

如何强化电力工程技术管理浅析

郭丽¹ 王佳甲²

1. 南阳飞龙电力集团有限公司镇平分公司;

2. 南阳飞龙电力集团有限公司镇平分公司

[摘要] 电力工程技术管理工作是保证施工质量以及进度的关键,需要相关人员加强关注,施工科学有效的技术管理举措,制定完善的管理制度,保证管理工作有章可循,一方面可以为人们提供高质量的电力服务,另一方面则能够推动我国电力行业发展。

[关键词] 强化; 电力工程; 技术管理

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.12.1845

引言

随着我国经济建设的快速发展,广大人民群众的思想也发生了很大的变化,同时受西方国家的思想影响,近年来,我国也逐渐出现拜金主义和享乐主义的高潮,严重影响了我国社会的良好发展,同时也影响了社会的和谐。而电力企业要想保持健康、可持续的发展,就必须从根本上解决这些思想高潮对员工的影响,重视员工的思想教育工作,不断的创新电力工程技术管理工作形式,帮助员工树立正确的人生观、价值观、世界观,并且不断的提高员工的技术水平,使企业能够快速发展。

1 电力工程整体施工管理的特点分析

与其他工程相比较来说,由于电力工程涉及到的领域和知识面都比较广,导致电力工程本身与其他行业相比就存在着很强的特殊性。总结来说,电力工程施工特点主要包括到了以下几个方面:首先就是工程的复杂性,由于电力工程建设项目组成非常复杂,需要多个专业之间的结合,而且还需要设计、采购、施工等等各个环节进行不断地组合,所以在建设期间需要大量地消耗人力、财力和物力,而且在电力工程施工过程当中,还需要使用大量的工程技术手段以及部分综合管理手段来更好地提高整体工程建设水平,在这一个环节当中必需充分地令工程技术、经济和管理能够有机结合。另一个特点就是电力工程有着长期性,通常来说,电力工程建设项目需要很长的时间,从整体工程的酝酿、设计、准备到施工以及投入使用,一般需要1~3年甚至更长的施工周期,在这个周期当中,需要耗费巨大的投资金额,而且在工程竣工之前根本不能得到任何的经济收益,所以如果在这个期间当中不能做好资金的筹备或者管理,那么很容易就会造成工程生产成本的增加,不但降低了电力工程的经济利益,还会带来不可估量的经济损失。电力工程另外的一个特点就是整体工程的高精密性,随着现在我国经济的快速发展,部分新技术、新工艺、新设备等逐渐的投入到了市场当中,这些新产品对电力工程施工现场的工作要求非常高,而且相应的检测技术也需要不断地得到更新,如果要想更好地提高电力工程的整体性能,那么就必须要确保电力工程当中的各环节、各领域、各设备等都不出现任何的质量问题。

2 电力工程施工技术管理现状

电力工程施工技术管理工作是施工的重中之重,但是其中难免会存在一些问题,重点体现在下面几点:①施工项目部门带有临时性,其中所有工作人员的专业素质参差不齐,技术、管理人员之间没有专业的合同意识,对于专业知识的

了解也不充足,投资效益观念需要完善,致使订货过程中不能对采购价进行合理控制,这一问题的出现给施工单位带来经济损失。②技术管理期间违规操作现象的存在,使业务流程有待完善。具体表现在竣工验收阶段,需要在审核之后将剩余的款项支付,然而实际却无法做到这一点,在没有经过决算、验收的情况下将工程余款支付。③电力企业内部机构比较繁琐,其中财务部门、业务部门以及工程管理部门的交接次数非常多,这便会对施工进度造成一定程度的影响,无法发挥出技术管理部门本身所带有的龙头作用。

电力工程施工技术管理的发展前景非常广阔,重点体现在下面几点:①经济的快速发展,提高了人们的生活质量,这使得社会对电力的要求也不断提升,必须要建立电力工程满足实际需求。②科学技术的普及,使电力工程施工技术管理要求不断提升,在技术管理过程中能够保证电力工程施工的规范性,提升施工效率,按时完成电力工程项目。所以,技术管理在今后必将会成为电力工程施工期间最为关键的工作。

3 影响电力工程技术管理的重要问题

3.1 整体管理水平较低

当前的问题是,电力工程技术管理的水平跟不上电力工程发展的脚步。只有将整体的管理水平提高到一定高度,才能提高电力工程的质量,促进电力工程的长远发展。整体的管理水平首先体现在电力企业对于全局的规划上。电力企业在施工前是否对项目进行科学的评估,直接影响到整个项目的质量。除此之外,电力工程的决定、指导和统筹等方面,也需要管理意识做支撑。值得注意的是,当前电力企业往往只关注施工监管,忽视了施工控制,这容易使得整个施工周期拉长、施工错误增加。除此之外,由于电力工程技术管理的基础尚浅,智力支持也相对薄弱,整体的管理水平也就处于起步阶段。在很多情况中,管理人员往往不能提供科学的施工建议和指挥。尽管一些电力工程技术管理部门借鉴了国外相对先进和成熟的管理经验和模式,却因为忽视了国内的环境,缺少对于实际应用的灵活变通,导致管理效果不能达到预期,严重时,还会拖慢施工进度,影响施工质量。

3.2 组织中的人员综合能力低

由于有些企业缺乏专业技术人员和管理人员,导致不重视工程电力工程管理工作,使现有企业职工对投资效益的认识有限,并缺乏对工程造价和合同的控制。往往出现订单价格,设备控制超出预算或重复采购等问题,该项目的实际支出高于预算的固定范围,不仅造成了资源的严重浪费,而

且增加了公司的投资成本,使得施工技术管理工作带受到侵害。

3.3 技术管理系统不完善

在实际的技术管理过程中,往往存在着许多违反经营条件的情况。有些情况下,有些企业在工程建设完成后不通过竣工决算和项目评估就支付了项目的剩余金额。这给技术管理工作带来了很大的障碍,不利于管理工作的发展。因此,这种类似情况在技术管理过程中的出现,将严重影响公司的经济效益和社会效益,导致电力工程管理的模式出现问题。

4 强化电力工程技术管理举措

事实上,如果电力工程技术管理工作管理不到位,造成工作上出现错误或者失误,都将给电力企业的正常发展带来很大的影响。然而,如果做好电力工程技术管理工作,不仅可以端正员工的工作态度,而且能够鼓舞员工的斗志,这些都能提高员工的工作效率,促进电力企业的快速发展。所以,电力企业必须要转变电力工程技术管理工作的思想,注重政工管理工作,以确保电力企业的健康、可持续发展。

4.1 优化技术管理制度与体系

电力工程技术管理工作过程中,存在一些违规操作的现象,为了减少这一问题的发生,施工单位要对相关制度以及施工流程进行完善,加强操作流程规范性,在技术管理执行的过程中切实落实责任机制,为技术管理提供支持,快速完成电力工程标准化建设,全面提升施工管理能力,加强管理人员形成团队意识、精品工程意识以及成本控制意识,提高管理行为的可靠性,制定严苛的质量标准,以其和施工规范为施工人员管理工作的开展提供标准,这对于电力工程质量而言有重要意义。

4.2 优化技术管理流程

第一,从招标环节着手,确保招标环节的合理性与合法性,有关人员要对投标单位信誉、能力等进行深入剖析,保证电力工程的施工质量以及施工安全。第二,市场管理中心完成招标之后,需要向企业内部的业务部门报告招标的具体结果以及非招标落实状况,呈递工程设计图,业务部门将图纸进行存档。第三,正式施工之前,施工单位需要组织准备会议,审核制定的预算方案,将审核需要的所有资料进行存档,获取预付款,由施工单位进行施工委托责任书的签订,将工程款拨付给有关部门,做好设备、材料的采购,安排相关人员,加强施工材料与设备的检测,管理所有施工人员,全部准备妥当之后方可展开施工。

4.3 做好施工人员的管理工作

电力工程技术管理,需要遵循以人为本这一原则,电力企业中的管理层需要将施工期间“人”的重要性加以重视,按照电力工程的施工特征以及基本人员构造,在保证安全生产的前提下,制定保质保量的技术管理方案,将其与以人为本管理原则相融合,为所有施工人员提供人文关怀与正面激励,在工作的过程中调动工作人员的积极性,实现电力企业的稳定发展。施工人员要深入认知电力工程技术管理,践行人才选拔制度,吸引大量专业人才,组织技术、施工与管理人员进行专业技术的培训,按照电力工程实际情况,从安全、技术、质量多个方面开展教育,积极鼓励所有人员进行创新,主动参与到学习中,学习全新的技术管理基础知识,

运用到实际工作中,提高自身责任意识 and 认知水平,为电力工程质量提供保证。

4.4 发挥信息化管理技术的优势

受信息技术与科学技术发展的影响,计算机技术、网络技术的普及性得到提升,在电力工程施工中也得到广泛应用。电力工程技术管理将信息技术作为核心,构建一个现代化的信息化管理系统,将信息管理工具、电力工程技术管理进行结合,提高技术管理能力与效率。例如可以应用专业化信息管理软件,能够满足电力工程技术管理提出的诸多要求,实现施工进度控制、成本控制以及资源控制的充分融合,保证制定进度方案不只是依靠施工人员积累的经验,其中也有效结合了电力工程规模、人员、成本以及物力等具体状况,保证进度计划的科学性。

4.5 做好安全管理工作

对于电力工程技术管理而言,安全是非常重要的一个话题,安全管理属于动态管理系统,其涉及到所有人员的人身安全、电力企业形象,甚至关系社会安全。所以,安全管理是电力公司需要关注的一个重要内容。要想实现这一目标,需要对安全保障制度进行完善,任何一个施工环节都要得到《安全生产许可证》才可以施工,具体需要做好以下几点:

(1)将安全“七关”标准在技术管理中严格落实,其中包括技术管理措施、技术管理培训、技术管理防护、技术管理交底、文明管理、技术管理检查以及验收。(2)务必对安全值班制度进行优化,保证施工现场时时刻刻都有管理人员值班。(3)在电力施工现场详细贯彻国家出台的安全生产政策,针对一些表现优秀的人员给予奖励,而出现错误的人员则要适当处罚,针对安全管理组织量化评比。(4)刚刚进入企业的新员工务必要经过三级安全教育,获得认可之后才能够上岗,不管哪一环节的施工人员,都要具备安全生产资格,而特种人员则要组织专业培训。(5)针对电力工程技术管理期间遇到的问题,及时进行处理,勒令施工队伍进行整改,保证电力工程施工质量。

结束语

社会不断发展的当下,对于电力工程的要求也逐渐提高。电力工程的理解可以从理论层面着手,即和电能产品生产、输送等关系非常紧密的工程,电能带有转化性、传输性和控制性等特点,凭借这些优势逐渐成为当前我国工业化建设的主要能源,为我国电力工程的发展提供推动力。

参考文献

- [1]何云辉.电力工程技术管理的难点及对策分析[J].中国科技投资,2017,(34):45,79.
- [2]杨晴,魏颖豪.试述电力工程管理中信息技术的应用[J].装饰装修天地,2018,(03):368.
- [3]刘志扬.电力工程技术管理的难点和对策[J].经贸实践,2018(17):248.
- [4]耿伟亚.电力工程施工技术创新及标准化工艺管理[J].科技风,2018(26):187.
- [5]梁胜恩.电力工程施工技术及管理的一些看法[J].建材与装饰,2018(35):239-240.
- [6]曹阳,李天扬.电力工程管理的技木探析[J].科技经济导刊,2018,26(21):238.