

# 建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨

叶舟

南京市建设工程消防审验服务中心 江苏 南京 210016

**[摘要]**在21世纪的今天,随着我国社会的不断发展,建筑工程已然成为人们生活中不可缺少的重要组成部分,而相关施工单位在进行建筑工程的施工过程中往往会因为不同因素而使整个工程质量出现一定程度的问题。这样不仅会导致施工单位的经济效益得不到有效保障,还会对施工人员的生命健康安全带来不利的影响。为了避免这一现象发生,施工单位在进行建筑工程施工过程中需要对其进行较为有效的管理工作,以此来实现提升经济效益的目的。鉴于此,文章详细论述了建筑工程管理中的问题,并提出了一些可行的解决措施,以供相关人士参考。

**[关键词]**建筑工程管理; 问题; 措施

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-6261.2021.12.1634

## 前言

随着我国建筑技术与规模不断发展,建筑工程管理成为建筑企业核心竞争力的关键要素。建筑市场已经从早期的粗放型竞争向协作化方向发展,建筑市场不断集中,工程管理能够提高建筑企业水平和建筑工程质量,具备强大的工程管理能力的建筑企业能够获得竞争优势。建筑工程项目建设周期长,而且施工内容复杂,需要多部门多环节协调作业,建筑工程管理必须综合考虑各方面的因素,做好工程管理。相比于传统的建筑工程管理,当前的建筑工程管理不仅仅是建筑质量控制与建筑进度控制,也需要考量各方面的因素,对建筑工程各个环节展开有效的管理。但是我国的建筑工程管理水平与国际先进水平相比还存在差距,需要结合国内外优秀的工程管理理念,发现工程管理中存在的问题,采用有效的方法解决问题,促进建筑行业的可持续发展。

## 1 建筑工程管理工作中存在的问题

### 1.1 管理人员不重视管理工作

目前大部分企业存在的现象是管理人员不重视企业的工程管理。建筑企业着重于承包更多的建筑工程项目,这导致项目众多繁杂,出现层次化,而企业把过多的重心放在承揽项目和利润最大化上,忽略了企业中最重要管理,管理人员在此熏陶下也变得不重视建筑工程管理,会产生因施工质量不过关的困难,给建筑企业带来巨大挑战。疏忽管理问题再加上企业的管理方法老旧,管理人员的管理方法没有规范性,对于施工过程中产生的问题没有应对措施,给建筑企业带来的损失可想而知。要做到全面提升企业知名度,不是在承包项目的数量上,不是在企业的利润上,是在建筑企业完工的施工项目质量体现上,所以企业的工程管理需要从多角度分析研究,我国目前的施工企业应该正视这一局面,为提升企业施工项目质量作出努力改变。

### 1.2 建筑工程管理工作体系不健全

对于建筑工程项目管理工作而言,其管理的体现以及管理标准方面有着非常高的要求,也就是说若是没有明确的规章制度,便会导致建筑工程项目管理工作的效果受到影响降低建筑工程项目的管控力度以及管理质量。此外,建筑工程项目管理体系以及管理标准的不完善也会导致管理人员在落

实开展管理工作时出现问题,进而导致建筑工程项目各环节出现问题。所以,现阶段建筑工程项目管理工作管理体系以及管理标准也是需要工作人员重点关注的问题之一。

### 1.3 建筑工程管理人员和施工人员的综合素质较低

在建筑工程项目的建设施工阶段,管理人员和施工人员的综合素质会对建筑工程项目的施工质量产生直接的影响。现阶段部分建筑工程项目建设施工阶段开展的人员管理工作效果较差,违规施工操作较多。并且,建筑工程项目的部分施工人员和管理人员还存在专业知识不足以及综合素质较低的问题,在这类人员因素的影响下,导致建筑工程项目的人员管理工作效果较差,没有达到预计要求,使建筑工程项目出现严重的建设问题,影响建筑物后续的使用。

### 1.4 建筑工程管理力度不足

建筑工程施工管理方面的管理是整个建筑工程施工过程中不可缺少的重要组成部分,而目前我国一些施工单位对建筑工程施工管理的定义不够明确,并没有认清建筑工程施工管理对于建筑工程质量的重要性,认为大多数施工阶段并不需要建筑工程施工管理的管理与控制,但实际情况并非如此,建筑工程施工管理管理工作所涉及的领域也不是这样,它可以管理整个建筑工程的各个环节。又是怀着这种错误的观念,施工单位上下对工程都把重视的重点放在了施工环节上,在施工前和竣工后都没有对工程成本进行较为有效的管理,建设建筑工程施工管理管理力度的不足是导致建设项目最终质量不能满足社会发展需要的重要原因。不但如此,建筑工程施工管理管理力度的不足也会增加施工项目的成本支出,对施工单位的经济效益产生极其不利的影响。

## 2 建筑工程管理工作中的解决措施

### 2.1 树立正确的工程管理理念,重视工程管理工作

随着科技的进步,不同行业中也都广泛应用信息技术。在建筑工程管理中也应与时俱进,采用信息化的管理模式和方法进行日常的工作管理,促使社会以及行业对工程管理的重要性、价值和功能进行认可,帮助建筑企业树立正确的工程管理理念,正确认识工程管理工作,并在实际企业经营管理中宣传并推广工程管理工作,加强对工程管理的重视程度,内部加强培训工作人员,强化工作人员自身的管理理

念和知识，在实际工作中采用现代化的管理模式进行工程管理，不断普及应用现代化的管理理念。

### 2.2 建立健全的建筑工程管理体制

建筑企业作为当今建筑工程中的佼佼者，必须建立健全的建筑工程管理体制。根据企业实际情况制订，借鉴先进的项目工程管理制度，结合自身优势，分析管理各个部分存在的因素，设计工程施工管理的方案，做好各环节施工前的预判，制定计划加以讨论。项目的管理人员和工作人员要熟知建筑工程管理体制中的各项规章制度，分工明确，坚守岗位，赏罚分明，不能轻纵对待工作消极人员，充分调动企业内部积极性，使各部门之间协调配合项目实施，达到项目整体统一模式。建筑工程管理制度需要不断进行优化，随着项目内容的改变，管理制度要根据实际情况进行优化与更新，不断总结经验改进不足，企业中每位员工都要做到严格遵守规章制度，管理人员与领导者更要以身作则，起到领头羊的作用。企业要重视建筑工程管理，建立一套完整的管理规章制度，有效管理，增加利润，提高企业工作效率和管控水平。

### 2.3 提高建筑工程管理人员的综合素质

要想提高建筑公色的建设项目管理水平，必须要有一批具有专业知识、专业的管理能力和敏捷的思维能力的合格管理人才。所以建筑公司在建筑工程管理人员和人力资源方面，要不断提高他们的整体质量，加强管理意识，使他们认识到施工管理工作的重要性，提高专业技能和业务水平。在项目管理中，如果遇到问题，则需要不断提高他们的专业技能和业务技能，这些问题是可以有效解决的。对他们进行培训时还应该包括管理技能和法律技能，他们必须可以认识到自己的不足，在日常工作和生活中学习，才能努力提高自己的专业技能和综合技能。作为一个建筑公司的管理人员，应该更加努力提升自己的业务综合能力，从而更好地为公司发展做出贡献，确保建筑企业工作的高效性。

### 2.4 加强对建筑工程施工管理及质量的监控

为了可以及时高效地解决施工过程中的问题，必须要对建设项目的施工管理和质量监控体系采取一定的具体措施。首先，有必要加强对建筑工程的管理工作，要把这种意识落实到每一个施工员工，以便充分发挥每个员工的责任。其次，要在施工前、施工阶段和施工项目竣工后这三个阶段分别创建一个系统的处理方案。施工之前的方案是很有必要的，目的是为了进行现场勘察，熟悉现场地质情况，明确项目目标。然后，在施工阶段制定详细计划，做好质量监测工作，必须检查安全理念和项目理念是否落实到每个人，就是要检查施工人员的综合素质，不合格的人员不能进行该项目的施工工作。这样加强检查，及时监控，可以大幅度避免不合格品的产生。项目竣工之后，对成品的质量进行检查，操作多个部门从多个角度进行全面调查，以降低存在的安全隐患。

### 2.5 加强建筑工程管理力度

建设单位在进行工程建设时，必须把工程管理作为工作重点，施工单位上下都应认识到工程管理对于整个建筑工程质量的重要性，在进行日常施工时能严格遵守有关管理体系的标准要求，从而达到提高工程质量的目的。此外，施工人员在施工过程中遇到问题应及时向上级反映，设计人员接到通知后应到现场查看，并根据实际情况做出相应的设计变更，以减少施工施工单位的资金损失。并且对于一些影响比较大的部件，设计者首先要进行资金方面的计算，然后再进行下一步的工作。

### 2.6 加强施工质量管理

施工管理人员质量意识是施工质量管理的关键，因此必须做好施工管理人员的质量培训。根据建筑工程质量管理需求，由现场工作人员组织和监督质量管理体系的培训，采用专题讲座、专业课题讨论等方式开展培训，也可以采用内部培训等方式提升施工管理人员质量意识，公司的培训着重于公司发展历程和行业最新技术，项目部门的培训主要是项目安全与现场专业技术。通过培训，增强施工人员的质量意识，形成全员质量管理的氛围，提高工程项目质量管理水平。

### 结束语

概而言之，建筑工程管理中还存在许多问题，特别是建设管理人员的综合素质，将严重影响建筑工程管理的质量。此外，在建筑工程管理中，安全管理工作尚未落实。这也是建筑工程管理中亟待解决的问题。为了提高建筑工程管理质量，按时完成建筑工程，必须不断提高施工管理人员的综合素质，建设一支高素质的建筑工程管理队伍。最后，要建立建筑工程安全管理制度，确保施工人员安全和建筑工程安全监控达标，为建筑工程顺利完成提供保障。

### 参考文献

- [1] 赵奕博. 建筑工程管理中的问题及解决措施分析[J]. 四川水泥, 2018 (03): 199.
- [2] 张志锋. 建筑工程管理中存在的问题及解决建议[J]. 商品与质量, 2019, (18): 51.
- [3] 户伟杰. 建筑工程管理中存在的问题及解决建议[J]. 建筑工程技术与设计, 2020, (23): 2648.
- [4] 倪涛. 建筑工程管理中存在的问题及解决建议[J]. 建筑工程技术与设计, 2018, (19): 3044.
- [5] 汪斌. 对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J]. 四川水泥, 2020 (6): 206.
- [6] 郭宏伟, 张磊. 试析煤矿智能化开采技术的创新及管理[J]. 内蒙古煤炭经济, 2020 (10): 67-68.
- [7] 刘威. 试析煤矿智能化开采技术的创新及管理[J]. 自动化应用, 2020 (03): 153-154.
- [8] 王蒙, 郑建国. 煤矿智能化开采技术的创新与管理[J]. 内蒙古煤炭经济, 2020 (01): 75.