏对自身责任的有效认识,在开展工作时,缺乏责任心和责任感,往往出现睁一只眼闭一只眼的问题,这就导致技术管理形同虚设。最终导致的结果是后续的工程建设质量会出现严重问题。

### (五) 市场管理不规范

经济的发展,使得国内外建筑行业的市场竞争十分激烈,市场管理问题逐渐增多,严重影响了建筑工程安全管理工作的开展。目前,我国建筑业的发展推动了市场经济的发展,而缺乏相应的制度导致建筑市场出现管理不规范的现象,如违法分包、拖欠工程款等。此外,某些施工单位缺乏资历,相应的施工设备、技术等无法满足施工需求。如果这些施工单位低价中标,在实际施工时,就无法保证施工安全,使得建筑工程存在诸多安全隐患。同时,部分施工单位缺少施工相关手续,如施工许可证和安全质量保证等,在手续不齐全的情况下进行施工,无法保证施工质量和安全,这种情况会对施工单位造成负面影响。

#### 四、提高建筑工程管理水平的措施

##### (一) 创新组织结构

日前,所开展的工程管理相关工作仍有亟待解决的问题存在。例如,管理工作未能得到全面落实,管理人员整体水平有限,管理效果自然无法得到保证。要想解决上述问题,当务之急便是创新组织结构。首先需要优化企业现有管理制度,以行业发展趋势、现场情况以及管理诉求为依据,确定切实可行地管理策略,对管理工作所具有地科学性以及规范性进行提高。其次是引入岗位责任制,根据人员情况对岗位及任务进行分配,充分激发人员热情,确保管理效率和整体水平均能够最大程度接近预期。最后是酌情对管理部分进行设立,结合项目情况配置施工人员及设施,同时对管理责任加以落实。

##### (二) 材料管理

从建筑工程施工材料控制角度来讲,相关人员必须要有效规避初期施工工作中的问题,根据实际情况制定出相关方案,在正确思路的引导下,工作人员必须要对市场的施工材料进行深入了解。在过程中,要从技术和成本等方面入手,对建筑工程施工材料和供应商进行综合考虑,在真正意义上实现施工材料和质量的统一。在确定好供应商后,为了能够缩减材料在运输过程中的费用,工程造价管理人员必须要与采购商间进行协商,精细化管理运输时间和运输方式,确保能够在预定的周期施工时间内完成建筑工程施工材料的采购工作。

##### (三) 创建智能管理系统

在建筑工程中,往往涉及许多专业领域,这对施工人员、施工原材料和专业技术提出了较高的要求。为了控制现代建筑工程的质量和安全,我们应该收集完整的施工实施数据和信息,并做相应的分析。然后,根据分析结果灵活调整施工方案,为后续工作打下坚实基础。因此,应建立智能化管理系统,将施工现场现有的勘察数据、施工图内容、合同、工艺技术、原材料等信息一一录入。例如,基于ERP信息管理系统,可以为管理人员和工作人员提供信息查询,从而实时掌握具体项目的施工状态,控制施工进度。一旦施工过程中发现的问题或项目投入使用后的内部数据和信息检索系统可以及时协助建设单位妥善处理这些问题,使施工顺利,提高后维护的效果。

##### (四) 引入先进技术创新方法,完善施工管理体系

建筑业是经济发展的重要力量,但其整体建筑技术应用水平较低。工程施工中仍有许多技术处于较低应用阶段。在建筑工程中虽然也引入了现代材料,但在制作和施工上仍沿用老旧方法。故此管理者必须要从自身理念进行改变,全面支持建筑行业技术创新的发展,更要打造更科学的管理体系。给施工企业及技术管理人员创造良好的创新技术空间和平台。根据现场施工技术、材料和人员情况,应用管理的成功方法。细化建设中的岗位职责制度,提高人员的凝聚力。

对于项目涉及大量小项目和多个部门,需要按照部门职责进行管理。结合新技术,使用数字化功能,让项目更顺畅高效。制定有效的管理体系,及时向成员传播先进的管理理念,促进创新改进发展。

##### (五) 规范市场管理

影响建筑市场不规范的因素有很多,这些因素使得建筑市场普遍存在安全问题,因此,为保证建筑市场能够在当前环境下拥有完善的管理秩序,促进建筑市场的稳定发展,就要全面发挥政府部门的职能作用,利用相关部门的职能对市场行为进行规范化管理。第一,做好前期的市场调研工作,政府部门要结合建筑市场的实际情况,针对市场环境建立相应的管理机构,以便对市场进行实时监督,及时对不合理、违法违纪的行为进行监管,这样既有助于市场结构的调整,确保建筑市场的规范化发展,又可在一定程度上保障建筑行业的市场秩序。第二,做好施工监管工作,针对施工单位的施工许可证发放问题,政府相关部门要加强重视,细致审核,如果施工单位施工资质不足,存在安全生产问题,应该要求其存在的问题进行整改,不能对其发放施工许可证。同时,对于已经发放施工许可证的施工单位,如果其施工过程中存在安全隐患,就要暂扣许可证,等安全隐患问题解决后再次审核,审核通过才能发回许可证,并允许施工。

##### (六) 创新监理体系

项目质量检查是建筑施工项目监理重点,可以说整个项目最为紧要的事项即项目质量。所以,强化项目质量监理是企业首要关注事项,促使建筑施工整体质量与国家标准相符。由于建筑工程项目涵盖技术、政策制度、运行等多方面内容,故而需立足于现实以及遵循实事求是原则的基础上开展项目监督管理,提升监理效率和工程建立质量。毫无疑问,建筑施工工程监理是提升项目质量的关键所在,参与建设施工项目多个主体与部门需在实际工作中做好技术交底、监督、质量问题处理等一系列问题,从施工初期至竣工都要严格控制上述问题。在技术监理层面,交底双方需充分了解建筑施工特征与施工中相关工艺、安全行为、技术组织等内容,还要明确施工过程中物资消耗以及质量标准、规范要求等,尤其针对部分特殊施工问题需要技术人员给予高度重视和全面有效监督。由于施工技术资料会客观反映施工质量与监理水平,故而需高度重视施工资料。

#### 结束语

通过上文分析可知,在建筑施工中,工程质量控制所起到的作用至关重要,施工管理人员必须要重视起这一内容,要对这项工作予以充分重视,综合应用先进管理模式及方法,推动项目施工有序开展。事实证明,此举一方面可使管理水平最大程度接近预期,另一方面能够使人们对建筑所提出要求得到满足,通过推动建筑行业持续发展的方式为社会进步助力。

#### 参考文献:

- [1]王凯.探究建筑工程管理的制约因素及应对措施[J].建材与装饰,2020(15):165-166.
- [2]胡知平.建筑工程管理的制约因素及其应对措施分析[J].现代物业(中旬刊),2019(12):110.
- [3]和鹤.分析建筑工程管理的制约因素及应对措施[J].地产,2019(20):94.
- [4]张峰.分析建筑工程管理的制约因素及应对措施[J].科技风,2019(28):133.
- [5]靳向东.建筑工程管理的相关制约因素及管理应对措施[J].城市建筑,2019,16(14):173-174.